Предварительно утвержден
Советом директоров ПАО «Транснефть» 29.05.2024
(протокол от 29.05.2024 №8).

Утвержден распоряжением Росимущества
от 28.06.2024 №1592-р.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПАО «Транснефть»
за 2023 год

Президент ПАО «Транснефть»

_____

2024 год

Оглавление

Общие сведения 5

Раздел 1. Портрет Компании 6

1.1. Группа «Транснефть» 6
1.2. Ключевые показатели 9
1.3. Обращения 11
Обращение Председателя Совета директоров 11
Обращение Президента ПАО «Транснефть» 13
1.4. Ключевые события года 16
1.5. Структура Группы «Транснефть» 21
1.6. Бизнес-модель 21

Раздел 2. Положение в отрасли 29

2.1. Положение Компании в отрасли 29
2.2. Отраслевой прогноз на 2024–2026 годы 30

Раздел 3. Результаты деятельности 32

3.1. Транспортировка нефти 32
3.2. Транспортировка нефтепродуктов 32
3.3. Производственные активы по транспортировке нефти и нефтепродуктов 33
3.4. Группа «НМТП» 33
3.5. Каспийский трубопроводный консорциум (КТК) 34
3.6. Международная ассоциация транспортировщиков нефти 34

Раздел 4. Стратегический отчет 35

4.1. Основные направления развития 35
4.2. Стратегия ПАО «Транснефть» 38
4.3. Долгосрочная программа развития 41
4.4. Оценка реализации Долгосрочной программы развития 42
4.5. Изменения в Долгосрочной программе развития 43
4.6. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) 44
4.7. Инвестиционные проекты 48
4.8. Выполнение Программы развития 52
4.9. Повышение операционной эффективности 53
4.10. Инновационное развитие 55
4.11. Продвижение на внешних рынках 59
4.12. Программа отчуждения непрофильных активов 62

Раздел 5. Финансовый отчет 63

5.1. Основные финансово-экономические показатели Группы «Транснефть» по МСФО 63
5.1.1. Выручка от реализации 63
5.1.2. Операционные расходы 64
5.1.3. Формирование EBITDA 65
5.1.4. Анализ денежных потоков 66
5.1.5. Анализ ликвидности 68
5.2. Основные финансово-экономические показатели ПАО «Транснефть» по РСБУ 69
5.3. Показатели финансового состояния по РСБУ 73
5.4. Источники финансирования капитальных вложений 74

Раздел 6. Устойчивое развитие 74

6.1. Принципы устойчивого развития Группы «Транснефть» 74
6.2. Соответствие целей Компании Целям в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций до 2030 года 78

6.3. Результаты деятельности, риски и планы Компании в области устойчивого развития ... 80
6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами ... 86
6.5. Отраслевая специфика устойчивого развития. Промышленная безопасность ... 105
6.5.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов ... 105
6.5.2. Управление качеством нефти и нефтепродуктов ... 107
6.5.3. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов ... 108
6.5.4 Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов ... 111
6.5.5. Инновации и НИОКР ... 119
6.5.6. Информационная безопасность производственных объектов ... 119
6.5.7. Охрана труда и промышленная безопасность ... 120
6.6. Управление социальным воздействием ... 124
6.6.1. Взаимодействие с потребителями ... 124
6.6.2. Влияние на развитие регионов присутствия ... 125
6.6.3. Развитие местных сообществ ... 126
6.6.4. Правовая основа и принципы закупок товаров работ и услуг ... 128
6.6.5. Противодействие коррупции ... 133
6.6.6. Соблюдение законодательства ... 137
6.6.7. Управление персоналом ... 138
6.6.8 Поддержка волонтерского движения ... 149
6.6.9. Реализация социальных программ и благотворительность ... 149
6.7. Управление экологическим воздействием ... 154
6.7.1. Снижение воздействия на окружающую среду ... 154
6.7.2. Мероприятия по сокращению выбросов загрязняющих веществ в 2023 году 156
6.7.3. Мероприятия по охране и рациональному использованию водных ресурсов 160
6.7.4. Обращение с отходами ... 161
6.7.5. Мероприятия по сохранению экосистем и биоразнообразия в 2023 году. Мероприятия по сохранению краснокнижных видов ... 163
6.7.6. Использование энергоресурсов и энергосбережение ... 167
6.7.7. Возобновляемые источники энергии ... 177
Раздел 7. Система корпоративного управления ... 178
7.1. Обращение от имени Совета директоров о результатах корпоративного управления в отчетном году ... 179
7.2. Сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного управления ... 179
7.3. Ключевые события года и периода после отчетной даты в сфере корпоративного управления ... 182
7.4. Органы управления и контроля ... 184
7.4.1. Общее собрание акционеров ... 188
7.4.2. Совет директоров ... 189
7.4.3. Исполнительные органы управления ... 201
7.4.4. Система вознаграждения ключевых руководящих работников ... 204
7.4.5. Ревизионная комиссия ... 207
7.5. Система управления рисками ... 208
7.5.1. Корпоративная Система управления рисками ... 208
7.5.3. Оценка эффективности системы управления рисками ... 210
7.6. Система контроля и аудита ... 210
7.6.1. Система внутреннего контроля ... 210
7.6.2. Система внутреннего аудита ... 211
7.6.3. Внешний аудит ... 214
7.6.4. Защита инсайдерской информации ... 216
7.6.5. Информация о деятельности в области соблюдения норм деловой этики ... 217

7.6.6. Противодействие коррупции ... 217
7.7 Акционерный капитал, ценные бумаги ... 218
7.7.1. Акционерный капитал ... 218
7.7.2. Облигации Компании ... 221
7.7.3. Дивидендная политика и распределение прибыли ... 222
7.7.4. Взаимодействие с акционерами ... 224
7.7.5. Взаимодействие с инвесторами ... 225
7.8. Информация о сделках, участии в организациях, судебных разбирательствах ... 226
7.8.3. Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях ... 226
7.8.5. Информация об инвестиционных вложениях ПАО «Транснефть», предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год ... 227
7.8.6. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности ... 227
7.8.7. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности ... 227
Раздел 8. Исполнение поручений Президента и Правительства Российской Федерации ... 227
Приложение № 1. Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2023 ... 242
Приложение №4. Источники финансирования капитальных вложений ПАО «Транснефть» в 2023 году, по стандартам РСБУ ... 250
Приложение № 5. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ... 251
Глоссарий ... 341

Общие сведения

Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество «Транснефть»

Public Joint Stock Company «Transneft»

Сокращенное фирменное наименование:

ПАО «Транснефть»

Transneft

Зарегистрировано в Российской Федерации на территории города федерального значения Москва Московской регистрационной палатой 26.08.1993 за №026.800 (Свидетельство о государственной регистрации серия ЛА № 009851). Сведения о государственной регистрации ПАО «Транснефть» внесены в Единый государственный реестр юридических лиц Управлением МНС России по г. Москве 24.07.2002 за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1027700049486 (Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, серия 77 № 007893052).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.

Адрес: 123112, г. Москва, Пресненская наб., д. 4, стр. 2.

Контактный телефон: +7 (495) 950-81-78.

Факс: +7 (495) 950-89-00.

Адрес сайта Компании: https://www.transneft.ru.

Адрес электронной почты: transneft@transneft.ru.

Штатная численность работников ПАО «Транснефть» по состоянию на 31.12.2023 составляет 1 613 единиц.

Аудитор Компании – Акционерное общество «Кэпт».

Адрес: 129110, г. Москва, пр-кт Олимпийский, д. 16, стр. 5, эт 3 пом I ком 24Е.

Контактный телефон: +7 (495) 937-44-77.

В настоящем Годовом отчете под терминами ПАО «Транснефть», Компания, Общество, эмитент понимается Публичное акционерное общество «Транснефть». Под терминами «Транснефть», Группа «Транснефть», Группа понимается:

- при описании хозяйственной деятельности и производственных результатов – ПАО «Транснефть» и юридические лица, являющиеся организациями системы «Транснефть» в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть»;
- при описании финансовых результатов – ПАО «Транснефть» и его дочерние общества, определяемые в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

В соответствии с правом, предоставленным постановлением Правительства Российской Федерации от 12.03.2022 №351 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», и особенностях

раскрытия инсайдерской информации в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» с 17.03.2022 по 30.06.2023 Компания отказалась от раскрытия информации на сайте Компании (https://www.transneft.ru/) и на странице Компании на сайте информационного агентства (https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=636), а также удалила ранее раскрытую (опубликованную) информацию. С 1 июля 2023 года Общество возобновило раскрытие информации в ограниченном объеме согласно перечням, предусмотренным постановлениями Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг»» и от 28.09.2023 №1587 «Об особенностях раскрытия инсайдерской информации, подлежащей раскрытию в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Раздел 1. Портрет Компании

1.1. Группа «Транснефть»

«Транснефть» эксплуатирует свыше 67 тыс. км магистральных трубопроводов, более 24 млн м^3 резервуарных емкостей, более 500 перекачивающих станций.

ПАО «Транснефть» – крупнейшая трубопроводная компания в мире, субъект естественной монополии России по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам, контролируется государством и включена в перечень стратегических акционерных обществ[1].

Основной вид деятельности – организация и осуществление транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов и нефтепродуктопроводов.

Конкурентные преимущества

- Монопольное положение на рынке трубопроводного транспорта нефти.
- Низкие удельные операционные затраты по сравнению с железнодорожным и водным транспортом.
- Короткие сроки поставки нефти и нефтепродуктов, не зависящие от скорости их «физического» перемещения по системе магистральных трубопроводов.

Перспективы развития

Стратегическая цель Компании – полное обеспечение потребностей российских нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний в транспортировке нефти и

[1] Указ Президента РФ от 04.08.2004 №1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» (с изменениями и дополнениями).

нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях посредством эффективной эксплуатации, развития и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта России.

Объемы финансирования капитальных вложений, млрд руб.

№ п/п	Наименование	2022 (факт)	2023 (факт)	2024 – 2028 (план)
	ВСЕГО по Программе развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть»	**189,1**	**255,1**	**1 265,2**
1	Программа технического перевооружения и реконструкции	180,7	189,1	1 052,3
2	Инвестиционная программа	8,4	66,0	212,9

В 2023 году ПАО «Транснефть» осуществляло реализацию ключевых инвестициоенных проектов:

- Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть» (Программа ЕИС).
- Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти. В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 15.09.2023 начата реализация второго этапа проекта.
- Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Приморск.
- Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Новороссийск.
- Обеспечение обхода магистральным нефтепроводом «Лисичанск - Тихорецк - 1, 2» г. Ростова-на-Дону.

В рамках Инвестиционной программы[2] в 2023 году завершение инвестиционных проектов не осуществлялось.

ПАО «Транснефть» государственную поддержку в отчетном году не получало (субсидии не предоставлялись).

Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2023 уставный капитал Компании составлял 7 249 343 (семь миллионов двести сорок девять тысяч триста сорок три) руб. и был разделен на 7 249 343 акции, в том числе:

- 5 694 468 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая;
- 1 554 875 привилегированных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

[2] Инвестиционная программа ПАО «Транснефть»: внутренний программный документ в составе Программы развития, сформированный на определенный период времени и содержащий перечень инвестиционных проектов ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть», их основные характеристики, объемы и источники финансирования. Утверждена в составе Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» решением Совета директоров ПАО «Транснефть» 08.06.2023 (протокол от 09.06.2023 №8).

100% обыкновенных акций Общества находятся в собственности Российской Федерации.

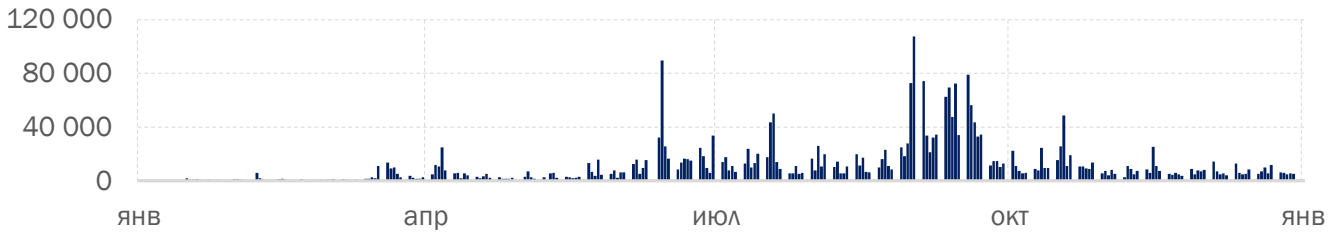
Привилегированные акции Общества обращаются на Московской Бирже.

Тикер	TRNFP
Цена привилегированных акций ПАО «Транснефть» на 29.12.2023, руб.	144 500

Динамика цен на привилегированные акции ПАО «Транснефть» за 2023 год:

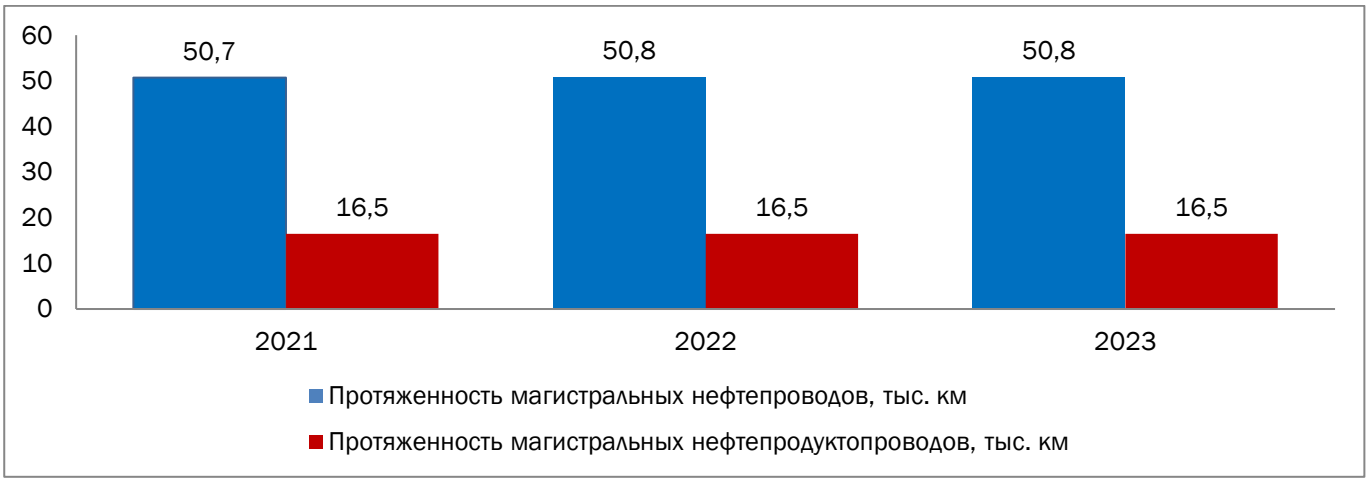
03.01.2023 - 29.12.2023

Среднедневной объем (акции): **11 625**

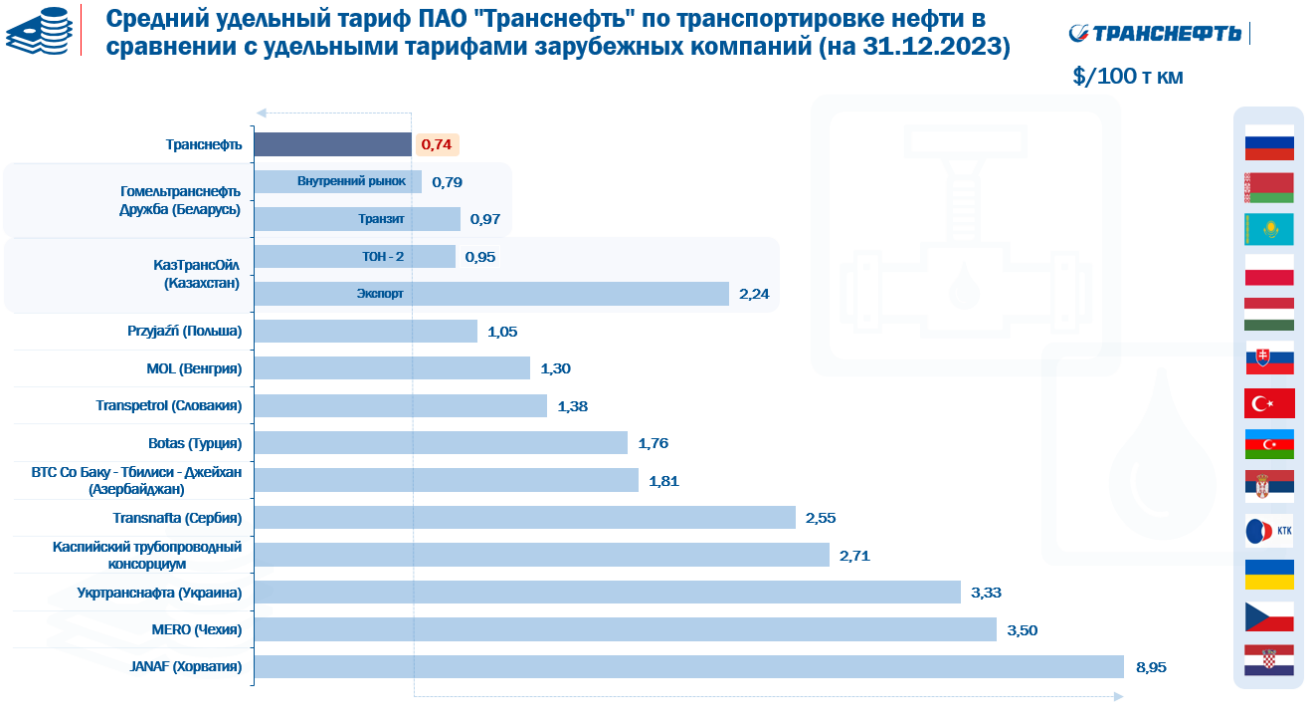


1.2. Ключевые показатели

1.2.4. Основные активы (протяженность магистральных нефтепроводов, протяженность магистральных нефтепродуктопроводов)



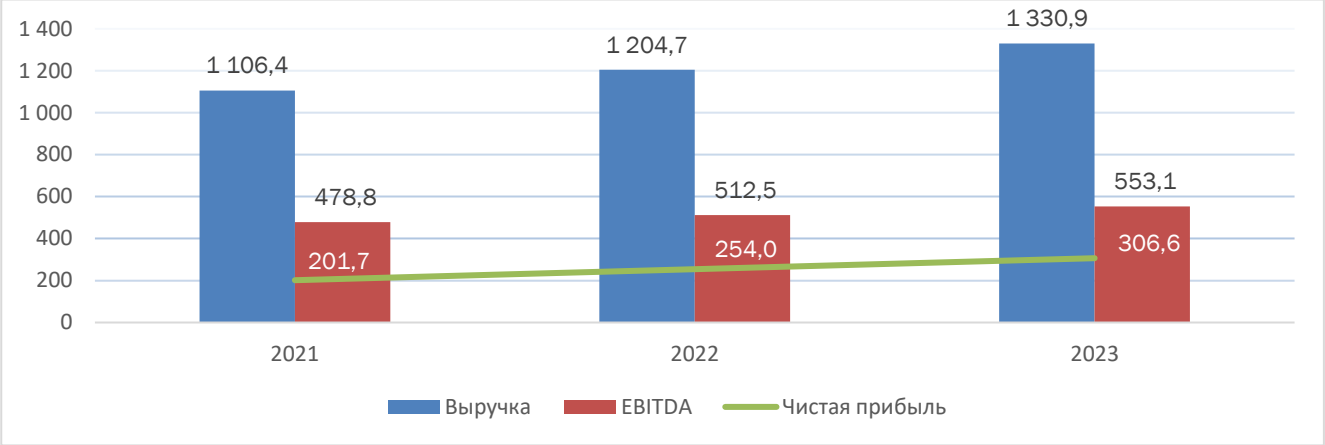
1.2.5 Средневзвешенный тариф ПАО «Транснефть»



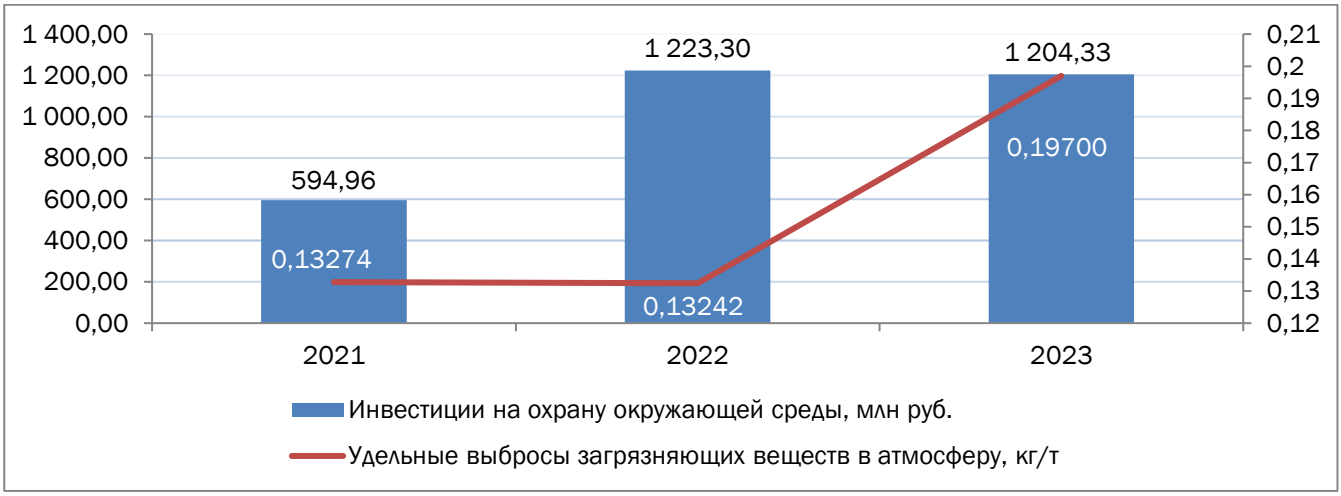
1.2.6. Финансовые результаты

Выручка, EBITDA[3] и чистая прибыль по МСФО, млрд руб.

[3] Здесь и далее по тексту Годового отчета показатель EBITDA указан без учета операций по купле-продаже нефти.



1.2.7. Охрана окружающей среды[4]



Инвестиции, направленные ПАО «Транснефть» на охрану окружающей среды и рациональное природопользование, в 2023 году снизились на 18,979 млн руб. (1,6%) относительно предыдущего периода и составили 1 204,325 млн руб. Незначительное изменение обусловлено реализацией объектов природоохранного назначения, а именно в 2023 году выполнено строительство и реконструкция одной станции очистки производственно-дождевых сточных вод, двух станций очистки хозяйственно-бытовых сточных вод.

Реализация комплекса водоохранных мероприятий позволила обеспечить нормативное состояние очистных сооружений в соответствие с требованиями природоохранного законодательства.

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2023 году увеличились на 0,06458 кг/т относительно предыдущего года и составили 0,19700 кг/т. Увеличение уровня удельных выбросов загрязняющих веществ в амосферу произошло по причине увеличения показателей удельных выбросов загрязняющих веществ АО «Транснефть – Прикамье» и АО «Транснефть – Сибирь», что обусловлено изменением технологических процессов перекачки нефти, в том числе из-за увеличения цикличности работы резервуарных парков, связанной с диверсификаций маршрутов поставки нефти.

[4] Без учета ПАО «НМТП» и его дочерних компаний.

1.3. Обращения

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

В прошедшем году Компания успешно справилась с возложенными на нее задачами.

«Транснефть» надежно и эффективно обеспечивает ежедневную работу российской нефтяной промышленности, ее связь с центрами переработки и потребления на российском рынке и ключевыми экспортными рынками.

По итогам 2023 года грузооборот нефти практически не изменился по сравнению с 2022 годом, при этом увеличился объем транспортировки нефтепродуктов. Компания транспортировала основной объем добываемой в России нефти и значительную часть произведенных светлых нефтепродуктов.

Своевременная реализация Компанией стратегического проекта по обеспечению трубопроводных поставок нефти в регионы Восточной Сибири и на Дальний Восток, а также на рынки КНР и других стран Азиатско-Тихоокеанского региона позволили достичь эффективной диверсификации экспортных потоков российской нефти.

По итогам 2023 года Компания смогла дополнительно увеличить транспортировку по наиболее востребованным нефтяными компаниями направлениям. Общая отгрузка нефти морским транспортом также увеличилась по итогам года.

Оперативная работа Компании по расширению ключевых экспортных маршрутов оказала серьезное содействие российским нефтяным компаниям в работе по переориентации товарных потоков на новые рынки сбыта.

При этом созданный запас экспортных мощностей на западном направлении позволил успешно справиться с последствиями резкого сокращения экспорта нефти по нефтепроводу «Дружба», вызванного действиями недружественных стран.

В соответствии с применяемой для Компаний с государственным участием политикой по выплате дивидендов в размере не менее 50% чистой прибыли по МСФО, скорректированной на ключевые неденежные составляющие, по итогам 2022 года Компания распределила в виде дивидендов акционерам 120,8 млрд рублей или 16 665,20 рублей на 1 обыкновенную и 1 привилегированную акцию.

В 2023 году Совет директоров поддержал предложения менеджмента Компании по осуществлению дробления акций, реализованного в феврале 2024 года. Мы приветствуем увеличение базы инвесторов «Транснефти» и вхождение в число владельцев привилегированных акций Компании широкого круга российских розничных инвесторов.

В качестве ключевых приоритетов на 2024 год Совет директоров ставит перед руководством Компании задачи по обеспечению надежной и эффективной работы трубопроводной системы, обеспечению производственной и экологической безопасности, а также по продолжению работы по развитию трубопроводной системы, в том числе мощностей по хранению нефти и экспортных мощностей.

Совет директоров готов оказать все необходимое содействие для достижения поставленных перед Компанией задач.

Председатель Совета директоров ПАО «Транснефть»

Обращение Президента ПАО «Транснефть»

Уважаемые акционеры!

Прошедший год Компания завершила с хорошими результатами, надежно и эффективно обеспечивая потребности российских компаний по транспортировке нефти и нефтепродуктов.

Основные результаты производственной деятельности

С учетом принятых Российской Федерацией обязательств в рамках ОПЕК+ и добровольных ограничений по добыче нефти общий грузооборот Компании за 2023 год незначительно снизился, при этом мы сохранили объем транспортировки нефти на уровне 2022 года.

В структуре транспортировки нефти наблюдалось умеренное снижение объемов экспорта с увеличением поставок на российские НПЗ. При этом с начала 2023 года произошло перераспределение трубопроводных поставок из нефтепровода «Дружба» в нефтяные порты России. Также мы значительно увеличили поставки нефти в Козьмино.

Объемы транспортировки нефтепродуктов также увеличились по сравнению с предыдущим годом. При этом увеличение грузопотоков наблюдалось как по поставкам на внутренний рынок, так и на экспорт.

Реализованные проекты

Прошедший год прошел под знаком активной работы, направленной на развитие трубопроводной системы и увеличение объемов транспортировки в направлении Дальнего Востока, а также портов Новороссийска и Приморска.

В рамках программы технического перевооружения и реконструкции за прошедший год введено в строй 571 км линейной части трубопроводов, построено и реконструировано 42 резервуара общей мощностью почти 1 млн м^3. Введены в строй 21 система контроля объема, качества и количества нефти и 19 систем автоматизированного управления технологическими процессами, проведен большой объем работ по замене энергетического и механотехнологического оборудования.

В области производства и закупок промышленной продукции для собственных нужд мы добились практически полного импортозамещения по всем ключевым статьям.

Устойчивое развитие

– Промышленная безопасность и охрана окружающей среды

На протяжении многих лет мы входим в число мировых лидеров по удельным показателям надежности транспортировки нефти.

В качестве стратегической цели в области производственной безопасности в Компании утверждена программа «ЦЕЛЬ – НОЛЬ» – ноль аварий, ноль отказов, ноль несчастных случаев. Мы выстраиваем наши производственные процессы под максимально возможное достижение данной цели.

Транспортировка нефти и нефтепродуктов в «Транснефти» полностью осуществляется при помощи электроэнергии, что соответствует передовым тенденциям развития транспортной

отрасли в мире и позволяет снизить объем экологического воздействия на окружающую среду. Более 85% всей потребляемой Группой «Транснефть» первичной энергии приходится на электроэнергию.

С 2009 года Группа снизила удельное энергопотребление в сопоставимых условиях при транспортировке нефти на 18% и нефтепродуктов – на 24%. Последовательно реализуемая работа по снижению энергопотребления органично сочетает в себе как непосредственное снижение объема потребляемых энергоресурсов и улучшение экономических показателей «Транснефти», так и сокращение выбросов парниковых газов. Кроме того, за счет масштаба своей деятельности и применяемых оптимизационных процедур мы на договорной основе оказываем содействие Единой энергетической системе Российской Федерации по распределению мощности и регулированию ключевых параметров энергосистемы.

В целях поддержания высокого уровня ответственности за обеспечение экологической безопасности на производственных объектах «Транснефти» в 2023 году утверждена Программа углеродной нейтральности ПАО «Транснефть». Приоритетом при формировании Программы является соответствие задачам, поставленным Стратегией социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 04.11.2020 №666 «О сокращении выбросов парниковых газов».

– Корпоративное управление

В 2023 году Компания направила на выплату дивидендов 120,8 млрд рублей по результатам деятельности в 2022 году, основная часть которых перечислена в федеральный бюджет. Исходя из достигнутых финансовых результатов, мы рассчитываем, что размер дивидендов по итогам 2023 года окажется не ниже данного уровня.

Мы видим серьезный интерес к нашим акциям со стороны российских розничных инвесторов, последовательное увеличение их числа, а также объемов средств, инвестируемых данной группой инвесторов в акции Компании. Мы поддерживаем данную тенденцию и рассматриваем розничных инвесторов в качестве одной из важнейших групп инвесторов в средне- и долгосрочном периоде. Для повышения доступности обращающихся на биржевых площадках наших привилегированных акций мы на основании рекомендаций Совета директоров и решения Общего собрания акционеров в феврале 2024 года провели дробление акций Компании в соотношении 1:100.

– Социальная ответственность

ПАО «Транснефть» является социально ответственной Компанией. Традиционно большое внимание уделяется социальным вопросам, благотворительной и спонсорской деятельности. Приоритетными областями остаются объекты здравоохранения, спорта и образования в регионах присутствия, общественно-значимые объекты культурного наследия. В рамках оказания

благотворительной помощи в 2023 году завершены работы по строительству и ремонту более 30 объектов, осуществлено финансирование более 800 благотворительных проектов.

Стратегическое развитие

За счет увеличения мощностей по транспортировке нефти в направлении Новороссийска, Приморска и Козьмино мы планируем достичь существенного дополнительного увеличения пропускной способности по данным направлениям к 2026 году.

В части увеличения возможностей по транспортировке нефти по ВСТО мы уже достигли значительного расширения объемов поставок. Дополнительные мощности для увеличения объемов транспортировки через Козьмино мы планируем реализовать за счет организации железнодорожных перевозок нефти. Кроме того, мы также планируем увеличить поставки в КНР и Козьмино за счет реконструкции НПС «Ачинская».

По Программе развития, технического перевооружения и реконструкции до 2028 года мы планируем инвестировать около 1,3 трлн рублей и заменить около 2,6 тысяч километров линейной части магистральных трубопроводов, более 300 насосов и около 250 электродвигателей, построить и реконструировать более 200 резервуаров, создать около 80 систем измерения показателей качества нефти и нефтепродуктов.

Мы продолжим работу по дальнейшей оптимизации и повышению эффективности деятельности Группы «Транснефть», поддержанию диалога с акционерами, инвесторами и другими заинтересованными сторонами Компании.

Высокая степень гибкости трубопроводной системы «Транснефти», созданный в предыдущие годы запас прочности, наличие достаточного количества резервных мощностей, квалифицированный и опытный коллектив позволяют уверенно смотреть в будущее.

Мы приложим все усилия для эффективного и надежного выполнения возложенных на нас задач!

Председатель Правления,

Президент ПАО «Транснефть»

1.4. Ключевые события года

Месяц	Мероприятие
Февраль	– Зарегистрирована в порядке редомициляции Международная компания «КТК Компани» (Общество с ограниченной ответственностью). – Компанией и ОСТ осуществлено присоединение к Отраслевому соглашению по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2023-– 2025 годы. – В рамках Программы технических визитов преподавателей на объекты ОСТ проведено 15 мероприятий, участниками которых стали более чем 150 преподавателей семи опорных вузов и шести корпоративных образовательных организаций. Преподавателям были продемонстрированы такие уникальные объекты, как МН «Заполярье – НПС «Пур-пе», ЛПДС «Самара», полигоны АО «Транснефть – Диаскан», центр управления потоками нефти и нефтепродуктов ПАО «Транснефть». – Проведена V зимняя спартакиада организаций системы «Транснефть» и финальный этап хоккейного турнира на Кубок Президента ПАО «Транснефть»
Март	В СОК «Фрегат» АО «Черномортранснефть» проведена корпоративная программа «Дружная семья», участие в которой приняли 5 102 человека, что на 18% больше, чем в 2022 году. Мероприятия программы оценены участниками на 9,7 баллов из 10 возможных. В том числе проведены мероприятия, посвященные 30-летию Компании и тематическому Году педагога и наставника, проводимому в Российской Федерации в 2023 году.
Апрель	– Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина от 03.04.2023 №234 коллектив ПАО «Транснефть» награжден Почетным знаком Российской Федерации «За успехи в труде» за большой вклад в развитие топливно-энергетического комплекса и высокие показатели в производственной деятельности. – ООО «Транснефть – Дальний Восток» завершена протяжка дюкера резервной нитки нефтепровода ВСТО-2 через р. Хор. Общая протяженность дюкера составляет 2,1 км. Строительство резервной нитки ППМН через р. Хор ведется с целью повышения эксплуатационной надежности участка магистрального нефтепровода ВСТО-2, по которому осуществляется транспортировка нефти в порт Козьмино (Приморский край). – Учреждена Интеллектуальная студенческая викторина «Транснефть». Региональный этап объединил более 200 студентов и прошел в апреле в семи опорных вузах ПАО «Транснефть», финал состоялся в сентябре в центральном офисе Компании.

Месяц	Мероприятие
Май	– Проведен День ПАО «Транснефть» в Уфимском государственном нефтяном техническом университете, приуроченный к юбилеям – 30-летию Компании и 75-летию вуза. Со стороны университета награждены 4 руководителя ОСТ, со стороны ПАО «Транснефть» – 20 преподавателей вуза. – В организациях Группы «Транснефть» проведены отборочные региональные соревнования и V летняя спартакиада организаций системы «Транснефть».
Июнь	– Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Транснефть» принято решение о распределении чистой прибыли и выплате дивидендов акционерам ПАО «Транснефть» за 2022 год (сумма объявленных дивидендов 120,8 млрд руб., в том числе по обыкновенным акциям – 94,9 млрд руб., по привилегированным акциям – 25,9 млрд руб.). Также одобрено участие ПАО «Транснефть» в Ассоциации «Некоммерческое партнерство «Объединение Корпоративных Юристов». – В состав Совета директоров, избранного годовым Общим собранием акционеров (распоряжение Росимущества от 30.06.2023 №818-р), избраны 3 независимых директора, полностью соответствующие критериям независимости, установленным Правилами листинга Московской Биржи. – АО «Транснефть – Дружба» завершен капитальный ремонт железнодорожной эстакады на ЛПДС «Никольское – 1» в Тамбовской области. Проведенные работы позволили повысить промышленную безопасность объекта, с 1 июня 2023 года на ЛПДС организован круглосуточный режим работы эстакады, что позволит обеспечить кратно увеличившуюся потребность грузополучателей в объемах налива нефтепродуктов. – Осуществлена актуализация Программы взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2021-2025 годы с продлением ее действия до 2028 года.
Июль	– ПАО «Транснефть» завершена реконструкция корпуса Морозовской больницы. По обращению мэра Москвы С.С. Собянина выполнен капитальный ремонт корпуса №8 Морозовской больницы для создания на его базе детского отделения паллиативной помощи на 40 мест. Финансирование работ осуществлялось в рамках благотворительного проекта ПАО «Транснефть». Трехэтажное здание паллиативного корпуса Морозовской больницы было построено в 1902 году. Реконструкция началась в январе 2022 года и завершена в июне 2023 года. Общая площадь ремонта составила 3,5 тыс. м^2. Для оснащения корпуса было закуплено свыше 800 единиц современного медицинского оборудования. В корпусе созданы комфортные условия для оказания паллиативной медицинской

Месяц	Мероприятие
	помощи детям до 18 лет со злокачественными новообразованиями, тяжелыми необратимыми поражениями нервной системы, генетическими и другими неизлечимыми заболеваниями.
Август	– Проведена торжественная церемония, приуроченная к 30-летнему юбилею ПАО «Транснефть». Работники Компании награждены орденами «За заслуги перед Отечеством», орденами Почета и Дружбы, медалями орденов «За заслуги перед Отечеством». Кроме того, сотрудникам вручены почетные грамоты и благодарности Президента Российской Федерации. За большой вклад в развитие отрасли работники ПАО «Транснефть» и его дочерних организаций удостоены ведомственных наград, в том числе, звания «Почетный нефтяник», почетных грамот и благодарностей Министерства энергетики Российской Федерации. Всего наградами было отмечено 43 сотрудника. – На базе АО «Транснефть – Урал» проведен финальный этап 21-го конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии». В программу конкурса на постоянной основе включена 14-я профессия: электромонтер по ремонту и обслуживанию оборудования групп ВЛ и ЭХЗ. – На базе АО «Транснефть – Урал» после четырехлетнего перерыва проведен международный конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии». В конкурсе приняли участие сборные команды из России, Беларуси и Казахстана. Команда ПАО «Транснефть» заняла первое место в общем зачете по количеству призовых мест. – Направлено на выплату дивидендов 120,8 млрд руб. (в расчете на одну акцию – 16 665,20 руб.).
Сентябрь	– Советом директоров ПАО «Транснефть» рекомендовано Общему собранию акционеров принять решение об осуществлении дробления акций Компании (коэффициент дробления 1:100). – Зарегистрирована в порядке редомициляции Международная компания «КТК Инвестментс Компани» (Общество с ограниченной ответственностью). – Организованы визиты с экскурсионной программой в центральный офис Компании для более чем 1 000 детей работников ПАО «Транснефть» и ОСТ.
Октябрь	– Организована и проведена встреча с корпоративными пенсионерами, приуроченная к 30-летию Компании.
Ноябрь	– Внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Транснефть» принято решение о дроблении акций ПАО «Транснефть» (распоряжение Росимущества от 14.11.2023 №1500-р) в соотношении 1:100.

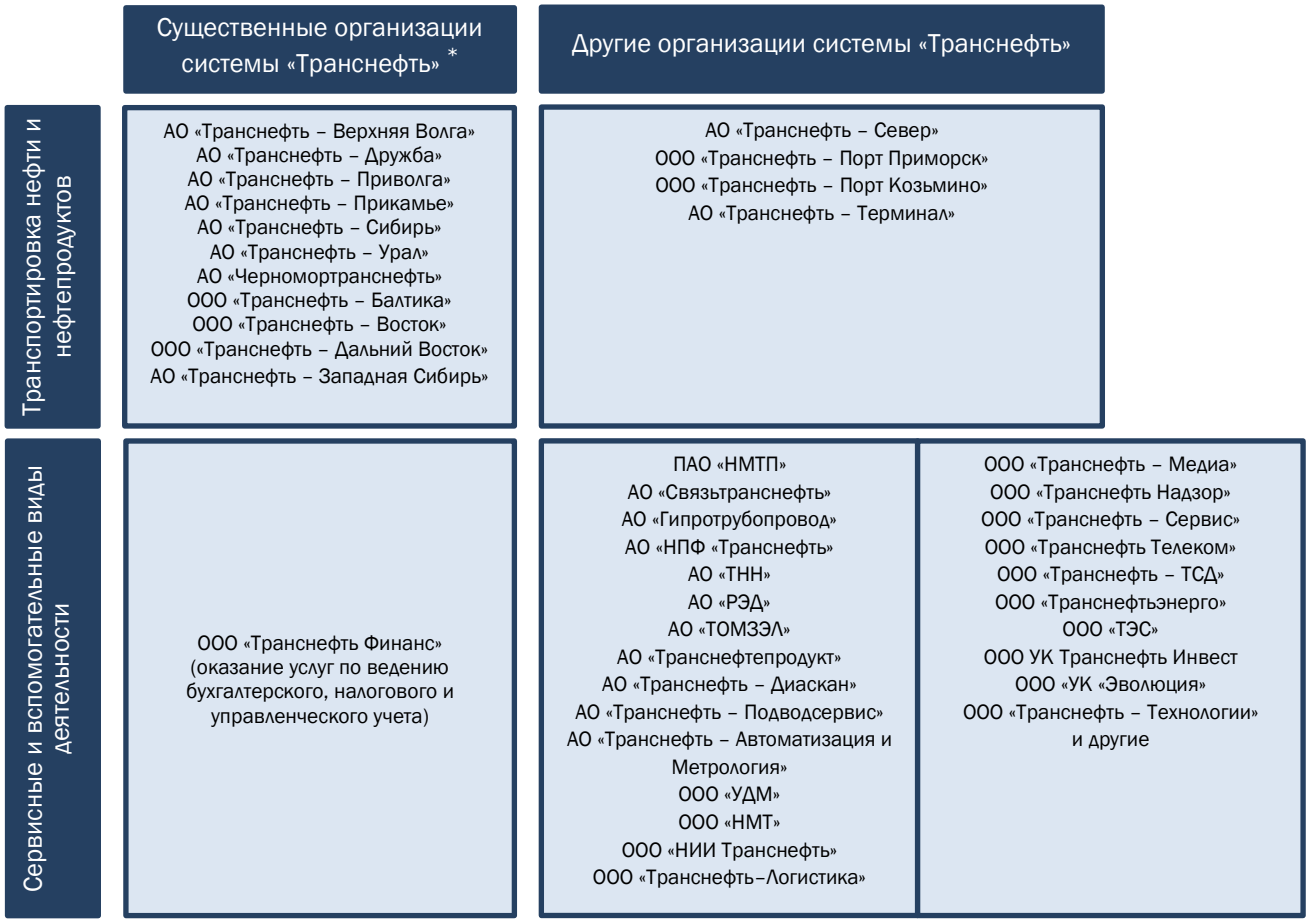
Месяц	Мероприятие
	– Принято решение о прекращении деятельности филиала (ликвидации филиала) «Центр компьютерной безопасности» Публичного акционерного общества «Транснефть» (место нахождения: 119180, г. Москва, ул. Большая Полянка, д. 57). – Увеличен втрое (до 15 тыс. руб. в месяц) размер именной стипендии ПАО «Транснефть», выплачиваемой 115 студентам опорных вузов. – Изданы совместные рекомендации ПАО «Транснефть» и Нефтегазстройпрофсоюза России по взаимодействию ОСТ с профсоюзными организациями, входящими в структуру указанного профсоюзного объединения. – Заключено соглашение о сотрудничестве и взаимодействии между ПАО «Транснефть» и ГБУЗ «Морозовская ДГКБ ДЗМ», предусматривающее, в том числе, обслуживание детей работников организаций системы «Транснефть» в рамках всего спектра оказываемых данным лечебным учреждением медицинских услуг в особом порядке. – Начата реализация благотворительного проекта по строительству первичного лечебно-профилактического учреждения (структурного подразделения КГБУЗ «Находкинская ГБ») в микрорайоне «Врангель» (район ул. Первостроителей) г. Находка. – В организациях Группы «Транснефть» проведены отборочные соревнования для участия в VI зимней спартакиаде организаций системы «Транснефть» и финале хоккейного турнира на Кубок Президента ПАО «Транснефть».
Декабрь	– ООО «Транснефть – Дальний Восток» завершено строительство двух резервуаров для нефти. Новые резервуары введены в промышленную эксплуатацию на нефтеперекачивающей станции №34 в пригороде г. Хабаровска. Две емкости объемом 50 тыс. м^3 каждая задействованы в технологическом процессе транспортировки нефти по второй очереди магистрального нефтепровода «Восточная Сибирь – Тихий океан». Проект реализован с целью повышения эксплуатационной надежности нефтетранспортной системы ВСТО-2. – Между ПАО «Транснефть» и ОАО «РЖД» достигнута договоренность об упрощении процесса выноса пересекающихся коммуникаций. 5 декабря 2023 года на полях выставки-форума «Россия» между ПАО «Транснефть» и ОАО «РЖД» заключено соглашение о порядке взаимодействия подразделений компаний при строительстве и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного и трубопроводного транспорта в случаях их пересечения. Подписи под документом поставлены вице-президентом ПАО «Транснефть» и заместителем генерального

Месяц	Мероприятие
	директора ОАО «РЖД». Документ стал продолжением уже действующего соглашения, которое стороны подписали в 2020 году. – АО «Транснефть – Дружба» завершено строительство и введено в эксплуатацию два резервуара на ЛПДС «Унеча» в Брянской области. Совокупный объем возведенных объектов составляет 100 тыс. куб. м. Работы по строительству резервуаров выполнены в целях обеспечения надежности работы системы магистральных трубопроводов и поддержания высокого уровня энергоэффективности. - Вице-президентом ПАО «Транснефть» принято участие в торжественной церемонии открытия скоростной трассы М-12 «Восток» Москва – Казань. Движение по трассе в режиме видеосвязи запущено Президентом России В.В. Путиным. Церемония прошла на одном из участков дороги под Казанью с участием заместителя Председателя Правительства Российской Федерации М.Ш. Хуснуллина, Главы Татарстана Р.Н. Минниханова, глав регионов, представителей предприятий и организаций. В рамках реализации федерального проекта строительства автодороги М-12 выполнена переукладка девяти участков магистральных трубопроводов в местах пересечения с высокоскоростной магистралью М-12. Общая протяженность замененных участков составила более 4 км. – ООО «Транснефть – Дальний Восток» завершены работы по строительству резервной нитки подводного перехода второй очереди магистрального нефтепровода «Восточная Сибирь – Тихий океан» через р. Тунгуску на границе Хабаровского края и Еврейской автономной области. Цель – повышение эксплуатационной надежности магистрального нефтепровода ВСТО-2. В процессе подготовки к строительству резервной нитки ППМН ВСТО-2 обнаружены признаки археологического объекта. ООО «Транснефть – Дальний Восток» организованы масштабные работы по сохранению уникальных экспонатов. Археологические раскопки проводены в период с мая по июль 2023 года. – За 2023 год осуществлено плановое погашение трех выпусков биржевых облигаций на общую сумму 45 млрд руб., а также частично погашен банковский кредит на сумму 33 млрд руб.
Ключевые события после отчетной даты	
Февраль 2024	– Банком России 07.02.2024 зарегистрированы Решения о выпуске акций и Изменения в Решения о дополнительном выпуске обыкновенных акций в рамках процедуры их дробления.

Месяц	Мероприятие
	– 19.02.2024 осуществлено дробление акций Компании, в результате которого одна акция номинальной стоимостью 1 рубль конвертирована в 100 акций той же категории номинальной стоимостью 0,01 рубля (1 копейка) каждая.

1.5. Структура Группы «Транснефть»

(по данным на 31.12.2023, после отчетной даты изменений не было).



** В соответствии с Уставом ПАО «Транснефть» организации системы «Транснефть» (ОСТ) – организации, доля участия Компании (прямая и/или косвенная) в уставном капитале которых составляет более 20%. Перечень существенных организаций системы «Транснефть» утверждается Президентом Компании на основании установленных Советом директоров критериев.*

Полный список организаций, в которых участвует ПАО «Транснефть» (включая ОСТ), представлен в Приложении №1.

1.6. Бизнес-модель

1.6.1. Стратегические приоритеты

Основа развития и модернизации системы магистральных трубопроводов – применение передовых технологий, обеспечивающих высокий уровень надежности, промышленной и экологической безопасности, а также оптимальный уровень затрат как для Компании, так и для потребителей ее услуг.

Программными документами Компании в рамках реализации стратегических приоритетов предусматривается:

- обеспечение планомерного развития системы магистральных трубопроводов;
- обеспечение приема и транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых НПЗ;
- снижение аварийности на магистральных трубопроводах;
- обеспечение нормативной степени очистки сточных вод на производственных объектах;
- обеспечение показателей содержания серы в нефти, перекачиваемой по системе «Транснефть», в пределах, установленных Схемой нормальных грузопотоков[5];
- оптимизация затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов;
- снижение (исключение) зависимости от иностранных производителей (поставщиков) материально-технических ресурсов и программного обеспечения.

1.6.3. Результаты деятельности и планы Компании в области устойчивого развития

Проводимая работа по совершенствованию корпоративных практик и раскрытия информации по устойчивому развитию

ПАО «Транснефть» придерживается социально-ответственного подхода в отношении устойчивого развития (ESG), раскрывает информацию и взаимодействует по ключевым направлениям с заинтересованными сторонами.

Компания разделяет понимание устойчивого развития, в котором развитие отвечает потребностям нынешнего поколения без ущерба возможностям будущих поколений удовлетворять свои потребности.

Центральной темой устойчивого развития для Компании является бережное и ответственное отношение к использованию ресурсов и стремление к достижению нулевой аварийности, что предполагает транспортировку с минимальными энергетическими затратами без причинения ущерба работникам, обществу и окружающей среде.

По ключевым вопросам специфика деятельности Компании, отраслевого регулирования и проводимая Компанией работа органично совпадают с ключевыми тенденциями и рекомендациями регулирующих органов и специализированных исследовательских организаций в области устойчивого развития.

[5] Здесь и далее по тексту - Приказ Минэнерго России от 13.02.2019 №103 «Об утверждении Схемы нормальных (технологических) грузопотоков нефти».

- **Производственная специфика Компании**
  - Ежегодная транспортировка >500 млн тонн нефти и нефтепродуктов.
  - В числе мировых лидеров по наименьшему расходу энергоресурсов на сухопутную транспортировку энергоносителей.
  - 100-процентная электрификация перекачки нефти и нефтепродуктов – соответствие передовым тенденциям электрификации транспорта.
  - «Зеленая» структура потребляемой электроэнергии – в России в генерации электроэнергии преобладает газ (48%), высокие доли имеют гидро- (17%) и атомная (19%) генерация.

Охрана труда –охрана жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности находится в числе высших приоритетов Компании. Принцип компании в области охраны труда – приоритетность жизни и здоровья работников по отношению к результату производственной деятельности.

- **Высокая надежность и безопасность транспортировки.**
  - В числе мировых лидеров по надежности и безопасности транспортировки нефти.
  - Снижение числа инцидентов и выполнение плановых показателей по безопасности транспортировки.
  - Превентивная диагностика трубопроводной системы на постоянной основе.
  - Предотвращение случаев несанкционированного подключения к системе.
  - Программа «ЦЕЛЬ – НОЛЬ» – целевые показатели – ноль аварий, ноль инцидентов, ноль несчастных случаев.
- **Энергосбережение и снижение выбросов парниковых газов**
  - Программа энергосбережения позволяет улучшить экономические показатели Компании, снизить расход электроэнергии и объем косвенных выбросов парниковых газов.
  - Снижение затрат на транспортировку нефти на 1,7%, транспортировку нефтепродуктов на 1,5% по итогам 2023 года.

- Экономия топлива и снижение прямых выбросов парниковых газов на 1,8% за счет оптимизации состава парка и режима работы котельного оборудования и систем подогрева нефти.

- **Учет климатических рисков**
  - Учет в долгосрочном планировании.
  - Ключевой прямой риск – последствия таяния вечной мерзлоты.
  - Ключевой косвенный риск – замедление темпов роста спроса на нефть и нефтепродукты, более активное развитие альтернативных источников энергии в результате увеличения объема мероприятий по борьбе с изменением климата.
- **Прочие природоохранные мероприятия**

Действует Система экологического менеджмента.

Активная работа по ключевым направлениям природоохранной деятельности:

- очистка и контроль качества очистки сточных вод;
- увеличение надежности и безопасности эксплуатации производственных объектов и оборудования;
- модернизация площадочных объектов, котельных, энергетического оборудования;
- комплексный экологический мониторинг;
- работа по сохранению биоразнообразия;
- реализация компенсационных мероприятий.

- **Корпоративное управление**
  - Все голосующие акции принадлежат Российской Федерации в лице Росимущества.
  - Строгое соблюдение законодательства в области корпоративного управления, Кодекса корпоративного управления.
  - Существенное увеличение дивидендов в течение последних нескольких лет.
  - Дробление акций Компании для увеличения возможностей инвестирования средств российских розничных инвесторов в привилегированные акции.
  - Стремление к лучшим мировым практикам.
- **Социальная ответственность, спонсорство и благотворительность**
  - Полное соблюдение норм трудового законодательства.
  - Программы социального обеспечения, поддержки, обучения и развития персонала.
  - Недопущение нарушения прав, поддержка коренных и малочисленных народов в регионах присутствия.
  - Активная спонсорская и благотворительная деятельность.
- **Совершенствование корпоративных практик, диалог с заинтересованными сторонами и раскрытие информации по вопросам устойчивого развития.**
  - Совершенствование текущих практик в области устойчивого развития.
  - Раскрытие информации по устойчивому развитию.

- Диалог с заинтересованными сторонами по вопросам устойчивого развития.

- **Инновации, импортозамещение и цифровая трансформация**
  - Реализация Программы инновационного развития.
  - Импортозамещение.
  - Реализация программы цифровой трансформации.

- **Учет показателей устойчивого развития в составе КПЭ.**

Учет показателей энергосбережения и снижения рисков аварий в регионах присутствия в составе ключевых показателей эффективности.

В качестве долгосрочных рисков в области устойчивого развития Компания выделяет:

Планы Компании в области устойчивого развития

В отношении оценки результатов и планов Компании в области устойчивого развития см. подробнее Раздел 6.

Удельная аварийность на магистральных трубопроводах, безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов

Ключевым показателем, характеризующим надежность системы магистральных трубопроводов, является показатель удельной аварийности на магистральных трубопроводах ПАО «Транснефть».

Поставленная Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» задача по недопущению превышения ежегодного значения целевого показателя удельной аварийности на магистральных трубопроводах организаций системы «Транснефть» в 2023 году выполнена. Фактическое значение удельной аварийности на магистральных трубопроводах за 2023 год составило 0,045 аварийных событий на 1 тыс. км протяженности линейной части магистральных трубопроводов (плановое значение не более 0,069 аварийных событий на 1 000 км ЛЧ МТ).

В Государственном реестре зарегистрировано 700 опасных производственных объектов организаций системы «Транснефть», для эксплуатации которых руководители и специалисты ОСТ, филиалов и структурных подразделений по каждому направлению деятельности проходят подготовку и аттестацию в следующих областях:

- основы промышленной безопасности;
- объекты магистральных нефтепроводов и магистральных продуктопроводов;
- эксплуатация сетей газораспределения и газопотребления;
- эксплуатация опасных производственных объектов складов нефти и нефтепродуктов;
- требования промышленной безопасности к оборудованию, работающему под избыточным давлением;
- требования промышленной безопасности к подъемным сооружениям;
- требования промышленной безопасности при транспортировании опасных веществ.

Участие и членство в российских и международных организациях по состоянию на 31.12.2023

Наименование группы, холдинга или ассоциации: Международная ассоциация транспортировщиков нефти (МАТН).

Срок участия эмитента: с 2015 года.

Роль (место) и функции эмитента в организации: член МАТН.

Наименование группы, холдинга или ассоциации: Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР РСПП).

Срок участия эмитента: с 2014 года.

Роль (место) и функции эмитента в организации: член ООР РСПП.

Подробнее об участии и членстве в российских и международных организациях см. в Приложении 1. «Участие ПАО «Транснефть» в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2023».

Цифровая трансформация

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 №3438п-П13 и решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.05.2021 (протокол №4) ПАО «Транснефть» была разработана Стратегия цифровой трансформации до 2025 года.

В Стратегии цифровой трансформации предусмотрены программы цифрового развития бизнеса, которые позволили сгруппировать цифровые инициативы по основным направлениям деятельности Компании. В результате были сформированы 10 программ цифрового развития бизнеса, в совокупности охватывающих все бизнес-процессы ПАО «Транснефть».

Совет директоров ПАО «Транснефть» своим решением от 28.12.2022 (протокол №19) утвердил актуализированную Стратегию цифровой трансформации до 2025 года. Ранее Стратегия прошла согласование в Министерстве энергетики Российской Федерации и Министерстве цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации.

Стратегия цифровой трансформации ПАО «Транснефть» дополнена инициативами по проведению в организациях Группы «Транснефть» мероприятий по обеспечению информационной безопасности, направленных на достижение целей по повышению уровня:

- киберустойчивости организаций Группы «Транснефть» и уровня готовности подразделений, ответственных за информационную безопасность, информационные технологии и АСУТП, к реагированию на возможные компьютерные атаки;
- безопасности разрабатываемого программного обеспечения.

БИЗНЕС–МОДЕЛЬ

РЕСУРСЫ

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ
- 2 748,8 ↑ 209,0 — Собственный капитал, *млрд руб.*
- 346,2 ↓ -83,8 — Заемный капитал, *млрд руб.*

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ
- 67,3 0 — Протяженность магистральных трубопроводов, *тыс. км*
- 502 ↓ -6 — Количество перекачивающих станций, *шт.*
- 24,1 ↓ -0,1 — Объем резервуарных емкостей, *млн м³*

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ
- 58,2 ↑ 0,7 — Нематериальные активы, *млрд руб.*
- 853 ↑ 42 — Число патентов и свидетельств, *шт.*

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ
- 122,8 ↑ 0,8 — Численность работников, *тыс. чел.*
- 150 875 ↑ 26 394 — Обучение работников Группы «Транснефть», *человеко-курсы*

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ
- 2,67 ↑ 0,05 — Текущие затраты по охране природы[2], *млрд руб.*
- 1,204 ↓ -0,019 — Инвестиции в охрану окружающей среды[2], *млрд руб.*

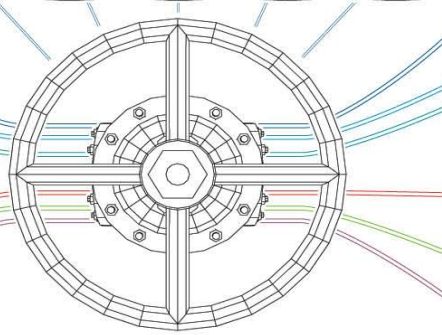
СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ
- 24,19 ↓ -0,89 — Инвестиции в местные сообщества, *млрд руб.*

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ СЛЕДУЮЩИМИ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

В 2023 году осуществлялась практическая реализация инвестиционных проектов:

- Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти
- Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть»
- Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Приморск
- Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Новороссийск
- Обеспечение обхода магистральным нефтепроводом «Лисичанск – Тихорецк-1, 2» г. Ростов-на-Дону



ВКЛАД ГРУППЫ «ТРАНСНЕФТЬ» В РЕАЛИЗАЦИЮ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

РЕЗУЛЬТАТЫ

- 553,1 ↑ 40,6 — EBITDA, *млрд руб.*
- 118,9 ↑ 44,0 — Выплата дивидендов акционерам ПАО «Транснефть», *млрд руб.*[1]
- 1 221,106 ↑ 108,31 — Выручка от основных видов деятельности, *млрд руб.*
- 1,9 ↑ 0,2 — Импортозамещение (доля иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования)[2], *%*
- 0,78 — Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам, *%.*
- 700 — Рабочих мест создано в регионах присутствия, *шт.*
- 146,6 ↑ 21,7 — Средняя заработная плата работников Группы «Транснефть», *тыс. руб.*
- >5 000 — Выпущено молоди рыб в водные объекты в регионах присутствия, *тыс. шт.*
- >700 — Высажено деревьев, *тыс. шт.*
- >4 — Установлено птицезащитных устройств, *тыс. шт.*
- >800 — Количество благотворительных проектов, *шт*

[1] За исключением внутригрупповых дивидендов.
[2] По Группе «Транснефть», без учета ПАО «НМТП» и его дочерних компаний.

ВНЕДРЕНИЕ И РАЗВИТИЕ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ В 2023 ГОДУ

- Комплексная автоматизация административно-управленческой деятельности, *50 шт.*
- АСКИД-ЕДП, *16 шт.*
- КХПД, *1 шт.*
- Эволюция. СКАДА, *1 шт.*
- АИС МСС, *2 шт.*
- ЕЛИС, *16 шт.*
- ПАК ЕЛИС, *4 шт.*
- САУ, *1 шт.*
- Комплексная автоматизация товарно-транспортной деятельности, *27 шт.*
- Комплексная автоматизация финансовой деятельности, *22 шт.*

АСКИД-ЕДП – Единая диспетчерская подсистема на базе корпоративной платформы АСКИД, КХПД – Корпоративное хранилище производственных данных, Эволюция.СКАДА – Создание сервис-ориентированной программной платформы «Эволюция.СКАДА», АИС МСС – Автоматизированная информационная система мониторинга состояния СИКН, ЕЛИС – Единая лабораторная информационная система, ПАК ЕЛИС – Программно-аппаратный комплекс, САУ – Система автоматического управления

Раздел 2. Положение в отрасли

2.1. Положение Компании в отрасли

Транспортировка нефти

С трендом объемов добычи нефти в полной мере коррелируются объемы транспортировки нефти по магистральным нефтепроводам. Существенного изменения доли российской нефти, транспортируемой по системе «Транснефть», от общего объема добытой в 2022 году не произошло.

Транспортировка нефтепродуктов

Нефтепереработка играет значительную роль в развитии российского топливно-энергетического комплекса. Основополагающими направлениями государственного регулирования нефтяной отрасли являются модернизация и реконструкция объектов нефтепереработки, обуславливающие насыщение рынка качественными нефтепродуктами. Рост глубины переработки нефти также способствует увеличению выхода светлых нефтепродуктов на отечественных НПЗ, что повышает их эффективность. Государственная политика в области нефтепереработки нацелена на полное удовлетворение нефтепродуктами высокого качества потребителей внутреннего рынка, а также извлечение максимальной доходности российских компаний при экспорте нефтепродуктов в соответствии с конъюнктурой мирового рынка. ПАО «Транснефть» всецело содействует государственной политике в нефтяной отрасли в части обеспечения транспортировки нефти и нефтепродуктов, непрерывно совершенствует техническую базу системы магистральных трубопроводов и обеспечивает равнодоступность услуг для нефтяных компаний.

Основные конкуренты трубопроводного транспорта в транспортировке нефтепродуктов

Железнодорожный транспорт

Основной конкурент в сфере транспортировки нефтепродуктов на экспорт и на региональные рынки России – железнодорожный транспорт. При этом важную роль играют такие преимущества, как большая разветвленность сети железных дорог по сравнению с системой МНПП, а также практически неограниченная номенклатура транспортируемых нефтепродуктов с учетом специфики переработки на НПЗ. Все это обеспечивает железнодорожному транспорту значительную долю перевозок светлых нефтепродуктов (особенно автомобильных бензинов) на внутреннем рынке Российской Федерации.

Водный транспорт

Другой конкурент в перевозках нефтепродуктов на дальние расстояния — водный транспорт. Но он создает конкуренцию нефтепродуктопроводам лишь в течение ограниченного срока навигации (5 – 6 месяцев).

Автомобильный транспорт

На коротких расстояниях, главным образом во внутрирегиональном сообщении, конкуренцию создает автомобильный транспорт. Его преимущество – возможность перевозок «от двери до двери», в частности от НПЗ и нефтебаз до локальных потребителей.

Трубопроводный транспорт имеет ряд конкурентных преимуществ над другими видами транспорта:

- Короткие сроки поставки нефтепродуктов;
- Возможность хранения нефтепродуктов и создание резервов;
- Высокий уровень защиты от неблагоприятных метеоусловий.

2.2. Отраслевой прогноз на 2024–2026 годы [6]

Макроэкономические показатели Российской Федерации

В сентябре 2023 года Министерством экономического развития Российской Федерации подготовлен Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов (далее также – Прогноз).

Прогнозом отмечено дальнейшее замедление мировой экономики в 2023 году, в связи с чем скорректирован ряд ключевых макропараметров с учетом следующих тенденций:

1. более высокий уровень мировых цен на нефть по сравнению с уровнем, прогнозируемым в начале 2023 года;
2. ослабление рубля по отношению к иностранным валютам;
3. сохранение низкого уровня безработицы и рост реальных доходов населения;
4. ускоренный рост инвестиционной активности;
5. опережающий рост выпуска в обрабатывающей промышленности в основном за счет отраслей машиностроительного комплекса.

Как следствие, улучшены оценки роста ВВП и ряда его компонентов – Прогноз учитывает скорректированные в сторону понижения реальных темпов роста из-за эффекта более высокой базы. При этом оценки накопленного роста ВВП за 2023 – 2026 годы выросли почти до 10% (8,8% в сценарных условиях).

В среднесрочной перспективе уровень мировых цен стабилизируется. Давление на конъюнктуру мировых рынков в первую очередь будет оказывать стагнация роста экономик развивающихся стран. Вместе с тем по мере переориентации экспортных поставок в нейтральные страны дисконт экспортной цены на российскую нефть к «Брент» на прогнозном горизонте будет сокращаться.

Увеличение притока иностранной валюты по счету текущих операций, в том числе с учетом постепенного восстановления торгового баланса, наряду с продолжающейся диверсификацией

[6] Раздел подготовлен на основе Прогноза социально-экономического развития РФ на 2024 год и плановый период 2025 и 2026 годов, подготовленного Министерством экономического развития Российской Федерации, а также данных Министерства энергетики Российской Федерации.

валютной структуры внешнеторговых операций в 2024 – 2026 годах будут способствовать стабилизации курса рубля в диапазоне 90 – 92 руб./долл. США (в среднем за год).

В 2024 году прогнозируется замедление инфляции до 4,5%, что учитывает предложения по повышенной индексации тарифов. С 2025 года инфляция выйдет на целевой уровень 4,0%.

Основным драйвером роста выступит развитие экономики предложения, направленной на удовлетворение внутреннего спроса – как потребительского, так и инвестиционного. При этом роль экспорта в структуре роста будет повышаться по мере переориентации на новые рынки.

На период 2024 – 2026 годов прогнозируется рост инвестиций в основной капитал в среднем на уровне до 3% в год. Основными источниками роста выступят собственные средства организаций за счет роста прибыли, а также кредитные источники.

Роль экспорта в структуре роста будет повышаться по мере переориентации на новые рынки. С учетом замедления роста импорта вклад чистого экспорта в годовые темпы роста ВВП в 2024-2026 годах станет положительным и составит в среднем +0,3 п.п. ежегодно.

Траектория развития в 2024–2026 годах будет в значительной степени определяться эффективной реализацией мер экономической политики, направленных на содействие структурной перестройке экономики:

1. Реализация мер структурной перестройки экономики в рамках решения шести приоритетных задач, поставленных Президентом Российской Федерации, а именно расширение внешнеэкономического взаимодействия с перспективными партнерами из дружественных государств и развитие необходимых для такого сотрудничества инфраструктур, в том числе транспортной и платежной; укрепление технологического суверенитета; обеспечение финансового суверенитета; опережающее развитие транспортной, коммунальной и социальной инфраструктур; повышение благосостояния граждан; обеспечение народосбережения, защита материнства и детства, поддержка семей, имеющих детей.
2. Сбалансированная бюджетная политика, предполагающая достаточный для поддержания внутреннего спроса и обеспечения экономики предложения уровень государственных расходов при обеспечении долгосрочной бюджетной устойчивости.
3. Денежно-кредитная политика, учитывающая, наряду с целевым ориентиром по инфляции, необходимость в финансовых ресурсах для структурной трансформации экономики.

С учетом реализации указанных мер в 2024–2026 годах прогнозируется рост ВВП на 2,2 – 2,3% в год в реальном выражении.

В отраслевом разрезе драйверами экономического роста в 2023–2026 годах станут отрасли, ориентированные на экономику предложения, обеспечивающие импортозамещение и инвестиционно-инновационную модель развития: отрасли обрабатывающей промышленности, сфера информационных технологий, наука, строительный и транспортный комплексы, отрасли социальной сферы, в том числе, определяющие повышение качества человеческого капитала, такие как образование и здравоохранение.

Адаптация работы и изменение логистических цепочек в нефтеперерабатывающей отрасли, вызванных введением эмбарго, заняло больше времени по сравнению с изменением процессов в поставках сырой нефти.

Перспективы трубопроводного транспорта (на основе тенденций рынка)

Анализ основных тенденций отраслевого прогноза позволяет сделать следующие выводы относительно места ПАО «Транснефть» в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов в среднесрочной перспективе:

1. Сохранение позиций Компании на рынке транспортировки нефти по системе магистральных нефтепроводов на уровне показателей 2023 года.
2. Сохранение выручки ПАО «Транснефть» от транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов на уровне не ниже значений 2023 года.

Раздел 3. Результаты деятельности

3.1. Транспортировка нефти

Основным видом деятельности «Транснефти» является оказание услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам в Российской Федерации, а также за пределы России, в том числе на основании межгосударственных и межправительственных соглашений.

ПАО «Транснефть» и ОСТ оказывают услуги по хранению, компаундированию [7] и транспортировке нефти.

Помимо основной деятельности по транспортировке нефти по территории Российской Федерации, Компания обеспечивает планирование и управление транспортировкой нефти на территории зарубежных стран и ее сдачей на зарубежных приемо-сдаточных пунктах, организовывает сбор и обобщение информации.

По итогам 2023 года небольшое снижение транспортировки нефти вызвано общим снижением сдачи нефти производителей в систему магистральных нефтепроводов. При этом отмечена переориентация грузопотоков нефти в рамках заявок нефтяных компаний на транспортировку нефти.

3.2. Транспортировка нефтепродуктов

В 2023 году объемы транспортировки нефтепродуктов по системе МНПП ПАО «Транснефть» по отношению к уровню 2022 года увеличились.

Основной причиной увеличения объемов транспортировки нефтепродуктов относительно предыдущего периода является предъявление грузоотправителями дополнительных объемов транспортировки по сравнению с ранее заявленными и наличие технической возможности в направлении пунктов сдачи на внутренний рынок Российской Федерации.

[7] Компаундирование — управляемое смешивание потоков нефти в трубопроводе.

3.3. Производственные активы по транспортировке нефти и нефтепродуктов

Протяженность магистральных трубопроводов 67,274 тыс. км, из них:

— протяженность магистральных нефтепроводов – 50,809 тыс. км;

— протяженность магистральных нефтепродуктопроводов – 16,465 тыс. км.

Количество перекачивающих станций 502 шт., из них:

— для нефтепроводов – 409 шт.;

— для нефтепродуктопроводов – 93 шт.

Количество резервуаров 1 400 шт., объем резервуарных емкостей – 24,1 млн м^3, из них:

— для нефти резервуаров – 960 шт., общей емкостью – 19,5 млн м^3;

— для нефтепродуктов резервуаров – 440 шт., общей емкостью – 4,6 млн м^3.

3.4. Группа «НМТП»

Сегмент «НМТП» для ПАО «Транснефть» – это:

- обеспечение полного цикла доставки нефти и нефтепродуктов до погрузки на борт судна;
- эффективная инвестиция; значительный вклад в показатели Группы «Транснефть».

Ключевые факты о Группе «НМТП»:

- 9 стивидорных компаний в трех портах России;
- 300 клиентов и более 80 позиций номенклатуры грузов;
- 75 причалов длиной 15,3 км и более 1 000 ед. перегрузочной техники;
- штатная численность около – 8 тыс. человек.

Результаты деятельности ПАО «НМТП» и его дочерних обществ включены в консолидированные показатели Группы «Транснефть» по МСФО с III квартала 2018 года.

До приобретения доля Группы «Транснефть» в прибыли Группы «НМТП» была учтена в составе показателя «Доля в прибыли зависимых и совместно контролируемых компаний».

Группа «НМТП» лидирует на российском стивидорном рынке по объему грузооборота. Терминалы Группы «НМТП» встроены в международные транспортные коридоры, связывающие Россию со странами Средиземноморья, Ближнего Востока, Северной Африки, Юго-Восточной Азии, Северной и Южной Америки, что делает их ключевыми для обработки российских импортных и экспортных грузов, а также транзитных грузопотоков стран СНГ. Группа «НМТП» обработала в 2023 году 132,3 млн т грузов, что составило 14,9% общего грузооборота российских морских портов.

Структура грузооборота Группы «НМТП» в 2023 году, тыс. т

Грузооборот, всего	132 258	100%

Структура экспортного грузооборота Группы «НМТП» (с учетом погрузки транзита), тыс. тонн

	Азия (вкл. Турцию)	Африка	Европа	Северная Америка	Южная Америка	Прочее
ВСЕГО	91 705,4	12 176,9	17 082,5	463,8	5 477,6	200,3

Доля сегмента ПАО «НМТП» в Группе «Транснефть»

Основные показатели, млрд руб.	2021			2022			2023		
	Сегмент «НМТП»	Группа «Транснефть»	Доля сегмента «НМТП»	Сегмент «НМТП»	Группа «Транснефть»	Доля сегмента «НМТП»	Сегмент «НМТП»	Группа «Транснефть»	Доля сегмента «НМТП»
Выручка	52,7	1 106,4	4,8%	55,0	1 204,7	4,6%	67,5	1 330,9	5,1%
EBITDA	34,2	478,8	7,1%	35,9	512,5	7,0%	46,4	553,1	8,4%
Прибыль, причитающаяся акционерам ПАО «Транснефть»	11,7	195,1	6,0%	19,8	242,6	8,2%	17,4	296,5	5,9%
Свободный денежный поток	15,7	239,3	6,6%	24,5	224,7	10,9%	26,8	169,3	15,8%
Общий долг на конец года*	50,5	764,1	6,6%	34,7	634,6	5,5%	28,6	574,2	5,0%

* – Долг = Кредиты и займы + Обязательства по осуществлению арендных платежей + Резервы предстоящих расходов и платежей.

3.5. Каспийский трубопроводный консорциум (КТК)

Трубопроводная система КТК является основным маршрутом для транспортировки нефти из Казахстана. Протяженность трубопровода «Тенгиз – Новороссийск», соединившего нефтяные месторождения Западного Казахстана с морским терминалом в Новороссийске, составляет 1 511 км.

Имущественный комплекс КТК находится на балансе двух юридических лиц: АО «КТК-Р» (на территории России) и АО «КТК-К» (на территории Казахстана). ПАО «Транснефть» осуществляет доверительное управление находящимися в собственности Российской Федерации акциями АО «КТК-Р» и АО «КТК-К». Также в собственности Компании находятся 100% акций МК «КТК Компани» (ООО).

Общая сумма выплаченных в 2023 году в пользу Российской Федерации дивидендов составила 26,4 млрд руб. Дивиденды, полученные МК «КТК Компани» (ООО), составили 6,9 млрд руб.

3.6. Международная ассоциация транспортировщиков нефти

С 2015 года ПАО «Транснефть» является участником Международной ассоциации транспортировщиков нефти (МАТН), основанной в 2013 году в Чехии.

Члены МАТН (по состоянию на 31.12.2023)

1. ПАО «Транснефть» (Российская Федерация)
2. ОАО «Гомельтранснефть Дружба» (Республика Беларусь)
3. АО «МОЛ» (Венгрия)

4. АО «КазТрансОйл» (Республика Казахстан)

5. Китайская национальная нефтегазовая корпорация (КНР)

6. АО «Транснафта» Панчево (Республика Сербия).

Наблюдатель МАТН (по состоянию на 31.12.2023)

Каспийский трубопроводный консорциум

Ассоциация проводит регулярные заседания Правления и постоянных экспертных групп, технические визиты на объекты трубопроводного транспорта участников объединения.

Действующие **постоянные экспертные группы (по состоянию на 31.12.2023):**

1. По поставкам
2. По энергоэффективности
3. По юридическим вопросам
4. По эффективной, надежной и безопасной эксплуатации магистральных нефтепроводов

В 2023 году в очном формате состоялось 20-е заседание Правления МАТН, утверждены бюджет и план работы Ассоциации на 2024 – 2025 годы.

Раздел 4. Стратегический отчет

4.1. Основные направления развития[8]

1. Развитие, техническое перевооружение и реконструкция системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов
2. Природоохранная деятельность
3. Промышленная безопасность
4. Инновационное развитие
5. Импортозамещение
6. Энергосбережение
7. Управление персоналом
8. Антитеррористическая защищенность объектов
9. Снижение операционных затрат
10. Финансово-экономическая деятельность

- Развитие системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов

Продолжалась реализация инвестиционных проектов:

Инвестиционные проекты ПАО «Транснефть» в практической реализации в 2023 году

Наименование проекта	Цель проекта / сроки реализации
Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти	Увеличение емкости резервуарных парков для обеспечения сохранения качественных показателей нефти в системе магистральных нефтепроводов в соответствии со Схемой нормальных грузопотоков, а также бесперебойной эксплуатации системы магистральных нефтепроводов во

[8] В соответствии со Стратегией и Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть».

Наименование проекта	Цель проекта / сроки реализации
	время нештатных ситуаций (аварии, штормовая погода в портах и пр.). Обеспечение стабильности экспортных поставок нефти за счет диверсификации грузопотоков при прекращении транспортировки в результате наступления нештатных ситуаций. Завершение проекта – 2026 год.
Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть» (Программа ЕИС)	Повышение надежности работы сетей технологической связи магистральных нефтепроводов, создание высокоскоростной сети связи организаций системы «Транснефть». Завершение проекта – 2027 год.
Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Приморск	Обеспечение увеличения поставок нефти в порт Приморск до 52 млн тонн в год (на 5 млн тонн в год) и с применением противотурбулетной присадки до 57 млн тонн в год (на 10 млн тонн в год). Завершение проекта – 2025 год.
Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Новороссийск	Обеспечение увеличения поставок нефти в порт Новороссийск до 52 млн тонн нефти в год (увеличение на 15 млн тонн в год). Завершение проекта – 2025 год.

Кроме того, в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 15.09.2023[9] в 2023 году была начата реализация следующих проектов

Наименование проекта	Цель проекта / сроки реализации
Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти. 2 этап	Обеспечение бесперебойной транспортировки нефти, в том числе дополнительных объемов в направлении порта Козьмино, в случае наступления нештатных ситуаций (аварийные события, штормы) в условиях необходимости диверсификации экспортных потоков нефти – 2028 год.
Обеспечение обхода магистральным нефтепроводом «Лисичанск – Тихорецк – 1, 2» г. Ростова-на-Дону	Устранение ограничений по выполнению работ в рамках эксплуатации, ремонта, технического перевооружения и реконструкции (включая аварийно-восстановительные работы) на участках магистрального нефтепровода, вызванных расположением трассы вблизи объектов жилого и общественного назначения, в границах лесных и санитарных зон, а также на территории объектов археологического наследия – 2027 год.

- Природоохранная деятельность

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2023 году увеличились на 0,06458 кг/т относительно предыдущего года и составили 0,19700 кг/т. Это произошло по причине увеличения показателей удельных выбросов загрязняющих веществ АО «Транснефть – Прикамье» и АО «Транснефть – Сибирь», что обусловлено изменением технологических процессов перекачки нефти, в том числе из-за увеличения цикличности работы резервуарных парков, связанной с диверсификаций маршрутов поставки нефти.

[9] Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 15.09.2023 №13.

В рамках ежегодно реализуемого комплекса водоохранных мероприятий в 2023 году обеспечено поддержание нормативного уровня очистки сточных вод на всех производственных объектах Компании.

- Промышленная безопасность

В 2023 году обеспечено непревышение порогового значения показателя удельной аварийности на магистральных трубопроводах, фактическое значение составило 0,045 аварийных событий на 1 000 км линейной части магистрального трубопровода.

- Инновационное развитие

Объем производства продукции, разработанной при реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть» составил 9,9 млрд руб.

- Импортозамещение

В рамках исполнения Корпоративного плана импортозамещения отечественными предприятиями при инициативе ПАО «Транснефть» на территории РФ полностью освоено производство 26 типов продукции. В рамках Стратегии цифровой трансформации с целью обеспечения технологической устойчивости Компании реализуется комплекс мероприятий, направленных на обеспечение перехода на преимущественное использование российского программного обеспечения в период до 2025 года. Доля расходов на закупку отечественного программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в 2023 году составила около 83,68% от общего объема закупок программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг).

- Антитеррористическая защищенность объектов

Террористических актов на объектах магистральных трубопроводов в 2023 году не допущено. Значения показателей эффективности обеспечения антитеррористической защищенности соответствуют запланированным.

- Повышение операционной эффективности

В полном объеме выполнены показатели повышения операционной эффективности эксплуатации системы магистральных трубопроводов, которые характеризуют снижение удельных операционных расходов и удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам.

- Финансово-экономическая деятельность (МСФО)

Выручка в 2023 году увеличилась на 126,2 млрд руб. и составила 1 330,9 млрд руб.

EBITDA без учета операций по купле-продаже нефти увеличилась на 40,6 млрд руб. и составила 553,1 млрд руб.

Основные стратегические цели развития ПАО «Транснефть»

1. По направлению «Развитие системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов»:
   - обеспечение планомерного развития системы магистральных трубопроводов;
   - обеспечение транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых НПЗ;

- обеспечение показателей содержания серы в нефти, перекачиваемой по системе ПАО «Транснефть», в пределах, установленных Схемой нормальных грузопотоков.

2. По направлению «Импортозамещение»:
   - снижение объемов приобретения импортной продукции.
3. По направлению «Промышленная безопасность»:
   - снижение аварийности на магистральных трубопроводах до показателя не более 0,062 аварийных событий на 1 000 км эксплуатируемых трубопроводов в период до 2028 года.
4. По направлению «Природоохранная деятельность»:
   - обеспечение нормативной степени очистки сточных вод на производственных объектах.
5. По направлениям снижение операционных и капитальных затрат:
   - оптимизация затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов.

4.2. Стратегия ПАО «Транснефть»

Основные стратегические цели развития ПАО «Транснефть»

Стратегия ПАО «Транснефть» формируется на основании Генеральной схемы развития нефтяной отрасли Российской Федерации на период до 2035 года (одобрена Правительством Российской Федерации 13 мая 2021 года), отражающей прогноз развития нефтяной отрасли России, исполнение которого зависит от наличия инвестиционных возможностей и технологической базы российских нефтегазовых компаний, что в свою очередь определяется внешними условиями (динамика мировых цен на нефть и доступность зарубежных технологий и оборудования) и внутренними факторами (государственная политика в нефтяной отрасли, прежде всего, в сфере налогового и таможенно-тарифного регулирования).

В соответствии с представленной Генеральной схемой развития нефтяной отрасли Российской Федерации на период до 2035 года ПАО «Транснефть» с привлечением нефтяных компаний России проводится работа по формированию основных направлений развития системы магистральных трубопроводов и определению основных показателей, отражающих степень достижения целей и задач, поставленных Правительством Российской Федерации перед нефтяной отраслью, на основании которых будет подготовлена Стратегия ПАО «Транснефть».

Стратегическая цель ПАО «Транснефть» – полное обеспечение потребностей нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях посредством эффективной эксплуатации, развития и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта России на основе:

- применения оборудования, изготовленного на территории Российской Федерации;
- применения современных передовых отраслевых технологий, обеспечивающих высокий уровень надежности, промышленной и экологической безопасности;
- клиентоориентированного подхода в рамках оказания Группой услуг и реализации произведенной Группой продукции;

- обеспечения доходов от транспортировки нефти и нефтепродуктов в объеме, необходимом и достаточном для реализации Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов.

Долгосрочными планами ПАО «Транснефть» предусматривается:

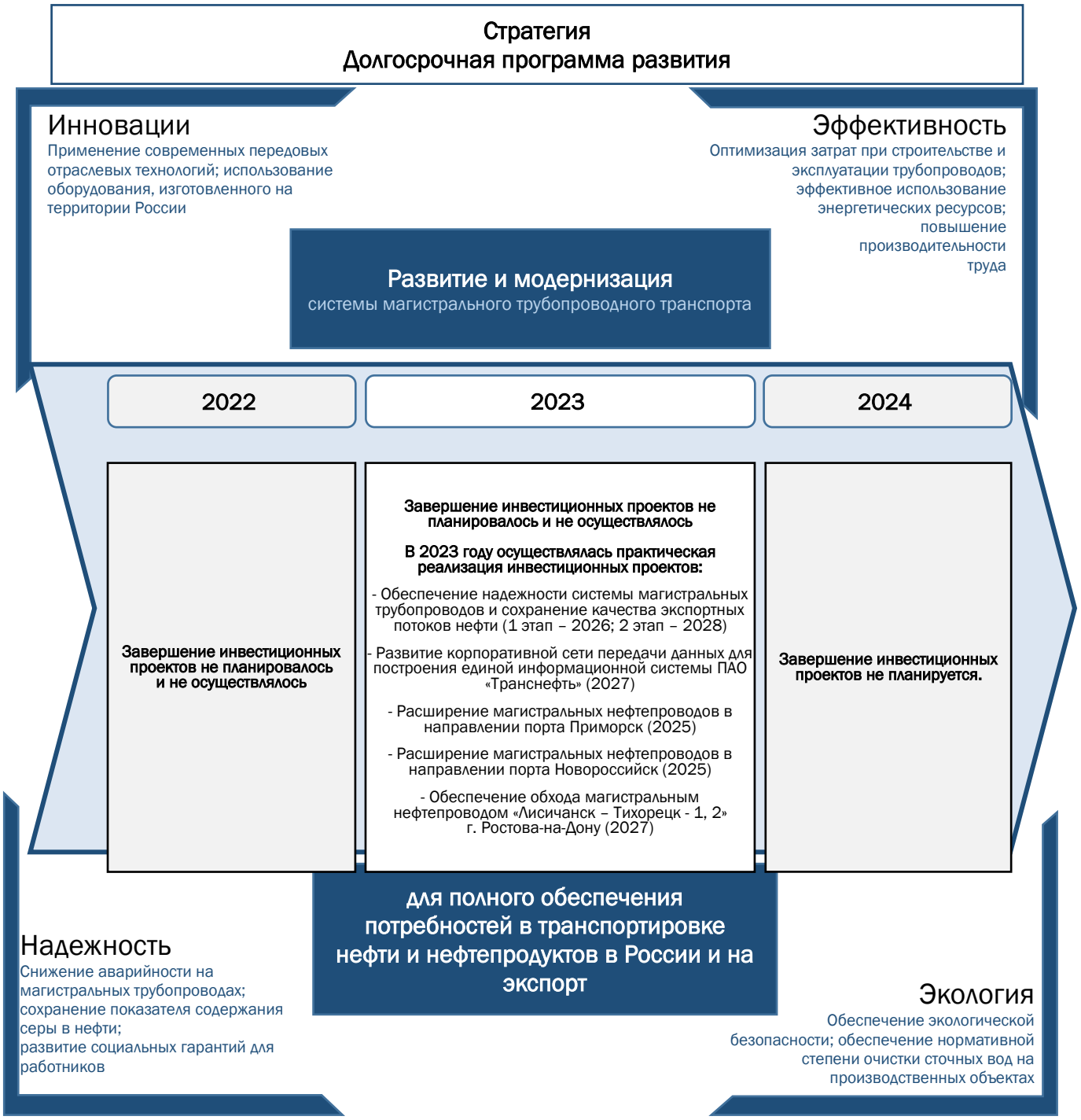
- обеспечение планомерного развития системы магистральных трубопроводов;
- обеспечение приема и транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых НПЗ;
- снижение аварийности на магистральных трубопроводах;
- обеспечение нормативной степени очистки сточных вод на производственных объектах;
- обеспечение показателей содержания серы в нефти, перекачиваемой по системе ПАО «Транснефть», в пределах, установленных Схемой нормальных грузопотоков;
- оптимизация затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов;
- снижение объемов приобретения импортной продукции.

Стратегия и приоритеты в области устойчивого развития

Группа «Транснефть» содействует достижению Целей устойчивого развития ООН путем поддержки и участия в различных проектах и инициативах, направленных на повышение качества жизни в регионах присутствия, охрану окружающей среды, развитие здравоохранения, науки и образования, культуры, спорта.

При решении задач, направленных на обеспечение эффективной и бесперебойной работы Компании и реализации Стратегии ПАО «Транснефть», руководство Компании понимает необходимость реализации работы по решению ключевых задач в области устойчивого развития, в том числе:

- сохранения биоразнообразия;
- построения трудовых отношений на основе соблюдения прав человека и отсутствия дискриминации в отношении отдельных социальных групп;
- выстраивания благоприятных отношений с местными сообществами.



Учет рисков и возможностей, связанных с изменением климата, в Стратегии (смягчение изменений климата, новые продукты и т. д.)

ПАО «Транснефть» признает важность учета рисков, связанных с изменением климата, в том числе:

- глобальных рисков, связанных с вопросами изменения климата;
- рисков таяния вечной мерзлоты и негативного влияния на производственные объекты ПАО «Транснефть»;
- рисков снижения спроса на нефть в долгосрочном периоде (риск энергетического перехода).

Компания проводит оценку влияния климатических рисков на ее деятельность и разрабатывает мероприятия, обеспечивающие снижение степени воздействия негативных

факторов, вызванных изменением климата. Вместе с этим ведется работа по противодействию процессам изменения климата.

Основные мероприятия по противодействию процессам изменения климата направлены на повышение энергоэффективности и управление выбросами парниковых газов:

– для экономии энергоресурсов в ПАО «Транснефть» разработана, утверждена и последовательно реализуется Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности. В соответствии с Программой реализуются мероприятия, позволяющие снизить объем выбросов парниковых газов. Ее целевым показателем является снижение потребления энергетических ресурсов (газа, тепловой и электрической энергии, горюче-смазочных материалов), используемых на собственные и технологические нужды при оказании услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам.

– поскольку основной объем выбросов парниковых газов от производственных объектов системы «Транснефть» образуется в результате стационарного сжигания топлива в котельных, осуществляемого с целью выработки тепловой энергии для собственных нужд, используемое для этого оборудование имеет самый современный конструктив, что обеспечивает минимальный расход топлива, высокий КПД и, как следствие, минимальные выбросы CO_2.

Система энергетического менеджмента Компании сертифицирована по стандартам ГОСТ ИСО 50001-2023, энергетический аудит проводится на ежегодной основе. В рамках работы по повышению энергоэффективности ПАО «Транснефть» при осуществлении оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» ежегодно проводится независимая оценка ПАО по уровню энергоэффективности в сравнении с аналогичными зарубежными компаниями.

4.3. Долгосрочная программа развития

Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» (далее также – ДПР, Долгосрочная программа развития) утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» в 2014 году[10]. ДПР содержит перечни средств и конкретных мероприятий, обеспечивающих достижение стратегических целей развития ПАО «Транснефть», к поставленным срокам с указанием объема и источников их финансирования. В актуализированной в 2023 году[11] ДПР указаны значения текущих и ожидаемых результатов деятельности ПАО «Транснефть» на период до 2027 года.

Мероприятия в соответствии с ДПР

Развитие и модернизация	Увеличение мощности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов для обеспечения транспортировки нефти в соответствии с планируемыми объемами добычи нефти на эксплуатируемых и новых месторождениях нефтяных компаний и объемами переработки нефтепродуктов на существующих и новых НПЗ

[10] Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 №23.
[11] Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 09.06.2023 №8.

Инновации	Инновационное развитие производственной деятельности
Эффективность	Повышение энергоэффективности за счет мероприятий по экономии энергетических ресурсов Оптимизация затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов Обеспечение производительности труда на уровне лучших зарубежных трубопроводных компаний
Надежность	Обеспечение надежности эксплуатируемой системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов путем проведения реконструкции на основе результатов диагностики и модернизации основных фондов Развитие социальных гарантий работников Компании
Экология и промышленная безопасность	Повышение экологической и промышленной безопасности производственных объектов Компании
Внешние и внутренние коммуникации	Формирование корпоративной идентичности и продвижение единого бренда Компании Рекламное сопровождение деятельности Компании во внешней среде Формирование и развитие системы внутрикорпоративных коммуникаций

4.4. Оценка реализации Долгосрочной программы развития

Акционерным обществом «Кэпт» выполнена оценка реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» за 2023 год.

По итогам выполненной оценки получено заключение о проведении оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть». По результатам проведенных процедур аудитор полагает, что Отчет о реализации Долгосрочной программы развития и выполнении ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» за 2023 год подготовлен во всех существенных отношениях и в соответствии с применимыми актами по вопросам подготовки Отчета о реализации ДПР и выполнении КПЭ, в том числе стандартами, нормативными методическими указаниями и рекомендациями, а также внутренними документами Компании, и не содержит существенных искажений.

Аудитор полагает, что полученные доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы обеспечить основание для указанного вывода.

В таблице представлена информация по достижению ряда показателей, установленных Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть», в 2023 году, а также их сравнение с фактическими значениями в 2021 и 2022 годах.

Показатели деятельности ПАО «Транснефть»

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2021 Факт	2022 Факт	2023	
					план	факт
5	Отношение общего долга (Total Debt) к операционной прибыли (EBITDA)	–	1,1	0,8	1,5	1,0
6	Рентабельность по чистой прибыли (без учета влияния инвестиционной составляющей и курсовых разниц)	%	20,1	26,4	14,8	24,7
7	Объем снижения операционных затрат	млн руб.	20 898	5 959	5 639	5 646

4.5. Изменения в Долгосрочной программе развития

В 2023 году была осуществлена очередная корректировка Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть»[12] по следующим основным причинам:

1. Продление срока действия ДПР до 2027 года в соответствии с требованием Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50%.
2. Корректировка перспективных объемов транспортировки нефти и нефтепродуктов.
3. Корректировка Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов, входящей в состав ДПР.
4. Корректировка показателей производительности труда, финансово-экономических показателей.
5. Актуализация перечня критических рисков в соответствии с Системой управления рисками ПАО «Транснефть».
6. Актуализация ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть».

В составе Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» также утверждаются следующие программные документы:

– Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов, которая в свою очередь включает в себя:

- Программу технического перевооружения и реконструкции, направленную на обеспечение поддержания надежной и безопасной эксплуатации системы магистральных трубопроводов.

[12] В рамках корректировки ДПР проведены процедуры ее рассмотрения Минэнерго России, Минвостокразвития России. Откорректированная ДПР утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 08.06.2023 (протокол № 8 от 09.06.2023).

- Инвестиционную программу, направленную на реализацию стратегических задач в части развития инфраструктуры системы магистральных трубопроводов, диверсификации нефтяных и нефтепродуктовых потоков, укрепления позиции на традиционных рынках сбыта, увеличения поставок нефти на российские нефтеперерабатывающие заводы, обеспечения надежности эксплуатации объектов трубопроводного транспорта.

– Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, направленная на комплексное решение вопросов повышения энергетической эффективности потребления топливно-энергетических ресурсов.

– Корпоративный план импортозамещения, направленный на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам отечественной продукции (работ, услуг).

4.6. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ)

При подведении итогов производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2023 год применяется Система ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности [13]. В соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности – Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава (распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 №3579-р) и Директивами Правительства Российской Федерации от 19.01.2023 №424п-П13 утвержден перечень и целевые значения ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» на 2023, 2024 и 2025 годы[14].

Оценка выполнения ключевого показателя эффективности «Снижение в сопоставимых условиях удельных операционных расходов по транспорту нефти» по итогам 2023 года – 0%. Невыполнение обусловлено увеличением расходов по планам КРиРЭН в 2023 году, связанное в том числе с переносом работ с 2022 года по причине нарушения логистических цепочек и сроков выполнения работ сторонними организациями, поиском альтернативных комплектующих, перестройкой механизмов работы с поставщиками и подрядчиками, а также увеличением стоимости товаров, работ и услуг в большей степени, чем ИПЦ, утвержденный Минэкономразвития России. Итоговая оценка всей совокупности ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» по итогам 2023 года – 96,4% (по итогам 2022 года – 100%).

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 08.08.2023 № 7090п-П13, утвержден перечень и целевые значения функциональных ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» на 2023, 2024 и 2025 годы[15].

[13] Система КПЭ ПАО «Транснефть» утверждена Решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 01.10.2021 (протокол №11).
[14] Решение Совета директоров ПАО «Транснефть» от 07.02.2023 (протокол №1).
[15] Решение Совета директоров ПАО «Транснефть» от 30.11.2023 (протокол №18).

Перечень ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» на 2023 год с результатами исполнения

№	Направление	Ключевой показатель эффективности	Удельный вес (%)	Единица измерения	Целевое значение на 2023 год	Оценка выполнения
1	Участие в достижении национальной цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство»	Исполнение плана финансирования Программы развития	10	млн руб.	240 902	100,9%
2	Участие в достижении национальной цели «Сохранение населения, здоровья и благополучие людей»	Интегральный показатель надежности объектов линейной части магистральных трубопроводов	20	коэффициент	10,42	100%
3		Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	10	%	0,5	120%
4	Участие в достижении национальной цели «Возможности для самореализации и развития талантов»	Объем производства продукции, разработанной в результате реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть»	10	млн руб.	7 350	120%
5	Финансово-экономические ключевые показатели эффективности	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	10	%	7,0	103,6%

№	Направление	Ключевой показатель эффективности	Удельный вес (%)	Единица измерения	Целевое значение на 2023 год	Оценка выполнения
6		Отношение общего долга (Total Debt) к EBITDA	10	коэффициент	не более 2,5	120%
7		Снижение в сопоставимых условиях удельных операционных расходов по транспорту нефти	10	%	2,0	0
8		Объем дивидендов	20	%	50	100%
9	Показатель депремирования	Удельная аварийность на магистральных трубопроводах	-15	аварийных событий на 1000 км линейной части	0,065	Показатель депремирования, установленное плановое значение не превышено

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 23.01.2024 №АН-П13-1751 утвержден перечень и целевые значения ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть», а также перечень и целевые значения функциональных ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» на 2024, 2025 и 2026 годы (решение Совета директоров ПАО «Транснефть» от 16.02.2024, протокол №1).

Перечень и плановые значения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» на 2024 – 2026 годы[16]

№ п/п	Направление	КПЭ	Удельный вес (%)	Единицы измерения	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год
1.	Участие в достижении национальной цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство»	Исполнение плана финансирования Программы развития	10	млн руб.	250 088	279 895	263 975

[16] В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 23.01.2024 №АН-П13-1751 утвержден перечень и плановые значения ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» на 2024, 2025 и 2026 годы (решение Совета директоров ПАО «Транснефть» от 16.02.2024, протокол №1).

№ п/п	Направление	КПЭ	Удельный вес (%)	Единицы измерения	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год
2.	Участие в достижении национальной цели «Сохранение населения, здоровья и благополучие людей»	Интегральный показатель надежности объектов линейной части магистральных трубопроводов	20	Коэффициент	10,44	10,47	10,55
3.		Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	10	%	0,5	0,5	0,5
4.	Участие в достижении национальной цели «Возможности для самореализации и развития талантов»	Объем производства продукции, разработанной в результате реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть»	10	млн руб.	7 490	7 650	7 760
5.	Финансово-экономические КПЭ	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	10	%	5,6	6,4	6,5
6.		Отношение общего долга (Total Debt) к EBITDA	10	Коэффициент	не более 2,5	не более 2,5	не более 2,5

№ п/п	Направление	КПЭ	Удельный вес (%)	Единицы измерения	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год
7.		Снижение в сопоставимых условиях удельных операционных расходов по транспорту нефти	10	%	2,0	2,0	2,0
8.		Объем дивидендов	20	%	50	50	50
9.	Показатель депремирования	Удельная аварийность на магистральных трубопроводах (аварийных случаев на 1 000 км магистрального трубопровода)	-15	Аварийные события на 1000 км линейной части	0,065	0,063	0,063

4.7. Инвестиционные проекты

Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть» (Программа ЕИС)

Цель проекта

Повышение надежности работы сетей технологической связи магистральных нефтепроводов, создание высокоскоростной сети связи Группы «Транснефть» для модернизации систем технологического управления и контроля за работой всех объектов нефтепроводного транспорта, а также внедрение современных информационных систем для решения производственных и управленческих задач.

Основание реализации

Программа стратегического развития Компании.

Описание

Проектом предусматривается строительство магистральной волоконно-оптической линии связи общей протяженностью более 9 тыс. км и около 300 антенно-мачтовых сооружений связи.

Статус

Объекты находятся в различных стадиях реализации, что обусловлено различными сроками их ввода в эксплуатацию.

Завершена реализация и введены в эксплуатацию 8,3 тыс. км магистральных волоконно-оптических линий связи, 173 антенно-мачтовых сооружения, 164 системы подвижной радиосвязи.

По объектам, находящимся в стадии практической реализации, предусмотрено строительство более 800 км ВОЛП. Ввод объектов в эксплуатацию предусмотрен поэтапно, с завершением полного комплекса работ в 2027 году.

Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти

Цель проекта

Увеличение емкости резервуарных парков для обеспечения сохранения качественных показателей нефти в системе магистральных нефтепроводов в соответствии со Схемой нормальных грузопотоков, а также бесперебойной эксплуатации системы магистральных нефтепроводов во время нештатных ситуаций (аварии, штормовая погода в портах и пр.).

Обеспечение стабильности экспортных поставок нефти за счет диверсификации грузопотоков при прекращении транспортировки в результате наступления нештатных ситуаций.

Повышение гибкости системы магистральных нефтепроводов за счет возможности перенаправления объемов транспортировки нефти между портами Приморск и Усть-Луга.

Основание реализации

Схема нормальных грузопотоков нефти

Описание

Проектом предусматривается строительство резервуаров общим объемом более 700 тыс. м^3 на нефтеперекачивающих станциях системы магистральных трубопроводов Компании и реализация мероприятий по перераспределению экспортных потоков нефти между существующими экспортными направлениями.

Статус

Объекты находятся в различных стадиях реализации, что обусловлено различными сроками их ввода в эксплуатацию:

В 2023 году введено в эксплуатацию четыре резервуара общим объемом 200 тыс. м^3 на ЛПДС «Унеча» и НПС № 34 ТС ВСТО-2.

Завершены работы по строительству двух резервуаров общим объемом 100 тыс. м^3 на НПС №21 «Сковородино» ТС ВСТО-1, ввод в эксплуатацию осуществлен в январе 2024 года.

На НПС №41 ТС ВСТО-2, НПС «Ярославль-3», НБ «Усть-Луга» и ЛПДС «Каркатеевы» осуществляется выполнение строительно-монтажных работ.

По объектам строительства резервуаров на ЛПДС «Конда» и ЛПДС «Лазарево» выполняются подготовительные работы. Для строительства резервуаров на ЛПДС «Юргамыш»

осуществляются процедуры закупки по выбору подрядной организации на выполнение строительно-монтажных работ.

Ввод объектов в эксплуатацию предусмотрен поэтапно, с завершением полного комплекса работ в 2026 году.

Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Приморск

Цель проекта

Обеспечение увеличения поставок нефти в порт Приморск до 57 млн тонн в год.

Основание реализации

Решение Совета директоров ПАО «Транснефть»[17].

Описание

Производительность нефтепроводов в направлении порта Приморск составит 57 млн тонн в год, для достижения которой проектом предусматривается строительство лупингов общей протяженностью около 50 км и повышение давления на участке Ярославль – Кириши за счет замены роторов МНА и применения противотурбулентной присадки.

Статус

Завершена разработка технической части проектной и рабочей документации, завершена внешняя экспертиза, получены положительные заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России».

По всем объектам строительства лупингов заключены контракты и выполняются строительно-монтажные работы.

Завершение проекта запланировано в 2025 году.

Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Новороссийск

Цель проекта

Обеспечение увеличения поставок нефти в порт Новороссийск до 52 млн тонн нефти в год.

Основание реализации

Решение Совета директоров ПАО «Транснефть»[18].

Описание

Производительность нефтепроводов в направлении порта Новороссийск составит 52 млн тонн в год, для достижения которой проектом предусматривается строительство линейной части общей протяженностью более 550 км, строительство новых нефтеперекачивающих станций с объектами внешнего энергоснабжения и объектами связи, реконструкция существующих нефтеперекачивающих станций.

Статус

Завершена разработка технической части проектной и рабочей документации, завершена внешняя экспертиза, получены положительные заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России».

[17] Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 14.11.2022 №15.
[18] Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 14.11.2022 №15.

При разработке проектной документации учтены технические условия (требования) на обустройство пересечений проектируемых нефтепроводов со сторонними коммуникациями.

По всем объектам строительства / реконструкции линейной части и нефтеперекачивающих станций заключены контракты и выполняются строительно-монтажные работы.

Завершение проекта запланировано в 2025 году.

Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти. 2 этап

Цель проекта

Обеспечение бесперебойной транспортировки нефти, в том числе дополнительных объемов в направлении порта Козьмино, в случае наступления нештатных ситуаций (аварийные события, штормы) в условиях необходимости диверсификации экспортных потоков нефти.

Основание реализации

Решение Совета директоров ПАО «Транснефть»[19].

Описание

Проектом предусматривается строительство резервуаров общим объемом около 400 тыс. м^3 на нефтеперекачивающих станциях системы магистральных трубопроводов Компании.

Статус

Начаты подготовительные работы по объектам строительства резервуаров на НПС «Раскино» и на площадке нефтебазы «Козьмино». В 2024 году планируется начало проектных работ по резервуарам ЛПДС «Нурлино» и Анжеро-Судженской ЛПДС.

Завершение проекта запланировано в 2028 году.

Обеспечение обхода магистральным нефтепроводом «Лисичанск - Тихорецк - 1, 2» г. Ростова-на-Дону (2027)

Цель проекта

Устранение ограничений по выполнению работ в рамках эксплуатации, ремонта, технического перевооружения и реконструкции (включая аварийно-восстановительные работы) на участках магистрального нефтепровода, вызванных расположением трассы вблизи объектов жилого и общественного назначения, в границах лесных и санитарных зон.

Основание реализации

Решение Совета директоров ПАО «Транснефть»[20].

Описание

Проектом предусмотрен вынос МН «Лисичанск – Тихорецк – 1,2» на участке 207 – 337-й км из перспективной зоны застройки г. Ростова-на-Дону в коридор строительства участка линейной части по проекту расширения магистральных нефтепроводов в направлении порта

[19] Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 18.09.2023 №13.
[20] Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 18.09.2023 № 13.

Новороссийск. Протяженность трубопровода в обход города Ростова-на-Дону составит около 150 километров.

Статус

В 2023 году заключен договор на выполнение проектно-изыскательских работ. Начало строительно-монтажных работ запланировано в 2025 году. Завершение проекта запланировано в 2027 году.

4.8. Выполнение Программы развития

Программа развития ПАО «Транснефть» [21] входит в состав Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» и включает в себя инвестиционные проекты по развитию системы магистральных трубопроводов, а также мероприятия по реконструкции и техническому перевооружению объектов действующей инфраструктуры магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

В соответствии с утвержденной Советом директоров Компании Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» план финансирования Программы развития на 2023 год составляет 240 901,9 млн рублей с НДС.

Фактический объем финансирования Программы развития в 2023 году составил 255 094,5 млн рублей с НДС (в том числе за счет заемных средств – 0,0 млн рублей, за счет собственных – 255 094,5 млн рублей), что превышает план на 5,9%.

Исполнение Программы развития ПАО «Транснефть» в 2023 году (финансирование)

№ п/п	Наименование Программы/Проекта	План, млн руб.	Факт, млн руб.	Выполнение, млн руб.
Всего по Программе развития, в т.ч.:		**240 901,9**	**255 094,5**	**+14 192,6**
-	собственные средства	240 901,9	255 094,5	+14 192,6
-	заемные средства	-	-	-
Всего по инвестиционным проектам, в т.ч.:		**58 410,0**	**65 959,2**	**+7 549,2**
-	собственные средства	58 410,0	65 959,2	+7 549,2
-	заемные средства	-	-	-
Всего по Программе технического перевооружения и реконструкции (ТПР), в т.ч.:		**182 491,9**	**189 135,3**	**+6 643,4**
-	собственные средства	182 491,9	189 135,3	+6 643,4
-	заемные средства	-	-	-
I	**Инвестиционные проекты по развитию системы магистральных трубопроводов**	**58 410,0**	**65 959,2**	**+7 549,2**
1	**Проекты в практической реализации**	**58 410,0**	**65 954,5**	**+7 544,5**
1.1	Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть» (Программа ЕИС)	664,8	532,0	-132,8

[21] Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

№ п/п	Наименование Программы/Проекта	План, млн руб.	Факт, млн руб.	Выполнение, млн руб.
1.2	Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти	11 911,3	15 148,8	+3 237,5
1.3	Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти. 2 этап	-	1 678,9	+1 678,9
1.4	Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Новороссийск	41 010,9	42 245,0	+1 234,1
1.5	Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Приморск	4 823,0	6 348,5	+1 525,5
1.6	Обеспечение обхода магистральным нефтепроводом «Лисичанск-Тихорецк – 1, 2» города Ростова-на-Дону	-	1,3	+1,3
2	**Завершенные проекты** *(финансирование работ по объектам вспомогательной инфраструктуры, работ сезонного характера и оплата кредиторской задолженности)*	**-**	**4,7**	**+4,7**
II	**Программа ТПР магистральных нефтепроводов**	150 284,2	160 696,3	+10 412,1
III	**Программа ТПР магистральных нефтепродуктопроводов**	32 207,7	28 439,0	-3 768,7

Основные объемы работ, выполненные в рамках Программы технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» за 2023 год:

- выполнена замена 571 км магистральных трубопроводов;
- введено в эксплуатацию 42 резервуара для хранения нефти и нефтепродуктов;
- внедрено 19 автоматизированных систем управления технологическим процессом;
- установлена 21 система измерения количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов;
- выполнена замена 74 насосов и 68 электродвигателей;
- 76 объектов системы магистральных трубопроводов оснащены комплексами инженерно-технических средств охраны.

4.9. Повышение операционной эффективности

ПАО «Транснефть» ведет постоянную работу по повышению эффективности процесса транспортировки нефти и нефтепродуктов, повышению операционной эффективности организаций системы «Транснефть» и Группы «Транснефть» в целом.

Во исполнение Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 №3984п-П13 разработаны нормативные документы, в соответствии с которыми сформирована Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» (Программа ПОЭиСР) на долгосрочный период, обеспечивается ее ежегодная актуализация.

Согласно Программе ПОЭиСР повышение операционной эффективности реализуется одновременно по двум направлениям: повышение качества (количества) предоставляемых услуг по транспорту нефти и нефтепродуктов и повышения эффективности использования ресурсов.

Первое направление реализуется в обеспечении надежности и полноты поставки нефти и нефтепродуктов на внутренний рынок и экспортные направления, в том числе за счет:

- внедрения инновационных технологий и оборудования;
- строительства и модернизации основных фондов;
- импортозамещения и локализации производства аналогов импортной продукции на территории Российской Федерации;
- обеспечения антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть».

Второе направление реализуется в повышении эффективности использования ресурсов за счет:

- повышения эффективности управления основными средствами;
- повышения эффективности расходования энергоресурсов;
- совершенствования организационно-функциональной структуры;
- оптимизации системы мотивации и оплаты труда персонала;
- сокращения операционных расходов;
- внедрения современных технологий и использования инноваций.

Совет директоров ПАО «Транснефть» решением от 19.02.2024 (протокол №2) утвердил Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2028 года.

Основные целевые показатели реализации мероприятий Программы ПОЭиСР на период до 2028 года

По итогам выполнения Программы ПОЭиСР к 2028 году планируется обеспечить достижение следующих основных целевых показателей реализации мероприятий:

№ п/п	Наименование целевого показателя	Целевой показатель
1	Удельная аварийность на магистральных нефтепроводах, аварийных событий в год на 1 тыс. км линейной части МТ	0,063
2	Снижение в сопоставимых условиях удельного энергопотребления электроэнергии (транспорт нефти и нефтепродуктов), %	не менее 0,5
3	Снижение операционных расходов, млрд руб.	29,2
4	Производительность труда в натуральном выражении, млн т км/чел	не менее 14,1

№ п/п	Наименование целевого показателя	Целевой показатель
5	Коэффициент постоянства стажевого уровня, %	не менее 58

Результаты 2023 года по основным целевым показателям Программы ПОЭиСР

№ п/п	Наименование целевого показателя	План	Факт
1	Удельная аварийность на магистральных нефтепроводах, аварийных событий в год на 1 тыс. км линейной части	0,065	0,045
2	Снижение в сопоставимых условиях удельного энергопотребления электроэнергии (транспортировка нефти и нефтепродуктов), %	транспортировка нефти – не менее 0,5 транспортировка нефтепродуктов - не менее 0,5	транспортировка нефти - 0,8; транспортировка нефтепродуктов - 0,8
3	Снижение операционных расходов, млрд руб.	5,6	5,6
4	Производительность труда в натуральном выражении, млн т км/чел	не менее 12,4	14,2
5	Пресечение (предотвращение) попыток противоправных посягательств на охраняемые объекты Компании	0,990	0,998

По итогам выполнения Программы ПОЭиСР в 2023 году ПАО «Транснефть» обеспечило достижение целевых показателей эффективности.

4.10. Инновационное развитие

В связи с истечением срока действия Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017 – 2021 годов разработана Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2022 – 2026 годов. Необходимость разработки и реализации Программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием определена поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 №ДМ-П36-7563 и Перечнем акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, реализующих программы инновационного развития, одобренным решением президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 24.06.2016 №3).

Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2022 – 2026 годов согласована Минэнерго России, Минобрнауки России, Минэкономразвития России,

Минвостокразвития России, рассмотрена на заседании Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию президиума Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 27.12.2021 №14-Д01) и утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 26.01.2022 №1).

В Программе инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2022 – 2026 годов в целях обеспечения преемственности были сохранены основные мероприятия и проекты предыдущей Программы инновационного развития ПАО «Транснефть на период 2017 – 2021 годов, при этом Программа расширена и дополнена мероприятиями и проектами в области цифровой трансформации и развития технологий искусственного интеллекта.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 №3093-р создана Межведомственная рабочая группа по оптимизации организационной структуры институтов развития. В целях повышения эффективности управления государственной собственностью в соответствии с Методическими рекомедациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава (утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 №3579-р) на заседании Межведомственной рабочей группы 03.02.2021 рассмотрен вопрос об актуализации системы ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть».

Учитывая завершение в 2018 – 2020 годах большинства крупных НИОКР и инновационных проектов, направленных на реализацию корпоративного плана импортозамещения, внедрение и тиражирование новых видов оборудования на инвестиционных проектах ПАО «Транснефть», а также достижение мирового уровня по основным направлениям технологического развития оборудования и технологий, рабочей группой рекомендовано с 2021 года:

- не применять ранее использовавшийся ПАО «Транснефть» интегральный показатель эффективности инновационной деятельности с входящими в него КПЭ (ключевые показатели эффективности);

– установить новый отраслевой ключевой показатель эффективности хозяйственной деятельности *«Объем производства продукции, разработанной при реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть», млн руб.»*, характеризующий вклад ПАО «Транснефть» в достижение национальных целей, утвержденных Указом Президента Российской Федерации от 21.07.2020 №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

Данный показатель с 2022 года введен в состав ключевых показателей эффективности Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2022 – 2026 годы вместо ранее использовавшихся.

В связи с высоким уровнем преемственности относительно предыдущей Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017 – 2021 годов, которая получила высокую оценку межведомственной группы независимых экспертов среди компаний российского топливно-энергетического комплекса – 98,7% из 100% возможных, Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2022 – 2026 годов решением Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию президиума Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 27.12.2021 №14-Д01), не направлялась на независимую экспертную оценку.

Инновационное развитие – одно из приоритетных направлений деятельности ПАО «Транснефть». Внедрение новых технологических разработок направлено на обеспечение надежности и безопасности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов и бесперебойную транспортировку нефти и нефтепродуктов потребителям в России и за рубежом.

Разработка и внедрение новой техники и технологий в 2023 году способствовало выполнению стратегических показателей деятельности ПАО «Транснефть».

В 2023 году в рамках реализации прорывного инновационного проекта «Разработка комплекса высокоточных внутритрубных диагностических приборов для обеспечения надежности объектов магистральных трубопроводов» разработаны технические задания и конструкторская документация для модернизации трех диагностических комплексов. Проведена закупка материально-технических ресурсов для изготовления четырех диагностических комплексов. Введение в промышленную эксплуатацию диагностических комплексов в 2023 году не планировалось.

Разработка, производство и дальнейшая эксплуатация внутритрубных дефектоскопов предусматривает применение широкого спектра цифровых технологий, включая технологии искусственного интеллекта, а также применение технологий фотоники. Всего в рамках Программы инновационного развития с 2011 года введено в эксплуатацию более 80 приборов. Внедрение результатов выполнения проекта позволило повысить общий уровень транспарентности данных диагностирования магистральных трубопроводов за счет применения передовых высокоточных внутритрубных диагностических комплексов. Последние разработки АО «Транснефть – Диаскан» по параметрам точности и разрешающей способности соответствуют, а по некоторым опережают зарубежные аналоги.

В рамках реализации инновационных проектов ПАО «Транснефть» на заводах АО «ТНН» и АО «РЭД» обеспечивается серийное производство магистральных и подпорных насосов и электродвигателей для них. На заводах обеспечена 100-процентная локализация полного цикла производства оборудования. Оборудование является уникальным и до запуска заводов в Челябинске не производилось на территории Российской Федерации.

В 2023 году в рамках Сводного плана научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» было

предусмотрено выполнение прикладных тематик НИОКР, направленных на обеспечение надежной, безопасной и эффективной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, замещения используемого в системе трубопроводного транспорта импортного оборудования и технологий, совершенствование и оптимизацию производственных процессов, а также НИОКР в области экологии и изменения климата.

В их числе в 2023 году завершены следующие основные разработки:

– Разработка комплексной системы контроля сейсмических воздействий на объектах ПАО «Транснефть», расположенных в районах повышенной сейсмической активности. Разработана система, позволяющая в автоматическом режиме рассчитывать напряженно-деформированное состояние трубных секций МН «ВСТО-1» и МН «ВСТО-2» по данным, получаемым с сейсмостанций, и оценивать влияние землетрясений на эксплуатируемые объекты. Время, необходимое на выполнение расчетов от момента возникновения землетрясения, составляет до 5 минут. Система введена в эксплуатацию в ООО «Транснефть – Восток» и ООО «Транснефть – Дальний Восток».

– Разработка опытных образцов энергоэффективных трансформаторов с сердечником из аморфной стали. Разработаны и прошли успешные испытания трансформаторы с сердечником из аморфной стали, позволяющей достичь снижения потерь холостого хода, которые относятся к постоянным потерям и не зависят от нагрузки на трансформатор, что особенно актуально для трансформаторов работающих в малонагруженном режиме на линейной части МН и МНПП. Опытные образцы показали, что потери холостого хода на 80% ниже, чем в трансформаторах традиционной конструкции, а устойчивость от возникновения короткого замыкания выше на 15 – 30%.

Кроме того, в 2023 году выполнялся ряд НИОКР, в рамках которых ведется разработка автоматизированных систем и программных комплексов, направленных на повышение надежности и безопасности работы магистральных нефте и нефтепродуктопроводов, в том числе:

– программный комплекс по расчету установок автоматических пунктов секционирования вдольтрассовых воздушных линий электропередачи (введен в эксплуатацию в 2023 году);

– прототип программного модуля по контролю гидравлического КПД.

Основной организацией ПАО «Транснефть», выполняющей НИОКР и осуществляющей взаимодействие с субъектами инновационной инфраструктуры, является отраслевой научно-исследовательский институт ООО «НИИ Транснефть». Также НИОКР в 2023 году выполняли другие организации системы «Транснефть»: АО «Транснефть - Диаскан» и АО «Гипротрубопровод».

В реализации НИОКР и НТР в 2023 году участвовали ведущие отечественные организации отраслевой науки и производства, включая: 10 вузов, три организации РАН, более 10 научно-исследовательских институтов и научно-производственных организаций.

В 2021 – 2023 годах по основным ключевым показателям эффективности Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» получены следующие результаты:

Наименование показателя	ед. изм.	Значения			
		2021 факт	2022 факт	2023 план	2023 факт
1. Объем производства продукции, разработанной при реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть»	млн руб.	7 040*	7 217	7 350	9 943
2. Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период	шт.	41*	41	42	42

* – Показатели введены в состав ключевых показателей эффективности Программы инновационного развития с 2022 года (заседание Совета директоров ПАО «Транснефть» от 26.01.2023, протокол №1).

В 2023 году сформирован и утвержден решением Правления ПАО «Транснефть» (протокол от 24.10.2023 №35) Сводный план НИОКР ПАО «Транснефть» и ОСТ на период до 2026 года, в котором предусмотрено выполнение 120 прикладных НИОКР, направленных на обеспечение надежной, безопасной и эффективной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, замещение используемого в системе трубопроводного транспорта импортного оборудования и технологий, совершенствование и оптимизацию производственных процессов, предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду.

4.11. Продвижение на внешних рынках

Группа «Транснефть» является одним из мировых лидеров по производству оборудования и предоставлению сервисных услуг для нужд трубопроводной отрасли. Компания продолжает делиться опытом строительства, эксплуатации, поддержания и ремонта трубопроводной системы, а также развивать сотрудничество с ведущими мировыми компаниями.

АО «Транснефть – Диаскан»

В 2023 году АО «Транснефть – Диаскан» продолжило проведение диагностических работ в интересах заказчиков вне системы «Транснефть» на территории Российской Федерации, а также в странах ближнего зарубежья. В результате продиагностировано свыше 3 300 километров трубопроводов по 8 договорам.

Кроме того, в 2023 году АО «Транснефть - Диаскан» признано победителем конкурса на проведение внутритрубной диагностики переустраиваемых участков нефтепроводной системы КТК на территории Российской Федерации в течение 2024 года. В целом в 2024 году ОСТ планирует выполнить работы по диагностическим обследованиям трубопроводов внешних контрагентов суммарной протяженностью более 800 километров.

ООО «НИИ Транснефть»

В отчетном периоде выполнено обследование систем молниезащиты и заземления двух основных объектов Контрагента 1, разработаны паспорта на устройства, выданы рекомендации

на приведение объектов в соответствие с нормативными документами РФ. Гармонизирован стандарт контрагента для его использования в качестве проектной документации при разработке производственно-технологической документации по сварке для аттестации в национальном агентстве контроля сварки.

Выполнены 3 наряда-заказа по рамочному договору с Контрагентом 2 на оказание экспертно-консультационных услуг и услуг по научному консалтингу и технологическому аудиту. Подписан аналогичный рамочный договор на оказание услуг с Контрагентом 3.

Оказаны услуги по постгарантийной технической поддержке предоставленного в рамках лицензионного договора программного комплекса «Автоматизированное рабочее место (АРМ) «Технолога» для Контрагента 4.

В 2024 году ОСТ планирует расширить объем работ в интересах контрагентов 1, 2 и 3.

АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология»

В 2023 году ОСТ выполнила работы (оказало услуги) по техническому обслуживанию средств измерений и оборудования систем измерений количества и показателей качества нефти, испытаниям в целях утверждения типа, калибровке, поверке и градуировке резервуаров, проведению приемо-сдаточных испытаний оборудования, подготовке к поверке средств измерений, контроля метрологических характеристик средств измерений, разработке и аттестации методик измерений, предпроектному обследованию, доработке программного обеспечения, градуировке технологических трубопроводов. Помимо этого, ОСТ осуществила поставку оборудования, предоставило в аренду движимое имущество с услугой технической поддержки в интересах внешних заказчиков на территории России, а также за ее пределами (Республика Польша, Словацкая Республика, Венгрия). Кроме того, предприятие увеличило парк поверочных установок, что позволяет более оперативно выполнять работы на объектах сторонних организаций.

В 2024 году АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология» планирует выстроить внешнеэкономическую деятельность по аналогии с 2023 годом, с учетом функционирования в его составе с января 2024 года филиала Центра промышленной автоматизации (ранее входил в АО «Транснефть – Верхняя Волга»).

АО «Транснефть – Верхняя Волга»

«Великолукский завод «Транснефтемаш» в 2023 году осуществил поставку четырех устройств для дооткачки нефти (АКВ-211 «Игла») по контрактам с российскими внешними заказчиками. Также Контрагенту 5 поставлена одноконтейнерная установка по вводу суспензионных присадок. В 2024 году предприятие планирует заключить контракт с Контрагентом 5 на выполнение пусконаладочных работ ранее поставленного оборудования, а также на поставку еще нескольких одноконтейнерных установок по вводу суспензионных присадок.

Центр промышленной автоматизации в 2023 году обеспечил поставку системы обработки информации систем измерений количества и показателей качества нефти, а также шкафа

информационного взаимодействия, компаниям Контрагента 6 при посредничестве АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология» и Контрагента 7 при посредничестве Контрагента 8 соответственно. В 2024 году Центр планирует заключить договоры на поставку шкафа линейной телемеханики для нужд Контрагента 9, а также шкафа информационного взаимодействия для нужд Контрагента 10. Особое внимание в рамках работы по продвижению систем автоматизации на внешних рынках планируется уделить таким компаниям, как Контрагенты 2 и 11.

ООО «УДМ»

Предприятиями группы ООО «УДМ» (АО «ТНН» и АО «РЭД») в отчетном году оказаны услуги по испытанию и ремонту оборудования, опытно-конструкторским работам, механической обработке деталей восьми внешним заказчикам. Также внешним заказчикам была поставлена продукция собственного производства (ротор для насосного оборудования, электронасосные агрегаты, тяговые электродвигатели). Кроме того, в 2023 году АО «РЭД» впервые стало победителем электронной закупочной процедуры, по результату которой заключило контракт на поставку электродвигателя в адрес Контрагента 12 (оператор теплоэлектростанций). Помимо вышеизложенного, были заключены контракты с Контрагентами 13 и 14 на опытно-промышленную эксплуатацию оборудования.

В 2024 году предприятия планируют свою работу на внешних рынках в аналогичном ключе. Так, например, ведется работа с дочерними организациями Контрагента 15, активно развивается направление тяговых электродвигателей, а также диалог с российскими нефтедобывающими, нефтеперерабатывающими и нефтеперекачивающими компаниями.

АО «ТОМЗЭЛ»

В 2023 году ОСТ осуществила поставку внешним заказчикам для объектов на территории Российской Федерации и Республики Казахстан 24 электроприводов серий «ЭПЦ»[22], «ЭПЦМ»[23], «ЭПЗР»[24] осуществлена поставка 2 единиц поточного преобразователя плотности жидкости «ТН-Плотномер-25-6,3», 2 единиц взрывозащищенных турбулентных реометров «ТР-1», а также запасных частей к ним и устройствам размыва донных отложений «ДИОГЕН» по 18-ти договорам.

Кроме того, в отчетном году были заключены договоры/спецификации к ним на поставку еще 43 единиц электроприводов серий «ЭПЦ», «ЭПЗР» в адрес внешних заказчиков в 2024 году.

Обществом заключено 35 договоров/спецификаций с внешними заказчиками на поставку продукции и оказание услуг в течение 2023-2024 года.

ООО «Транснефтьэнерго»

В отчетном периоде ОСТ по договорам с 55 внешними заказчиками оказывала такие услуги, как реализация электроэнергии и мощности, внедрение энергосберегающих технологий,

[22] «ЭПЦ» – электропривод с циклическим повторно-кратковременным режимом работы.
[23] «ЭПЦМ» – электропривод с циклическим повторно-кратковременным режимом работы с электромеханическим блоком управления.
[24] «ЭПЗР» – электропривод неполнооборотный взрывозащищенный для кранов шаровых запорно-регулирующих.

сопровождение заключения договоров на технологическое присоединение объектов к электрическим сетям.

В 2024 году ОСТ планирует выстроить свою внешнеэкономическую деятельность аналогичным образом.

ООО «Транснефть Телеком»

В 2023 году ОСТ оказаны услуги по предоставлению каналов связи в интересах 44 коммерческих заказчиков вне системы «Транснефть» на территории Российской Федерации[25], а также 7 международным заказчикам на территории ближнего и дальнего зарубежья [26], преимущественно для обеспечения транзитного обмена данными Европа – Азия, а также по предоставлению каналов связи и доступа к ресурсам сети «Интернет» для оператора связи Республики Беларусь. Основной задачей в 2023 году для ОСТ было сохранение действующих клиентов, а также привлечение внешней коммерческой выручки без существенных затрат на организацию сети и дополнительных расходов на приобретение оборудования.

ОСТ рассматривает как одно из перспективных направлений развития коммерческих отношений в 2024 году организацию международного телекоммуникационного трансграничного маршрута Азербайджан – Россия для операторов связи Азербайджана и государств Ближнего Зарубежья.

ООО «Транснефть-Логистика»

В 2023 году Общество нарастило объемы поставок производственных ресурсов для нужд ОСТ и по итогам отчетного периода продемонстрировало рост следующих показателей (по сравнению с 2022 годом):

– выручки от внешнеэкономической деятельности – в 8,5 раз (1 479 млн руб.);

– объемов поставок химического сырья – в 6 раз (1 675 т.);

– объемов поставок электронных компонентов – в 1,6 раза (202 тыс. шт.).

При этом портфель заключенных договоров с иностранными поставщиками увеличился с 2 до 9. Одним из наиболее значимых итогов года стало заключение соглашения с Контрагентом 16 – производителем химической продукции – о наделении Общества эксклюзивными правами на реализацию данной продукции на территории РФ.

В 2024 году ООО «Транснефть-Логистика» планирует продолжить работу по поставке сырьевых компонентов и комплектующих импортного производства с учетом потребностей ОСТ. При этом перечень производственных наименований, приоритетных к поставке силами Общества, расширен до 10 номенклатурных позиций.

4.12. Программа отчуждения непрофильных активов

Программа отчуждения непрофильных активов Группы «Транснефть» и Реестр непрофильных активов Группы «Транснефть» утверждены решением Совета директоров ПАО

[25] 15 коммерческим заказчикам от лица ООО «Транснефть Телеком» и 29 от лица АО «Связьтранснефть».
[26] 5 международным заказчикам от лица ООО «Транснефть Телеком» и 2 от лица АО «Связьтранснефть».

«Транснефть» (протокол от 14.10.2016 №17) на основании Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 №4863п-П13 и актуализированы решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 27.12.2017 №20) на основании Директив Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 №6604п-П13. Решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 20.04.2020 №7) Программа отчуждения непрофильных активов Группы «Транснефть» признана завершенной.

Раздел 5. Финансовый отчет

5.1. Основные финансово-экономические показатели Группы «Транснефть» по МСФО

Консолидированная финансовая отчетность (transneft.ru)

Основные результаты деятельности Группы Транснефть за 2023 год

млн руб.

Показатель	2023	2022	Абсолютное изменение	Измене-ние, %	2021
Выручка	1 330 899	1 204 703	126 196	10,5	1 106 409
Операционные расходы без учета амортизации	(778 083)	(693 347)	(84 736)	12,2	(627 747)
Операционная прибыль без учета амортизации	552 816	511 356	41 460	8,1	478 662
Амортизация	(242 036)	(213 258)	(28 778)	13,5	(222 256)
Операционная прибыль	310 780	298 098	12 682	4,3	256 406
Прибыль до налогообложения	388 827	312 050	76 777	24,6	254 028
Расходы по налогу на прибыль	(82 233)	(58 089)	(24 144)	41,6	(52 322)
Прибыль за отчетный год	306 594	253 961	52 633	20,7	201 706
Прочий совокупный расход за вычетом налога на прибыль	8 401	24 568	(16 167)	(65,8)	1 024
Общий совокупный доход за вычетом налога на прибыль	314 995	278 529	36 466	13,1	202 730
EBITDA	553 088	512 507	40 581	7,9	478 811
Долг / EBITDA, ед.	1,0	1,2	(0,2)	x	1,6

5.1.1. Выручка от реализации

млн руб.

Показатель	2023	Доля в общей сумме выручки, %	2022	Доля в общей сумме выручки, %	Абсолютное изменение	Изменение, %	2021
Выручка от основных видов деятельности	1 221 106	91,8	1 112 796	92,4	108 310	9,7	1 020 075
Выручка от реализации стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и услуг флота	61 279	4,6	49 467	4,1	11 812	23,9	47 588

Показатель	2023	Доля в общей сумме выручки, %	2022	Доля в общей сумме выручки, %	Абсолютное изменение	Изменение, %	2021
Прочая выручка	48 514	3,6	42 440	3,5	6 074	14,3	38 746
Выручка всего	**1 330 899**	**100,0**	**1 204 703**	**100,0**	**126 196**	**10,5**	**1 106 409**

Выручка от основных видов деятельности

Рост выручки от основных видов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, относительно аналогичного периода прошлого года составил 108 310 млн рублей, или 9,7%, и обусловлен преимущественно ростом тарифов на услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов, изменением объемов транспортировки и грузопотоков. Также на величину выручки от основных видов деятельности оказало влияние увеличение средней цены на нефть, выраженной в российских рублях.

Выручка от реализации стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и услуг флота

Рост выручки от реализации стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и услуг флота за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 2022 годом составил 11 812 млн рублей, или 23,9% и обусловлен ростом грузооборота и увеличением среднего тарифа на оказание услуг.

Прочая выручка

Показатель «Прочая выручка» включает выручку от реализации товарных нефтепродуктов, выручку от оказания услуг по компаундированию нефти, услуг по хранению нефти и нефтепродуктов, услуг связи, услуг по диагностике, услуг по технологическому подключению к магистральным трубопроводам, информационных услуг, связанных с транспортировкой нефти, от сдачи имущества в аренду, от перепродажи товаров и выручку от оказания прочих услуг.

Рост прочей выручки за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с 2022 годом на 6 074 млн рублей, или 14,3 %, в основном связан с увеличением выручки от оказания услуг по хранению нефти и нефтепродуктов, швартовых и экологических услуг и от реализации прочих товаров.

5.1.2. Операционные расходы

Расшифровка операционных расходов без учета амортизации за 2023, 2022 и 2021 годы, приведена в таблице:

млн руб.

Статьи операционных расходов	2023	Доля в общей сумме расходов, %	2022	Доля в общей сумме расходов, %	Абсолютное изменение	Изменение, %	2021
Расходы на оплату труда, страховые взносы и социальные расходы, пенсионные начисления и расходы на добровольное страхование работников	265 955	34,2	228 062	32,9	37 893	16,6	203 677
Материальные затраты	93 659	12,0	86 743	12,5	6 916	8,0	80 747
Себестоимость проданных товаров	308 249	39,6	274 872	39,6	33 377	12,1	250 332
Прочие расходы	110 220	14,2	103 670	15,0	6 550	6,3	92 991
Операционные расходы без учета амортизации	**778 083**	**100,0**	**693 347**	**100,0**	**84 736**	**12,2**	**627 747**

Причины изменения статей операционных расходов:

Расходы на оплату труда включают в себя заработную плату, расходы на создание резерва на выплату вознаграждения по итогам года и резерва по неиспользованным отпускам и прочие вознаграждения в соответствии с МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам».

Рост расходов на персонал за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с показателем за прошлый год на 37 893 млн рублей, или 16,6%, обусловлен совершенствованием оплаты труда работников Группы, в том числе в целях соблюдения трудового законодательства в части МРОТ.

Увеличение материальных затрат на 6 916 млн рублей, или 8%, за год, закончившийся 31 декабря 2023 года по сравнению с прошлым годом связано в основном с ростом расходов на противотурбулентную присадку.

В прочие расходы включены расходы на услуги по ремонту и поддержанию надлежащего технического состояния основных средств, налог на имущество и прочие налоги, кроме налога на прибыль, услуги связи, транспортные расходы, командировочные расходы, результирующие статьи доходов и расходов, связанные с выбытием основных средств и прочих активов, полученные и уплаченные штрафы и пени, а также прочие операционные доходы и расходы.

5.1.3. Формирование EBITDA

млн руб.

Показатель	2023	2022	Абсолютное изменение	Изменение, %	2021
Прибыль за отчетный год	**306 594**	**253 961**	**52 633**	**20,7**	**201 706**
Корректировки:					
расходы по налогу на прибыль	82 233	58 089	24 144	41,6	52 322
амортизация	242 036	213 258	28 778	13,5	222 256
чистые финансовые (доходы)/ расходы	(37 385)	2 887	(40 272)	X	22 467
доля в (прибыли)/ убытке зависимых и совместно контролируемых компаний	(33 838)	8 202	(42 040)	X	(22 001)
прочие (доходы)/ расходы	(6 552)	(23 890)	17 338	(72,6)	2 061
EBITDA	**553 088**	**512 507**	**40 581**	**7,9**	**478 811**

Прибыль до вычета процентов, налога на прибыль и амортизации (EBITDA) является показателем, который представляет инвесторам полезную информацию, поскольку является индикатором эффективности деятельности Группы, включая способность финансировать капитальные затраты, приобретения компаний и другие инвестиции, а также способность привлекать и обслуживать кредиты и займы. Для некоторых инвесторов, аналитиков и рейтинговых агентств EBITDA обычно служит основанием для оценки и прогноза эффективности и стоимости компаний нефтегазовой отрасли. Этот показатель не должен рассматриваться отдельно, в качестве альтернативы показателям прибыли за период, прибыли от основной деятельности или любому другому показателю эффективности деятельности Группы, отраженному в консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

5.1.4. Анализ денежных потоков

млн руб.

Наименование	Год, закончившийся		Абсолютное изменение	Изменение, %	Год, закончившийся 31 декабря 2021 года
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года			
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	427 610	422 396	5 214	1,2	425 749
Денежные средства, направленные на приобретение основных средств и НМА, нетто	(258 295)	(197 716)	(60 579)	30,6	(186 459)
Свободный денежный поток	**169 315**	**224 680**	**(55 365)**	**(24,6)**	**239 290**
Денежные средства, полученные/ (использованные) в прочей инвестиционной деятельности	62 803	(13 733)	76 536	X	(93 440)
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(209 401)	(156 196)	(53 205)	34,1	(136 410)
Чистый денежный поток	**22 717**	**54 751**	**(32 034)**	**(58,5)**	**9 440**
Изменение величины денежных	1 338	(4 805)	6 143	X	554

средств и их эквивалентов в результате колебания валютного курса					
Чистое изменение величины денежных средств и их эквивалентов	24 055	49 946	(25 891)	(51,8)	9 994

Операционная деятельность

Основным источником денежных средств Группы являются средства, полученные от операционной деятельности. Сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности, за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с годом, закончившимся 31 декабря 2022 года, увеличилась на 5 214 млн рублей, или 1,2%, и составила 427 610 млн рублей.

Основные изменения денежных потоков за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с прошлым годом, сложились по следующим статьям:

- увеличение суммы денежных поступлений от заказчиков на 126 876 млн рублей, или 10,0%;
- увеличение суммы платежей поставщикам, работникам и налогов, отличных от налога на прибыль, на 109 409 млн рублей, или 12,4%;
- увеличение суммы уплаченного за вычетом суммы возврата из бюджета налога на прибыль на 31 566 млн рублей, или 62,2%;
- увеличение суммы возврата страховых взносов, НДС и других налогов (отличных от налога на прибыль) из бюджета на 6 735 млн рублей, или 5,2%;
- уменьшение суммы процентов уплаченных на 6 940 млн рублей, или 18,0%;
- уменьшение суммы прочего использования денежных средств в операционной деятельности на 5 638 млн рублей, или 67,1%.

Инвестиционная деятельность

Факторами, которые привели к уменьшению на 15 957 млн рублей, или 7,5%, суммы денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по сравнению с годом, закончившимся 31 декабря 2022 года, являются:

- увеличение суммы денежных средств, направленных на приобретение основных средств и нематериальных активов (нетто) на 60 579 млн рублей, или 30,6%;
- увеличение поступлений от продажи долговых ценных бумаг и закрытия депозитов на 199 744 млн рублей, или 43,7%;
- увеличение суммы денежных средств, направленных на приобретение долговых ценных бумаг и размещение депозитов на 135 754 млн рублей, или 26,4%;
- увеличение суммы полученных процентов и дивидендов на 13 528 млн рублей, или 31,3%;
- приобретение в отчетном периоде инвестиций в совместное предприятие на сумму 3 230 млн рублей;
- поступление денежных средств в сумме 2 687 млн рублей в результате изменений в структуре Группы.

Финансовая деятельность

Факторами, которые повлияли на увеличение суммы использования денежных средств в финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, на 53 205 млн рублей, или 34,1%, по сравнению с годом, закончившимся 31 декабря 2022 года, являются:

- увеличение суммы денежных средств, направленных на выплату дивидендов акционерам ПАО «Транснефть», на 44 003 млн, или 58,8%;
- увеличение суммы денежных средств, направленных на выплату дивидендов неконтролирующей доле, на 1 806 млн рублей, или 46,8%;
- увеличение суммы денежных средств, направленных на погашение кредитов и займов, на 9 322 млн рублей, или 12,3%;
- поступления от вклада участника на 1 666 млн рублей.

5.1.5. Анализ ликвидности

млн руб.

Наименование	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	Изменение, %	31 декабря 2021 года
Оборотные активы, млн руб.	810 369	720 877	12,4	621 027
в том числе:				
денежные средства и их эквиваленты	146 807	122 752	19,6	72 806
краткосрочные депозиты и облигации*	474 379	461 849	2,7	407 748
Краткосрочные обязательства, млн руб.	334 684	318 693	5,0	318 637
Чистый оборотный капитал, млн руб.	475 685	402 184	18,3	302 390
Коэффициент текущей ликвидности, ед.	2,4	2,3	X	1,9
Коэффициент быстрой ликвидности, ед.**	2,0	2,0	X	1,6
Долг***/ EBITDA, ед.	1,0	1,2	X	1,6
Долг***/ Собственный капитал, ед.	0,2	0,2	X	0,3

*Большая часть краткосрочных депозитов и облигаций состоит из депозитов и облигаций кредитных организаций и компаний с рейтингами на уровне ruAAA – ruAA- по классификации, приведенной к национальной рейтинговой шкале, ЭКСПЕРТ РА. Таким образом, краткосрочные депозиты и облигации состоят из финансовых инструментов высоконадежных или надежных кредитных организаций и компаний.

**Коэффициент быстрой ликвидности = (Денежные средства и их эквиваленты + Краткосрочные финансовые активы + Краткосрочная дебиторская задолженность) / Текущие обязательства.

***Долг = Кредиты и займы + Обязательства по осуществлению арендных платежей + Резервы предстоящих расходов и платежей

В таблице ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств, включая процентные платежи, рассчитанные по ставкам, действующим соответственно на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, при этом задолженность в валюте пересчитана в рубли по курсу Центрального банка РФ на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года соответственно.

млн руб.

31 декабря 2023 года	Балансовая стоимость	Поток денежных средств по заключенным договорам						
		Всего	2024	2025	2026	2027	2028	Более 5 лет
Кредиты и займы	346 229	402 547	95 368	93 863	85 424	65 911	61 981	-
Обязательства по аренде	10 912	29 854	1 788	1 276	1 223	1 214	1 137	23 216
Торговая и прочая кредиторская задолженность	69 119	69 250	68 657	473	103	1	6	10
ИТОГО	**426 260**	**501 651**	**165 813**	**95 612**	**86 750**	**67 126**	**63 124**	**23 226**

млн руб.

31 декабря 2022 года	Балансовая стоимость	Поток денежных средств по заключенным договорам						
		Всего	2023	2024	2025	2026	2027	Более 5 лет
Кредиты и займы	430 036	517 342	114 728	95 442	93 856	85 423	65 912	61 981
Обязательства по аренде	10 114	28 396	2 052	1 149	916	850	834	22 595
Торговая и прочая кредиторская задолженность	51 453	51 517	51 202	203	109	2	1	-
ИТОГО	**491 603**	**597 255**	**167 982**	**96 794**	**94 881**	**86 275**	**66 747**	**84 576**

5.2. Основные финансово-экономические показатели ПАО «Транснефть» по РСБУ

Бухгалтерская отчетность по РСБУ (transneft.ru)

Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Выручка от продажи товаров (работ, услуг), млн руб.

Наименование показателя	2023	2022	Изменение 2023/22		2021
			млн руб.	%	
Выручка – всего	**1 194 297**	**1 093 846**	**100 451**	**9,2**	**998 165**
в том числе: реализация по основным видам деятельности	1 183 463	1 084 772	98 691	9,1	989 887
прочее	10 834	9 074	1 760	19,4	8 278

Расходы по обычным видам деятельности, млн руб.

Наименование показателя	2023	2022	Изменение 2023/22		2021
			млн руб.	%	
Расходы по обычным видам деятельности – всего	**1 117 646**	**990 927**	**126 719**	**12,8**	**924 604**
в том числе:					
расходы по основным видам деятельности	1 075 264	951 766	123 498	13,0	887 033
управленческие расходы	36 333	34 609	1 724	5,0	33 934
прочее	6 049	4 552	1 497	32,9	3 637

Чистая прибыль, млн руб.

Наименование показателя	2023	2022	Изменение 2023/22		2021
			млн руб.	%	
Чистая прибыль	187 038	102 093	84 945	83,2	95 691

Информация о стоимости чистых активов, млн руб.

Наименование показателя	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Стоимость чистых активов	284 465	218 170	192 113

Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность, млн руб.

Вид задолженности	31.12.2023	31.12.2022	Изменение 2023/22	31.12.2021
Долгосрочная дебиторская задолженность	**2 394**	**58**	**2 336**	**107**
Расчеты по возмещению убытка, причиненного ненадлежащим исполнением обязательств	2 307	0	2 307	0
Расчеты по продаже доли в простом товариществе	39	47	(8)	66
Расчеты по предоставленным беспроцентным займам	48	11	37	15
Расчеты по прочим операциям	0	0	0	26
Краткосрочная дебиторская задолженность	**97 390**	**118 607**	**(21 217)**	**95 628**
Покупатели и заказчики	**26 542**	**18 762**	**7 780**	**22 666**
Расчеты за услуги по транспортировке нефти	3 890	3 890	0	3 890
Резерв по сомнительным долгам	(3 890)	(3 890)	0	(3 890)
Расчеты за услуги по компаундированию	694	658	36	574
Расчеты по агентским договорам	135	99	36	123
Расчеты за услуги по сдаче имущества в аренду	114	95	19	101
Расчеты по реализации нефти на экспорт	24 548	17 355	7 193	21 250
Расчеты за хранение нефти	935	1 465	(530)	1 057
Резерв по сомнительным долгам	0	(952)	952	(952)
Прочее	116	42	74	513
Авансы выданные	**14 280**	**21 609**	**(7 329)**	**14 115**

Вид задолженности	31.12.2023	31.12.2022	Изменение 2023/22	31.12.2021
По договорам на транспортировку нефти и нефтепродуктов	12 868	22 344	(9 476)	13 964
По агентским договорам на транспортировку нефти	2 403	2 003	400	1 694
На приобретение внеоборотных активов	184	37	147	9
Прочие	1 012	989	23	786
НДС с авансов выданных	(2 187)	(3 764)	1 577	(2 338)
Расчеты по налогам и сборам	**42 940**	**31 223**	**11 717**	**33 750**
налог на прибыль	1 284	0	1 284	0
налог на прибыль КГН	273	1 660	(1 387)	4 108
НДС	38 289	29 554	8 735	29 630
налог на сверхприбыль	1 788	0	1 788	0
ЕНП	1 292	0	1 292	0
Прочие налоги и сборы	14	9	5	12
Прочие дебиторы	**42 829**	**74 898**	**(32 069)**	**46 499**
Задолженность по дивидендам к получению	0	33 673	(33 673)	10 206
Расчеты по начисленным процентам по выданным займам	1 192	1 692	(500)	5 787
Расчеты по процентам по депозитам и денежным эквивалентам	9 091	5 104	3 987	3 108
Расчеты по агентским договорам	641	748	(107)	1 479
Расчеты с участниками КГН	0	4 329	(4 329)	3 699
Прочие расчеты	31 905	29 352	2 553	22 220
Резерв по сомнительным долгам	**(29 201)**	**(27 885)**	**(1 316)**	**(21 402)**
Итого:	**99 784**	**118 665**	**(18 881)**	**95 735**

Кредиторская задолженность, млн руб.

Вид задолженности	31.12.2023	31.12.2022	Изменение 2023/22	31.12.2021
Долгосрочная кредиторская задолженность	**1**	**1**	**0**	**1**
Расчеты с прочими кредиторами	1	1	0	1
Краткосрочная кредиторская задолженность	**437 308**	**434 927**	**2 381**	**351 047**
Поставщики и подрядчики	**337 294**	**334 927**	**2 367**	**267 107**
Расчеты по транспортировке нефти	267 808	276 125	(8 317)	219 313
Расчеты по транспортировке нефтепродуктов	34 544	34 252	292	21 512
Расчеты по приобретению нефти	28 078	18 995	9 083	21 829
Расчеты по компаундированию нефти	416	395	21	344
Расчеты по строительству, реконструкции, модернизации и	1 027	408	619	186

Вид задолженности	31.12.2023	31.12.2022	Изменение 2023/22	31.12.2021
приобретению основных средств и нематериальных активов				
Прочие расчеты	5 421	4 752	669	3 923
Задолженность перед бюджетом	**112**	**1 407**	**(1 295)**	**98**
Авансы полученные (без НДС)	**60 536**	**60 413**	**123**	**57 130**
По договорам транспортировки нефти	53 347	54 216	(869)	49 111
По договорам транспортировки нефтепродуктов	6 282	5 349	933	7 419
По прочим договорам	907	848	59	600
Расчеты по агентским договорам	**37 394**	**29 299**	**8 095**	**23 267**
Расчеты по агентским договорам транспортировки нефти	1 505	1 532	(27)	1 703
Расчеты по агентским договорам транспортировки нефтепродуктов	2	28	(26)	60
Расчеты с обществами Группы «Транснефть» по прочим агентским договорам	35 884	27 159	8 725	20 673
Расчеты по прочим агентским договорам	3	580	(577)	831
Расчеты по КГН	**359**	**8 119**	**(7 760)**	**3 216**
Расчеты с прочими кредиторами	**1 613**	**762**	**851**	**229**
Итого:	**437 309**	**434 928**	**2 381**	**351 048**

Обязательства по налогам и сборам, начисленные в течение года, млн руб.

№ п/п	Наименование налога	2023	2022	Изменение 2023/22		2021
				млн руб.	%	
1.	Налог на прибыль организации	21 996	-	21 996	-	44
2.	Налог на прибыль, начисленный ответственным участником по КГН	(844)	53 222	(54 066)	(102)	42 683
3.	Налог на прибыль контролируемых иностранных компаний (КИК)	-	-	-	-	-
4.	Налог на добавленную стоимость (НДС)	(138 271)	(125 251)	(13 020)	10	(110 355)
5.	Налог на имущество	450	428	22	5	396

№ п/п	Наименование налога	2023	2022	Изменение 2023/22		2021
				млн руб.	%	
6.	Прочие налоги и сборы	4 309	3 688	621	17	3 536
7.	**Итого:** в том числе:	(112 360)	(67 913)	(44 447)	65	(63 696)
	в федеральный бюджет	(135 087)	(117 205)	(17 882)	15	(103 892)
	в региональный и местный бюджеты	22 704	49 263	(26 559)	(54)	40 172
	во внебюджетные фонды	23	29	(6)	(21)	24

5.3. Показатели финансового состояния по РСБУ

№ п/п	Наименование показателя	Рекомендуемая методика расчета	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	Абсолютное отклонение +/-	31 декабря 2021 г.
1	Рентабельность собственного капитала (без учета реализации нефти на экспорт), %	(стр.2400Ф2 – прибыль от реализации нефти на экспорт* (1 – номинальная ставка по налогу на прибыль)) / ((стр. 1300Ф1н + стр.1430Ф1н + стр.1530Ф1н + стр.1540Ф1н + стр.1300Ф1к + стр.1430Ф1к + стр.1530Ф1к +стр.1540Ф1к) / 2) * 100%	73,55%	47,58%	25,97	48,60%
2	Рентабельность инвестированного капитала (по операционной прибыли (без учета реализации нефти на экспорт), скорректированной на номинальную ставку налогообложения), % (ROIC)	(стр.2200 Ф2 – прибыль от реализации нефти на экспорт) * (1 - номинальная ставка по налогу на прибыль)) / ((стр. 1600Ф1н - стр.1520Ф1н- стр.1550Ф1н + стр. 1600Ф1к - стр.1520Ф1к - стр.1550Ф1к) / 2) * 100%	9,02%	11,81%	-2,79	7,63%

№ п/п	Наименование показателя	Рекомендуемая методика расчета	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	Абсолютное отклонение +/-	31 декабря 2021 г.
3	Рентабельность продаж (продукции) без учета реализации нефти на экспорт, %	(стр.2200Ф2 - прибыль от реализации нефти на экспорт) / (стр.2110Ф2 - выручка от реализации нефти на экспорт) *100%	8,39%	12,19%	-3,80	9,50%
4	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	стр.2110Ф2 / ((стр.1230Ф1 н + стр.1230Ф1 к)/2)	10,95	10,21	0,74	10,01
5	Коэффициент критической ликвидности (промежуточного покрытия)	(стр.1200Ф1 – стр.1210Ф1 – стр.1220Ф1 – стр.1231Ф1) / (стр.1510Ф1 + стр.1520Ф1 + стр.1550Ф1)	1,05	0,99	0,06	0,90
6	Коэффициент текущей ликвидности	(стр.1200Ф1 - стр.1220Ф1 - стр.1231Ф1) / (стр.1510Ф1 + стр.1520Ф1 + стр.1550Ф1)	1,05	0,99	0,06	0,91

5.4. Источники финансирования капитальных вложений

Капитальные вложения ПАО «Транснефть» по РСБУ в 2023 году составили 1 802,8 млн рублей. Источники финансирования капитальных вложений представлены в Приложении №4.

Раздел 6. Устойчивое развитие

6.1. Принципы устойчивого развития Группы «Транснефть»

Группа «Транснефть» стремится к постоянному повышению уровня надежности, промышленной и экологической безопасности своей работы, сокращению негативного воздействия на окружающую среду и социальной поддержке населения в регионах присутствия.

«Транснефть» разделяет и использует универсальные общечеловеческие принципы и цели ООН в области устойчивого развития, выступающими в качестве ориентиров в данной области для большинства стран мира. В частности, Группа «Транснефть» разделяет основные принципы устойчивого развития, закрепленные в Декларации по окружающей среде и развитию, принятой в Рио-де-Жанейро в июне 1992 года на Конференции ООН по окружающей среде и развитию, а также вносит свой вклад в достижение Целей ООН в области устойчивого развития, принятых резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН 25 сентября 2015 года.

Группа «Транснефть» внедряет принципы устойчивого развития и социальной ответственности в стратегию бизнеса. Соответствие этим принципам Группа рассматривает как один из ключевых факторов долгосрочной устойчивости.

Комплекс природоохранных мероприятий, реализуемый при строительстве и эксплуатации объектов Компании, в полной мере обеспечивает экологическую безопасность промышленных объектов, делает минимальной степень воздействия процессов производства на окружающую среду, предоставляет реальную возможность оптимального сочетания экономического развития и экологической безопасности производства.

Сброс недостаточно очищенных сточных вод на производственных объектах организации системы «Транснефть» в 2023 году не производился.

Все производственные объекты ПАО «Транснефть» оснащены очистными сооружениями хозяйственно-бытовых и производственно-дождевых сточных вод, которые обеспечивают качество очистки сточной воды до уровня рыбохозяйственных нормативов.

В результате проведенного комплекса водоохранных мероприятий в 2023 году обеспечена нормативная степень очистки сточных вод на производственных объектах Компании.

Уровень экологичности производства в 2023 году определен целевым показателем «Непревышение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу относительно достигнутого уровня», отражающим комплексную характеристику проводимых работ, обеспечивающих снижение негативного воздействия на окружающую среду при транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам ПАО «Транснефть».

Начиная с 2010 года Компанией была проведена системная работа, которая позволила достичь существенного снижения удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферу за счет применения передовых технологий на производственных объектах ОСТ, таких как оснащение резервуаров плавающими крышами и понтонами, перевод котельных с нефтяного топлива на газ, техническое перевооружение котельных с установкой современных энергоэффективных котлов с повышенным КПД, а также реализация комплекса мероприятий по регулированию режимов работы котельных (погодозависимое регулирование), перевод автотранспорта и спецтехники на использование природного газа в качестве моторного топлива.

Таким образом, дальнейшее использование показателя «Непревышение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу относительно достигнутого уровня» в качестве КПЭ является нецелесообразным.

В целях поддержания высокого уровня ответственности за обеспечение экологической безопасности производственных объектов, в рамках исполнения Распоряжения Правительства РФ от 09.06.2020 №1523-р «Об утверждении Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года», сформированы предложения по замене с 2024 года показателя эффективности деятельности ОСТ «Непревышение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу относительно достигнутого уровня» на показатель КПЭ «Снижение доли отходов, переданных на размещение, от общего объема образованных отходов».

Данный показатель также полностью соответствует целям национального проекта Российской Федерации «Экология» в области создания устойчивой системы обращения с отходами и снижения объема отходов, направляемых на полигоны для захоронения.

На 2024 год установлен КПЭ для ОСТ «Снижение доли отходов, переданных на размещение, от общего объема образованных отходов».

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Группа «Транснефть» нацелена на выстраивание взаимовыгодного диалога с кругом заинтересованных сторон и считает конструктивное сотрудничество важнейшим элементом взаимодействия. Такое взаимодействие ведется на всех уровнях управления Компанией. Для эффективного информационного взаимодействия с обществом, акционерами, инвесторами и иными заинтересованными лицами в Группе разработана и внедрена информационная политика.

Основаные группы заинтересованных сторон	Форма взаимодействия	Создание ценности для заинтересованных сторон
Профессиональные ассоциации	Проведение регулярных встреч. Раскрытие информации на сайте Компании.	Компания приняла участие в двух заседаниях Международной ассоциации транспортировщиков нефти МАТН в 2023 году.
Бизнес-сообщества	Публичные мероприятия (форумы, конференции и пр.).	
Органы государственного управления	Взаимодействие с Правительством Российской Федерации, отраслевыми регулирующими органами и организациями, министерствами и ведомствами, региональными органами исполнительной власти.	В августе 2023 года проведены рабочие совещания руководства ПАО «Транснефть» с первым заместителем губернатора Ростовской области В.Г. Гончаровым и губернатором Краснодарского края В.И. Кондратьевым по проблемным вопросам, связанным со строительством объектов инвестиционного проекта по расширению магистральных нефтепроводов в направлении порта Новороссийск на территории Ростовской области и Краснодарского края. По итогам совещаний руководителями

Основаные группы заинтересованных сторон	Форма взаимодействия	Создание ценности для заинтересованных сторон
		регионов выданы поручения ответственным органам по урегулированию вопросов с выдачей разрешительных документов, установлению сервитутов, оказанию содействия при взаимодействии с землепользователями другим вопросам, связанным с реализацией проекта.
Органы местного самоуправления	Соглашения о сотрудничестве. Социальные и благотворительные программы.	Заключено соглашение о сотрудничестве между АО «Черномортранснефть» и Администрацией Краснодарского края. Проведены рабочие встречи и совещания с представителями региональной и местной власти. Осуществлено финансирование более 800 благотворительных проектов.
Население регионов присутствия (в том числе коренные малочисленные народы, а также организации гражданского общества)	Социальные и благотворительные программы. Общественные слушания. Публикации в СМИ.	Реализовано более 800 благотворительных проектов.
Социальные и благотворительные организации	Взаимодействие при осуществлении социальных проектов. Соглашения о сотрудничестве.	Затраты на благотворительность составили 24,19 млрд руб.

Основаные группы заинтересованных сторон	Форма взаимодействия	Создание ценности для заинтересованных сторон
		Осуществлено финансирование более 800 благотворительных проектов.

Подробнее о взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами см. в разделе 6.4

6.2. Соответствие целей Компании Целям в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций до 2030 года

Группа «Транснефть» разделяет понимание устойчивого развития, сформулированное Организацией Объединенных Наций (ООН): «Устойчивое развитие – это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять свои потребности».

Группа «Транснефть» содействует достижению Целей устойчивого развития ООН путем поддержки и участия в различных проектах и инициативах, направленных на повышение качества жизни в регионах присутствия, охрану окружающей среды, развитие здравоохранения, науки и образования, культуры, спорта.

Стратегия ПАО «Транснефть» охватывает все сферы деятельности Компании, включая экономическую, экологическую и сферу социального развития.

При решении задач, направленных на обеспечение эффективной и бесперебойной работы Компании и реализации Стратегии ПАО «Транснефть», руководство Компании понимает необходимость реализации работы по решению ключевых задач в области устойчивого развития, в том числе:

- построения трудовых отношений на основе соблюдения прав человека и отсутствия дискриминации в отношении отдельных социальных групп;
- выстраивания благоприятных отношений с местными сообществами;
- сохранения биоразнообразия.

Вклад Группы «Транснефть» в реализацию Целей устойчивого развития ООН

ЦУР											
Вклад Компании	Возможности для трудоустройства в регионах присутствия Социальные инвестиции Поддержка коренных народов	Повышение интереса к здоровому образу жизни, развития физической культуры и спорта в трудовых коллективах	Поддержка высшего образования, а также обеспечения качественной реализации основных программ образования в ряде школ в регионах присутствия и в опорных отраслевых вузах		Работа по использованию возобновляемых источников энергии		Применение инновационных технологий	Обеспечение работников доступным жильем, развитие окружающей их инфраструктуры Укрепление культурного наследия федерального, регионального и местного значений	Снижение удельного потребления		Участие в международных инициативах по продвижению устойчивого развития в мире
Достижения 2023 года	Расходы на благотворительную деятельность – 24,19 млрд руб.			Поддержание нормативного уровня очистки сточных вод за счет реализации комплекса водоохранных мероприятий За 2023 год было выпущено более 5 млн экземпляров молоди рыб в водные объекты в регионах присутствия ПАО «Транснефть»		Выполнение требований об обеспечении минимального размера оплаты труда		Инвестиции в местные сообщества 24,19 млрд руб.		Высажено более 700 тыс. деревьев, в том числе 556 шт. краснокнижных	Диалог с аналитиками, инвесторами, ключевыми специализиро-ванными аналитическими агентствами по вопросам устойчивого развития

6.3. Результаты деятельности, риски и планы Компании в области устойчивого развития

ПАО «Транснефть» придерживается социально-ответственного подхода в отношении устойчивого развития (ESG), раскрывает информацию и взаимодействует по ключевым направлениям с заинтересованными сторонами.

Центральной темой устойчивого развития для Компании является бережное и ответственное отношение к использованию ресурсов и стремление к достижению нулевой аварийности, что предполагает транспортировку с минимальными энергетическими затратами без причинения ущерба работникам, обществу и окружающей среде.

По ключевым вопросам специфика деятельности Компании, отраслевого регулирования и проводимая Компанией работа органично совпадают с ключевыми тенденциями и рекомендациями регулирующих органов и специализированных исследовательских организаций в области устойчивого развития.

1. **Производственная специфика Компании.** ПАО «Транснефть» ежегодно обеспечивает транспортировку потребителям более 500 млн тонн нефти и нефтепродуктов, за счет эффекта масштаба и последовательной работе по энергосбережению входя в число мировых лидеров по наименьшему расходу энергоресурсов на единицу транспортной работы. По результатам работы 2023 года фактическое значение удельного потребления электроэнергии составило 1,153 кВт ч на 100 ткм. Поставка данных объемов углеводородов любым другим видом сухопутного транспорта создала бы практически непреодолимые логистические сложности и привела бы к более высоким, в несколько раз, затратам энергоресурсов. При этом транспортировка нефти и нефтепродуктов Компанией на 100% осуществляется за счет электроэнергии, что полностью совпадает с передовыми мировыми тенденциями электрификации транспорта. В свою очередь, структура выработки электроэнергии в России является одной из самых «зеленых» в мире в силу преобладания газа как основного топлива для выработки электроэнергии (48%) и высоких долей гидро- (17%) и атомной генерации (19%).
2. **Охрана труда.** ПАО «Транснефть» определяет своими высшими и неизменными приоритетами охрану жизни и здоровья работников, повышение уровня энергоэффективности, обеспечение требований промышленной безопасности и охрану окружающей среды. На объектах организаций системы «Транснефть» в 2023 году инцидентов, повлекших существенный ущерб окружающей среде, не зарегистрировано.
3. **Высокая надежность и безопасность транспортировки.** Компания входит в число мировых лидеров по показателям надежности и безопасности транспортировки нефти. Безопасное функционирование трубопроводной системы, максимально возможное при существующем техническом уровне снижение рисков разливов нефти и нефтепродуктов, аварий и инцидентов - является приоритетным направлением в работе трубопроводного транспорта. В целях реализации задач по обеспечению безопасной и безаварийной эксплуатации трубопроводов Компания осуществляет непрерывный контроль их технического состояния и за счет

реализации Программ развития выполняет работы, направленные на поддержание достаточного технического уровня эксплуатируемого оборудования и систем, обеспечивающих транспортировку нефти и нефтепродуктов с соблюдением установленных норм безопасности. Кроме того, проводится комплексный мониторинг и работа по предотвращению случаев несанкционированного подключения к трубопроводной системе. В Компании принята Программа «ЦЕЛЬ – НОЛЬ» - ноль аварий, ноль инцидентов, ноль несчастных случаев, задекларированная как стратегическая цель, к достижению которой стремятся производственные подразделения Компании и под которую выстраиваются нормы и нормативы в области надежности и безопасности. Компания также поддерживает в постоянной готовности силы и средства для ликвидации аварийных ситуаций в случае их возникновения, распределенные по различным регионам, проводит регулярные тренировки по ликвидации последствий учебных аварий и происшествий.

4. Энергосбережение и снижение выбросов парниковых газов.

На протяжении длительного времени в Компании действует программа энергосбережения, позволяющая снизить операционные затраты, прямые и косвенные выбросы парниковых газов. За период 2021-2023 гг. удельные операционные расходы на транспортировку нефти (в сопоставимых условиях) снизились на 1,7%, на транспортировку нефтепродуктов снизились на 1,5%. Прямые выбросы парниковых газов в период 2019 - 2023 годов сократились на 1,8% за счет оптимизации состава парка и режима работы котельного оборудования и систем подогрева нефти. Снижение косвенных выбросов достигается за счет снижения затрат электроэнергии на транспортировку нефти и нефтепродуктов.

ПАО «Транснефть» проводит научно-исследовательские работы по адаптации утвержденных методик расчёта выбросов парниковых газов, а также по разработке рекомендаций по применению способов сокращения/нейтрализации выбросов парниковых газов, в рамках которых в 2023 году утверждена «Программа углеродной нейтральности» ПАО «Транснефть». Целевые показатели Программы разработаны для целевого (базового) сценария на среднесрочный период до 2030 года, а также предусмотрено развитие Компании в долгосрочной перспективе до 2060 года.

5. Учет климатических рисков.

В производственной деятельности в долгосрочном планировании Компания учитывает климатические риски, в том числе риски негативного воздействия на инфраструктурные объекты Компании процесса таяния вечной мерзлоты. При этом подавляющее большинство активов Компании расположено вне зон сплошного распространения вечной мерзлоты.

Компания адаптируется к текущим климатическим изменениям, выполняя поставленные стратегические задачи. Рекордные шторма на Черном море осложняли работу ПАО «Транснефть» в прошедшем году. Отгрузка нефти в данном направлении выросла, несмотря на то что в течение

рекордного количества – 118 штормовых дней – отгрузка нефти в порту Новороссийск на Черном море в 2023 году не осуществлялась.

6. Прочие природоохранные мероприятия

В Компании разработана, внедрена и сертифицирована Система экологического менеджмента. Помимо перечисленных выше вопросов, ведется активная работа по следующим направлениям природоохранной деятельности:

- очистка и контроль качества очистки сточных вод;
- увеличение надежности и безопасности эксплуатации производственных объектов и оборудования;
- модернизация площадочных объектов, котельных, энергетического оборудования;
- комплексный экологический мониторинг;
- работа по сохранению биоразнообразия;
- реализация компенсационных мероприятий.

7. Корпоративное управление

Сто процентов голосующих обыкновенных акций Компании принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, привилегированные акции находятся в котировальном списке Первого уровня Московской Биржи, включены в единую базу расчета ключевых индексов Московской Биржи.

Компания строго соблюдает действующее законодательство в сфере корпоративного управления, положения Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России, а также руководствуется Правилами листинга Московской Биржи.

В течение последних лет Компания существенно увеличила уровень дивидендов, выплачиваемых акционерам.

Важным шагом в области корпоративного управления в 2023 году стало принятие решения о дроблении акций, направленное на расширение возможностей для российских розничных инвесторов по инвестированию средств в привилегированные акции Компании.

Компания стремится к приведению системы корпоративного управления в соответствие с лучшей мировой практикой и осознает, что эффективная и прозрачная система взаимоотношений между ее органами управления, акционерами, инвесторами и заинтересованными лицами будет способствовать реализации стратегических целей и задач Компании, укреплению репутации, повышению инвестиционной привлекательности и увеличению капитализации Компании.

8. Социальная ответственность, спонсорство и благотворительность

Компания обеспечивает полное соблюдение действующих норм трудового законодательства, реализует программы социального обеспечения, поддержки, обучения и развития персонала.

Важным направлением деятельности Компании также является работа по недопущению нарушения прав коренных и малочисленных народов, их поддержка в регионах присутствия.

Компания осуществляет активную спонсорскую и благотворительную деятельность. Ключевыми направлениями по осуществлению благотворительной деятельности являются объекты социальной инфраструктуры (в том числе помощь школам и дошкольным учреждениям, больницам и прочим объектам здравоохранения, домам культуры), спортивные объекты, а также реализация экологических проектов в регионах присутствия.

При осуществлении спонсорской деятельности Компания отдает приоритет проектам, имеющим важное историческое и культурное значение, историко-патриотическим проектам. На постоянной основе осуществляется сотрудничество с Музеями Московского Кремля, Государственной Третьяковской Галереей, Еврейским музеем и центром толерантности, фестивалем «Спасская башня».

9. Совершенствование корпоративных практик, диалог с заинтересованными сторонами и раскрытие информации по вопросам устойчивого развития.

Компания работает над совершенствованием текущих практик в области устойчивого развития, учитывает выходящие изменения и основные тенденции правового регулирования в данной области.

Компания раскрывает информацию по устойчивому развитию на корпоративном сайте, сайтах обязательного раскрытия информации.

Предоставление и раскрытие наиболее важной информации по устойчивому развитию осуществляется с учетом норм действующего российского регулирования в данной сфере. Тенденции государственного регулирования в области устойчивого развития сигнализируют о предстоящем внедрении стандартов нефинансовой отчетности и планах по взиманию платы за выбросы.

В части нефинансовой отчетности Компания осуществляет подготовку Отчета об устойчивом развитии, начиная с отчетного периода за 2016 год. В 2022 году Компания впервые подготовила Интегрированный отчет[27] за отчетный период 2021 года. В 2023 и 2024 годах Компания продолжила выпуск Интегрированного отчета, который раскрывает основные показатели по рекомендациям Банка России в области устойчивого развития, а также рекомендованные показатели международных и отраслевых организаций с учетом отраслевой специфики и проработанности систем и методологий расчета показателей, прежде всего, в национальных и отраслевых методиках и стандартах.

В Интегрированном отчете раскрываются результаты и планы по ключевым показателям эффективности, среди которых показатели в области устойчивого развития в части энергоэффективности и снижения аварийности. По результатам проводимых мероприятий Компания демонстрирует снижение удельного потребления в сопоставимых режимах, начиная с

[27] Интегрированный отчет – объединенный Годовой отчет и Отчет об устойчивом развитии с соблюдением основных стандартов в области устойчивого развития.

2010 года, что является результатом ежегодной актуализации и выполнения мероприятий в рамках Программы энергоэффективности.

На регулярной основе проводится диалог с заинтересованными сторонами, в том числе с акционерами, инвесторами и специализированными рейтинговыми агентствами по вопросам устойчивого развития.

Компания готова рассматривать поступающие предложения по данным вопросам от заинтересованных сторон.

10. **Учет показателей устойчивого развития в составе КПЭ.** Показатели энергосбережения и снижения рисков аварий в регионах присутствия, включая территории распространения многолетнемерзлых грунтов, включены в состав ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть».

В качестве долгосрочных рисков в области устойчивого развития Компания выделяет:

- риски снижения спроса на нефть и нефтепродукты в долгосрочном периоде;
- риски для производственных объектов из-за таяния вечной мерзлоты;
- риски снижения интереса инвесторов к компаниям нефтегазового сектора и смежных отраслей;
- увеличение расходов на противодействие изменению климата.

Планы компании в области устойчивого развития

- Компания планирует продолжить осуществление анализа и минимизации воздействия производственной деятельности Компании на окружающую среду.
- Установлены целевые показатели:
  - по снижению удельных показателей сокращения удельного энергопотребления на транспортировку нефти и нефтепродуктов;
  - по снижению доли отходов, переданных на размещение, от общего объема образованных отходов;
  - для недопущения превышения ежегодного значения целевого показателя удельной аварийности на магистральных трубопроводах.
- В средне- и долгосрочном периодах Компания определила себе следующие основные цели работы по повышению энергоэффективности, снижению негативного влияния на окружающую среду, декарбонизации:
  - соблюдение природоохранного законодательства;
  - повышение экономической эффективности;
  - снижение экологического воздействия;
  - противодействие процессам изменения климата;
  - снижение климатических рисков.

В перспективе Компания видит значительные возможности в снижении удельных затрат энергоресурсов и расходов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, в снижении затрат на

подогрев нефти и в снижении расходов на отопление объектов. Изучение возможностей и разработка мероприятий по снижению затрат осуществляется комплексно в рамках подготовки Долгосрочной программы развития Компании.

- В области корпоративного управления Компания продолжит работу по совершенствованию корпоративных практик, повышению уровня выполнения рекомендаций Кодекса корпоративного управления, предоставления информации о деятельности Компании, в том числе по вопросам устойчивого развития заинтересованным сторонам (с учетом требований законодательства и имеющихся рисков).

В качестве долгосрочных рисков в области устойчивого развития Компания выделяет:

- ✓ риски снижения спроса на нефть и нефтепродукты в долгосрочном периоде в результате продвижения к достижению задекларированных политически целей по декарбонизации и энергопереходу;
- ✓ риски для производственных объектов из-за таяния вечной мерзлоты;
- ✓ снижение интереса инвесторов к компаниям нефтегазового сектора и смежных отраслей в случае активного развертывания мер по противодействию изменению климата;
- ✓ увеличение расходов на противодействие изменению климата, в том числе процесса таяния вечной мерзлоты.

Компания продолжит анализ применяемых корпоративных практик, динамики действующего законодательства в области устойчивого развития, основных тенденций и рисков в данной области с целью их развития и совершенствования, а также раскрытие информации и диалог с заинтересованными сторонами по данному вопросу с учетом имеющихся рисков.

Информацию о планах Компании в области устойчивого развития см. также в Разделе 1.6.4.

6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
1.	• Инвестиционное сообщество (акционеры, инвесторы, аналитики, специализированные рейтинговые агентства по вопросам устойчивого развития)	• Повышение акционерной стоимости. • Финансовые и производственные показатели. • Стратегия развития бизнеса. • Инвестиционная программа. • Дивидендная политика. • Долговые показатели и структура долгового портфеля. • Политика и результаты работы ПАО Транснефть» в области устойчивого развития.	• Размещение отчетности на сайте Компании и на сайте «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации». • Проведение Общих собраний акционеров. • Проведение заседаний Совета директоров и заседаний Комитетов при Совете директоров. • Общение с миноритарными акционерами по вопросам реализации их прав. • Встречи и телефонные конференции с аналитиками и инвесторами. • Ответы представителей Компании на поступающие вопросы со стороны аналитиков и инвесторов. • Предоставление информации рейтинговым агентствам.	• Интегрированный Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2022 год, включающий Отчет об устойчивом развитии, утвержден распоряжением Росимущества от 30.06.2023 №818-р[28]. • Проведены годовое и два внеочередных Общих собраний акционеров. • Заседания Совета директоров проводятся регулярно, в соответствии с установленными корпоративными процедурами. • Опубликована консолидированная отчетность за 6, 9 месяцев 2023 года и за 2023 год. • Опубликованы существенные факты странице раскрытия информации агентства Интерфакс и на сайте Компании. • На сайте Комании размещены IR-релизы. • Проводилась работа с акционерами по изменению сведений лицевых счетов, по вопросам перечисления дивидендов, по оформлению наследственных прав, по предоставлению запрошенной информации и документов.

[28] С 17.03.2022-по 30.06.2023 в соответствии с правом, предоставленным постановлением Правительства Российской Федерации от 12.03.2022 №351 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», и особенностях раскрытия инсайдерской информации в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Компания отказалась от раскрытия информации на сайте Компании (https://www.transneft.ru/) и на странице Компании на сайте информационного агентства (https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=636) и удалила ранее раскрытую (опубликованную) информацию.

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
			• Предоставление ключевой информации специализированным рейтинговым агентствам по устойчивому развитию.	• В 2023 году работниками Компании направлены ответы на 48 письменных и электронных обращений, даны ответы на вопросы акционеров и (или) наследников акционеров по телефону. Также регистратором Компании – АО «НРК-Р.О.С.Т.» направлены ответы на 99 письменных обращений акционеров и государственных органов, выданы 744 выписок и справок из реестра акционеров Компании.
2.	• Поставщики заемного капитала (кредиторы и рейтинговые агентства)	• Долговые показатели и структура долгового портфеля. • Кредитные рейтинги	• Проведение встреч и переговоров, направленных на совершенствование и развитие форм банковского обслуживания ПАО «Транснефть» и ОСТ. • Раскрытие информации о структуре долгового портфеля и долговой политике в финансовой отчетности и годовых отчетах Компании. • Размещение информации об облигациях (проспекты выпусков, купонные ставки, кривая доходности, график выплат) на сайте Компании.	• В 2023 году российские рейтинговые агентства Эксперт РА и НКР подтвердили и сохранили на прежнем уровне кредитные рейтинги ПАО «Транснефть»: ▪ рейтинговое агентство Эксперт РА подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «Транснефть» на уровне RuAAA, прогноз – стабильный; ▪ рейтинговое агентство НКР подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Транснефть» на уровне AAA.ru со стабильным прогнозом.
3.	• Потребители (вертикально интегрированные нефтяные компании, компании — участники биржевых торгов нефтепродуктами, компании,	• Условия подключения. • Планы развития трубопроводной сети. • Тарифы на услуги Компании. • Реализация мероприятий по усилению контроля качества	• Проведение совместных заседаний представителей Компании и Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть», официальная переписка.	• В связи с прекращением полномочий состава Совета потребителей и отсутствием решения председателя Правительственной комиссии о новом составе Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» в 2023 году

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
	хранящие нефтепродукты на наливных пунктах)	нефти, принимаемой в систему магистрального трубопроводного транспорта согласно поручениям Правительства Российской Федерации.	• Размещение информации по заключению договоров на сайте Компании. • Размещение информации о тарифах на сайте Компании. • Система обратной связи. • Проведение совместных рабочих совещаний с представителями нефтяных компаний.	совместные мероприятия ПАО «Транснефть» и Совета потребителей не проводились. • В рамках развития мелкооптовой биржевой торговли Российской Федерации с декабря 2017 года ПАО «Транснефть» предоставляет услугу по хранению нефтепродуктов в качестве Оператора товарных поставок (далее – ОТП) с гарантией передачи права собственности товара по итогам биржевой сделки. В 2023 году действовало 148 соглашений ОТП с заказчиками в рамках договоров хранения и налива нефтепродуктов. • В 2023 году с потребителями действовали договоры об оказании услуг: ▪ услуги по транспортировке нефти; ▪ услуги по хранению нефти; ▪ услуги по компаундированию нефти; ▪ услуги по транспортировке нефтепродуктов; ▪ • услуги по хранению и наливу нефтепродуктов.
4.	• Работники Группы «Транснефть» и профсоюзы	• Социальное обеспечение. • Медицинское и бытовое обеспечение. • Возможность профессионального роста и развития. • Создание рабочих мест и уровень оплаты труда.	• Коллективные договоры. • Система мотивации персонала. • Профессиональное обучение и повышение квалификации персонала. • Личное страхование: добровольное медицинское страхование (ДМС), добровольное страхование от несчастных случаев и болезней,	• По состоянию на 31.12.2023 коллективные договоры заключены в ОСТ, в которых работает 89% списочного состава Группы «Транснефть», из них 75% работников являются членами профсоюзных организаций. • В 25 организациях имеются профсоюзные организации, которым созданы все условия для их работы в соответствии с Федеральным законом от 12.01.1996 №10-ФЗ «О профессиональных союзах,

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
			обязательное страхование жизни и здоровья. • Иммунопрофилактика. • Медицинские осмотры. • Общественное питание. • Обеспечение санитарно-бытовой инфраструктурой. • Медицинское обслуживание. • Социальное обеспечение персонала: организация отдыха работников и членов их семей, негосударственное пенсионное обеспечение.	их правах и гарантиях деятельности». Профсоюзные организации представляют интересы работников Группы «Транснефть» при разработке и заключении коллективных договоров и принимают участие в работе организаций в соответствии с полномочиями, определенными вышеуказанным законом. • Компания и организации системы «Транснефть» присоединились к Отраслевому соглашению по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2023 - 2025 годы. • Изданы совместные рекомендации ПАО «Транснефть» и Нефтегазстройпрофсоюза России по взаимодействию организаций системы «Транснефть» с профсоюзными организациями, входящими в структуру Нефтегазстройпрофсоюза России. • В Группе «Транснефть» действует единая система мотивации персонала независимо от наличия или отсутствия профсоюзной организации. • Регулярно проводятся медицинские осмотры и иммунопрофилактика. • Реализуется ДМС, добровольное страхование от несчастных случаев и болезней, обязательное страхование жизни и здоровья.

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
				• Эксплуатируется и развивается санитарно-бытовая инфраструктура: здравпункты, ВЖК, столовые, буфеты, санитарно-бытовые помещения. • Обеспечивается медицинское обслуживание и общественное питание путем организации функционирования на производственных объектах работы здравпунктов, столовых и буфетов. • Проводятся спортивные и культурные мероприятия, направленные на пропаганду здорового образа жизни и формирование корпоративной культуры работников Группы «Транснефть». • Осуществляется корпоративное негосударственное пенсионное обеспечение.
5.	• Профессиональные ассоциации	• Получение информации о перспективах развития ПАО «Транснефть». • Совместная работа.	• Проведение регулярных встреч. • Раскрытие информации на сайте Компании. • Участие ПАО «Транснефть» в корпоративной некоммерческой организации «Национальная ассоциация трансфера технологий» (НАТТ).	• Специалисты ПАО «Транснефть» на регулярной основе принимают участие в организуемых НАТТ встречах и семинарах на базе «Межведомственной коммуникационной площадки по инновационному развитию», посвященных следующим вопросам: ▪ подходы к оценке РИД и их рыночных перспектив для целей коммерциализации; ▪ определение коммерческой ценности РИД; ▪ теория и практика оценки РИД при лицензировании; управление НИОКР в компаниях; ▪ управление затратами на НИОКР; цифровизация управления НИОКР и др.

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
				• В рамках цифровой платформы НАТТ «Национальное окно открытых инноваций» www.digital-natt.ru (далее - ЦП) в целях расширения охвата поиска отечественных технологий и инновационных продуктов на ЦП размещен «Перечень потребностей организаций системы «Транснефть» в новых образцах техники, технологиях и материалах» (также он публикуется в открытом доступе на сайте ООО «НИИ Транснефть»). • С целью консолидации усилий и компетенций компаний нефтегазового комплекса и производителей оборудования по созданию единой системы стандартизации и оценки соответствия для нефтегазовой отрасли ПАО «Транснефть» вошло в состав учредителей профильной организации. Одним из ожидаемых результатов работы профильной организации видится создание фонда единых для отрасли стандартов и процедуры проведения оценки соответствия продукции, оборудования и услуг, поставляемых на объекты нефтегазового комплекса, что позволит значительно оптимизировать затраты временных, кадровых и денежных ресурсов всех субъектов экономики нефтегазовой отрасли. В 2024 году ПАО «Транснефть» за счет собственных средств завершит разработку 11 стандартов профильной организации,

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
				устанавливающих требования к ряду технологического оборудования и материалов. • В рамках развития взаимодействия с соответствующей организацией в области создания и коммерциализации импортозамещающей высокотехнологичной продукции в Российской Федерации заключен договор по реализации совместных проектов импортозамещения и проведены организационные мероприятия по определению перспективных направлений сотрудничества, включая вовлечение производственных предприятий ПАО «Транснефть» к выпуску высокотехнологичной и импортозамещающей продукции в интересах предприятий ТЭК и других российских организаций.
6.	• Органы государственного управления (Правительство Российской Федерации, отраслевые регулирующие органы и организации, министерства и ведомства, региональные органы исполнительной власти)	• Бесперебойное и безаварийное функционирование сети нефте- и нефтепродуктопроводов. • Производственные и финансовые показатели. • Стратегия развития бизнеса. • Соответствие требованиям нормативного регулирования.	• Взаимодействие с Министерством энергетики Российской Федерации в рамках формирования и согласования нормативов технологических потерь углеводородного сырья при добыче, транспортировке сырья и продуктов его переработки трубопроводным транспортом. • Взаимодействие с Министерством энергетики Российской Федерации в рамках формирования и согласования	• ПАО «Транснефть» направило в Минэнерго России «Заявление об утверждении (изменении) нормативов технологических потерь при транспортировке трубопроводным транспортом» на следующий год с приложением обосновывающих материалов. • Представители ПАО «Транснефть» принимали участие в заседаниях комиссий по утверждению нормативов технологических потерь углеводородного сырья и продуктов его переработки при транспортировке трубопроводным транспортом.

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
		• Инвестиционные программы. • Повышение эффективности. • Разработка комплексных мер по противодействию угрозам совершения актов незаконного вмешательства в отношении объектов топливно-энергетического комплекса (ТЭК). • Нормативное регулирование в области обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности охраняемых объектов ТЭК. • Совместная работа. • Получение информации и обмен практическим опытом в ходе рабочих встреч и экспертных дискуссий.	Генеральной схемы развития нефтяной отрасли России на период до 2035 года. • Взаимодействие с органами государственного управления (Минэнерго России, Минвостокразвития России, Минэкономразвития России, Росимущество, Минфин России, Правительство Российской Федерации) по вопросу внесения изменений в Долгосрочную программу развития ПАО «Транснефть». • Участие в работе отраслевых подкомитетов по строительству. • Взаимодействие с членами Экспертного совета при Правительстве по вопросам внесения изменений в Долгосрочную программу развития и рассмотрения отчетов об исполнении ДПР. • Участие в работе секций Экспертного совета при Комитете Государственной Думы по энергетике. • Взаимодействие в рамках действующих нормативных актов. • Регистрация и размещение сведений в ГИС ТЭК.	• ПАО «Транснефть» приняло участие в заседании рабочей группы при Правительственной комиссии по региональному развитию по вопросам нормативно-технического регулирования в строительстве под председательством министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации И.Э. Файзуллина. • ПАО «Транснефть» приняло участие в открытии Минстроем России и ФАУ «Главгосэкспертиза России» Центра взаимодействия и коммуникаций в строительстве - центра по формированию общей коммуникационной среды в Российской Федерации. • В 2023 году деятельность департамента безопасности Компании осуществлялась в пределах компетенции хозяйствующих субъектов ТЭК в тесном взаимодействии с органами государственного управления, отраслевыми регуляторами, заинтересованными федеральными органами исполнительной власти, организациями и ведомствами. Представители департамента приняли активное участие в рабочих совещаниях в федеральных органах законодательной и исполнительной власти. В Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации:

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
				- 25 января – на заседании Комитета Государственной Думы по безопасности и противодействию коррупции рассмотрены вопросы обеспечения безопасности магистральных трубопроводов организаций системы «Транснефть»; - 7 февраля – на заседании Комитета Государственной Думы по энергетике обсуждалась тема «Применение рискориентированного подхода в обеспечении безопасности и АТЗ объектов ТЭК»; - 27 ноября – на заседании Комитета Государственной Думы по энергетике обсуждался проект Федерального закона «О внесении изменений в статью 12 Закона Российской Федерации от 11 марта 1992 года «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» и Федерального закона «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса». При рассмотрении предложений организаций – хозяйствующих субъектов ТЭК по требованиям к антитеррористической защищенности (далее – АТЗ) принадлежащих им объектов в ходе постатейного и итогового обсуждения редакции проекта постановления Правительства Российской Федерации «Об утверждении Требований по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса и признании утратившими силу отдельных актов

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
				Правительства Российской Федерации» – 10 февраля, 6 апреля, 10 и 21 августа. В ходе поиска новых подходов к определению порядка и правил проведения категорирования объектов ТЭК при рецензировании: - проекта постановления Правительства Российской Федерации об утверждении Положения о категорировании объектов ТЭК – 22 сентября; - итогов прогнозного категорирования объектов ТЭК, а также замечаний и предложений, поступивших из федеральных органов исполнительной власти (Росгвардия, ФСБ России, МЧС России), по проекту требований по обеспечению безопасности и АТЗ объектов ТЭК – 18 октября. Во исполнение указания заместителя Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации от 04.12.2023 №17951-П51-АУ подготовлена тематическая информация о магистральных трубопроводах для использования в разработке поправок к проекту Федерального закона №367889-8 «О внесении изменений в Земельный кодекс Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации». Специалисты департамента безопасности Компании активно участвовали в разработке изданных в 2023 году:

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
				- Федерального закона от 31.07.2023 №410-ФЗ «О внесении изменения в статью 151 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации» (установление альтернативной подследственности по преступлениям, предусмотренным статьей 215.3 Уголовного кодекса Российской Федерации); - Федерального закона от 25.12.2023 №666-ФЗ «О внесении изменений в статью 12 Закона Российской Федерации «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» и Федеральный закон «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», которым ранее установленное право частных охранников на применение специальных технических средств противодействия БВС, подводным и надводным судам и аппаратам, беспилотным транспортным средствам и иным автоматизированным беспилотным комплексам распространено на частные охранные организации, обеспечивающие охрану объектов топливно-энергетического комплекса; - постановления Правительства Российской Федерации от 06.05.2023 №712 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» (уточнение отдельных вопросов использования подразделениями ведомственной охраны специальных технических средств).

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
				Продуктивным каналом транслирования интересов Компании в сфере безопасности является участие представителей департамента в работе секции по законодательному регулированию вопросов безопасности объектов ТЭК Экспертного совета при Комитете Государственной Думы по энергетике. В рамках этой деятельности осуществлена проработка и подготовка экспертных заключений на 7 (семь) проектов федеральных законов, в их числе: ▪ «О внесении изменений в статьи 3.5 и 20.30 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях»; ▪ «О внесении изменения в статью 151 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации»; ▪ «О внесении изменений в статью 12 Закона Российской Федерации «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» и Федеральный закон «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» и другие. В рамках мониторинга законодательных инициатив, затрагивающих сферу обеспечения безопасности магистрального трубопроводного транспорта, проведена профильная оценка проектов федеральных законов и иных нормативных правовых актов. В результате выработанной правовой позиции

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
				(заключения) подготовлены и направлены обоснованные замечания с конкретными предложениями по разработке указанных проектов НПА, в их числе: в Комитет Государственной Думы по энергетике – 9; в Минэнерго России – 4.
7.	• Органы местного самоуправления	• Соблюдение экологических норм и стандартов. • Соблюдение стандартов и правил безопасности. • Налоги. • Развитие трубопроводной сети. • Развитие местной инфраструктуры. • Занятость. • Реализация социальных программ.	• Взаимодействие в рамках Совета директоров. • Соглашения о сотрудничестве. • Социальные и благотворительные программы. • Общественные слушания по оценке воздействия новых проектов на окружающую среду.	• Проведение рабочих встреч и совещаний с представителями региональной и местной власти. • Осуществлено финансирование более 800 благотворительных проектов.
8.	• Население регионов присутствия (в т. ч. коренные малочисленные народы, а также организации гражданского общества)	• Создание рабочих мест и уровень оплаты труда. • Участие в развитии местной инфраструктуры. • Благотворительность.	• Социальные и благотворительные программы. • Общественные слушания. • Публикации в СМИ.	• В 2023 году ПАО «Транснефть» продолжило реализовывать соглашения о взаимном сотрудничестве с Волгоградской, Новгородской, Ярославской, Нижегородской, Тверской, Самарской областями, Республикой Татарстан, Ханты-Мансийским автономным округом – Югрой, Республикой Коми, Хабаровским краем. • Также реализуются благотворительные проекты за счет денежных средств, высвобождаемых в

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
				результате применения налоговых льгот, на территории Хабаровского и Краснодарского краев, Самарской и Волгоградской областей. • В 2023 году создано порядка 700 рабочих мест. На 2024 год запланировано создание порядка 900 рабочих мест. • На 2023 год было запланировано создание порядка 500 рабочих мест, фактическое увеличение количества рабочих мест обусловлено реализацией инвестиционного проекта «Реконструкция магистральных нефтепроводов для увеличения транспортировки нефти в порт Новороссийск», усилением безопасности работы объектов магистрального трубопровода, увеличения объемов поставки нефтепродуктов, а также реализацией ранее приостановленных проектов.
9.	• Социальные и благотворительные организации	• Социальная ответственность. • Эффективность деятельности Компании и перспективы развития.	• Взаимодействие при осуществлении социальных проектов. • Соглашения о сотрудничестве.	• Затраты на благотворительность в 2023 году составили 24,19 млрд руб. Осуществлено финансирование более 800 благотворительных проектов
10.	• Поставщики и подрядчики	• Осуществление закупок. • Экологические, технические и прочие нормативы и стандарты при отборе поставщиков. • Поддержка МСП при закупках.	• Комиссия по работе с поставщиками, подрядчиками. • Управляющий комитет. • Реализация политики Компании в области усиления контроля качества, создания и внедрения норм и	• В 2023 году Компанией была продолжена работа по оптимизации и совершенствованию внутренних градостроительных процедур. В январе с участием ОСТ и подрядных организаций проведены рабочие группы по оптимизации градостроительных процедур и сроков строительства объектов резервуарных парков, а в феврале и марте –

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
		• Антикоррупционная политика. • Повышение эффективности контроля за исполнением договорных обязательств. • Повышение качества выполнения работ на объектах Компании. • Оценка взаимодействия ОСТ и подрядных организаций.	механизмов выполнения, и контроля работ. • Система обратной связи.	объектов линейной части. В первом полугодии 2023 года проведены выездные мероприятия в ОСТ по анализу и оценке бизнес-процессов, реализуемых строительным блоком ОСТ, в целях их совершенствования и оптимизации требований и процедур. В ходе выездных мероприятий также проведены встречи с подрядными организациями по выявлению и обсуждению проблемных вопросов. • В мае 2023 года ПАО «Транснефть» проведена рабочая встреча с подрядными организациями по следующим направлениям: ▪ доведение разъяснений по результатам проработки ряда ранее сформированных вопросов и предложений в области организации строительного производства, технологии строительства, ценообразования, учета затрат в документации и пр. ▪ рассмотрение существующей проблематики при формировании исполнительной документации, при сдаче-приемке работ, при взаимодействии участников строительства в рамках исполнения контрактов, а также предложений по их урегулированию. • В течение 2023 года рассмотрено более 450 предложений подрядных организаций и ОСТ по оптимизации процедур строительного производства,

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
				из которых более 100 предложений приняты и реализованы и более 120 предложений приняты в дальнейшую проработку: ▪ проведена оптимизация перечня приемо-сдаточной документации, исключено 80 различных форм документов; ▪ расширен перечень видов работ, по которым не сопоставляются фактические и проектные способы (методы) производства работ; ▪ утвержден порядок корректировки цены контракта на СМР при выявлении ошибок в сметной документации; ▪ проводится апробация процедуры совместного ОСТ-заказчика и подрядчика обследования объекта до начала СМР; ▪ разработан нормативный документ, устанавливающий порядок корректировки цены контракта на СМР при росте рыночной стоимости поставляемых подрядчиком материалов и оборудования; ▪ оптимизирован порядок оформления контрактов на устранение дефектов на линейной части с учетом специфики таких контрактов; ▪ оптимизированы процедуры оформления и подписания акта о приемке выполненных

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
				работ (форма № КС-2) и справки о стоимости выполненных работ (форма № КС-3).
11.	• Бизнес-сообщество (МАТН; РСПП, Российское газовое общество)	• Сотрудничество. • Получение информации о перспективах развития Группы «Транснефть».	• Публичные мероприятия (форумы, конференции и пр.)	• В 2023 году в очном формате состоялось двадцатое заседание Правления МАТН, утверждены бюджет и план работы Ассоциации на 2024 - 2025 годы, в состав МАТН принят новый член - АО «Транснафта» Панчево (Республика Сербия). • В формате видеоконференции состоялось заседание постоянной экспертной группы МАТН «Эффективная, надежная и безопасная эксплуатация систем магистральных трубопроводов». • В мае 2023 года в г. Берлине (ФРГ) состоялась восемнадцатая выставка-конференция трубопроводных технологий (PTC-2023), участие в работе выставочной экспозиции которой приняла Ассоциация с собственным стендом при активном содействии делегатов от ПАО «Транснефть».
12.	• Общественные и экологические организации	• Соблюдение экологических норм и стандартов. • Программы и мероприятия по защите окружающей среды. • Повышение энергоэффективности. • Инвестиции и текущие затраты на экологию.	• Внедрение в подразделениях Компании Группы по Системе экологического менеджмента (СЭМ). • Проведение экологического аудита.	• Экологические и волонтерские акции. • Экскурсии для школьников на производство. • Тематические сессии. • Осуществлено широкое распространение информации об указанных мероприятиях в СМИ и социальных сетях на федеральном уровне.

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
13.	• Образовательные организации (вузы и пр.)	• Целевая подготовка кадров отраслевой науки	• Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников. • Сотрудничество в области научно-исследовательской деятельности, заказы НИОКР и научно-технических работ.	• На постоянной основе осуществляется взаимодействие с вузами в части реализации в отношении персонала ОСТ совместно разработанных программ обучения, а также выполнения совместных НИОКР и научно-технических работ.
14.	• Научное сообщество (вузы, НИИ, технологические компании)	• Применение инновационных технологий	• Взаимодействие по выполнению НИОКР, внедрению инновационных решений и выполнению научно-технологических работ осуществляется с вузами, научными организациями, в том числе организациями РАН, институтами развития, технологическими платформами, инновационными территориальным кластерами и другими субъектами инновационной инфраструктуры Российской Федерации	• В ПАО «Транснефть» на базе генерального подрядчика по выполнению НИОКР - отраслевого научно-исследовательского института трубопроводного транспорта ООО «НИИ Транснефть», развернута система «одного окна» для сбора предложений по внедрению инновационных решений, реализации перспективных инновационных проектов и предложений по выполнению НИОКР. • В реализации НИОКР и научно-технических работ приняли участие ведущие отечественные организации отраслевой науки и производства, включая: 10 вузов, 3 организации РАН, более 10 научно-исследовательских институтов и научно-производственных организаций. • В целях развития взаимодействия с ведущими вузами России ПАО «Транснефть» заключило соглашение о сотрудничестве в области научно-технической, инновационной, информационно-аналитической и экспертной деятельности с ФГАОУ ВО «Московский физико-технический институт

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2023 году
				(национальный исследовательский университет)», проведен ряд встреч с образовательными организациями с целью расширения области поиска инновационной продукции и разработок. Запланированные Программой инновационного развития мероприятия и показатели, характеризующие взаимодействие с субъектами инновационной инфраструктуры Российской Федерации, были выполнены в полном объеме.
15.	• СМИ	• Прозрачность бизнес-процессов. • Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании.	• Проведение пресс-мероприятий (брифингов, пресс- подходов и т.п.). • Оперативное распространение информационных сообщений. • Работа с обращениями и запросами СМИ.	• Опубликовано 11 пресс-релизов
16.	• Региональные промышленные предприятия, организации системы «Транснефть»	• Привлечение отечественных производителей к налаживанию выпуска продукции, соответствующей требованиям ПАО «Транснефть»	• Проведение встреч руководителей и специалистов Компании с представителями промышленных предприятий регионов и региональных органов исполнительной власти как в формате выездной сессии, так и в формате видеоконференции	• В 2023 году взаимодействие осуществлялось с 284 региональными предприятиями. По результатам данной работы в соответствии с установленными процедурами в Реестр основных видов продукции, применяемой ПАО «Транснефть» (далее – Реестр ОВП), включено 64 наименования новых видов продукции 43 производителей, 81 наименованию продукции 52 производителей продлен срок нахождения в Реестре ОВП.

6.5. Отраслевая специфика устойчивого развития. Промышленная безопасность

6.5.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов

В рамках реализации Программы ТПР в 2023 году введено в эксплуатацию более 700 объектов, в составе которых выполнена замена 571 км магистральных трубопроводов, введено в эксплуатацию 42 резервуара для хранения нефти и нефтепродуктов, внедрено 19 автоматизированных систем управления технологическим процессом, установлена 21 система измерения количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов, 76 объектов системы магистральных трубопроводов оснащены комплексами инженерно-технических средств охраны, заменено 74 насоса и 68 электродвигателей.

В рамках Программы ТПР в 2023 году ПАО «Транснефть» реализуется проект «Обеспечение поставки нефти на экспорт железнодорожным транспортом со станции Мегет», целью которого является повышение надежности работы системы магистральных нефтепроводов для поставок нефти в восточном направлении и обеспечения возможности отгрузки на железнодорожный транспорт на станции Мегет. Проектом предусматривается строительство новой нефтеперекачивающей станции (НПС-2) на Ачинской линейной производственно-диспетчерской станции, а также строительство систем электроснабжения и замена роторов магистральных насосов на действующих станциях. В 2023 году завершено строительство здания магистральной насосной, построены здания операторной, насосной пожаротушения и котельной, завершен монтаж фильтров-грязеуловителей, емкостей для утечек нефти и дренажа, двух резервуаров для хранения топлива, завершено строительство узлов регулирования давления, монтаж дизельной электростанции и кабельной эстакады. 09.12.2022 заместителем Председателя Правительства Российской Федерации утвержден план мероприятий (дорожная карта) «Реализация развития инфраструктуры экспорта российской нефти на период до 2026 года», в соответствии с которым завершение реализации проекта запланировано на 2026 год.

Исполнение планов 2023 года и планы на 2024 год

Показатель	2023		2024
	План	Факт	План
Замена трубы, км	561	571	413
Строительство и реконструкция резервуаров, шт.	38	42	48
Реконструкция АСУТП НПС, НППС, систем	29	19	22
Строительство и реконструкция СИКН, систем	27	21	20
Замена насосов, шт.	83	74	50
Замена электродвигателей, шт.	88	68	48

Строительство и реконструкция КИТСО, объект	88	76	70

Система управления качеством строительства

В ПАО «Транснефть» и ОСТ действует Система менеджмента качества в области строительства (СМКС), отвечающая требованиям ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015). В 2023 году обеспечено сопровождение внешнего инспекционного аудита СМКС, по результатам которого орган по сертификации рекомендовал продлить сертификат соответствия СМКС ПАО «Транснефть». Получен сертификат соответствия рег. №21110637 QM15 на период с 02.10.2023 по 01.10.2026. Положения СМКС учитываются в деловых отношениях с партнерами.

Компания, являясь ключевым элементом топливно-энергетического комплекса Российской Федерации и обеспечивая конечные результаты его деятельности, в качестве основного приоритета в области строительства определяет непрерывное развитие системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов при неизменно высоком уровне качества строящихся и реконструируемых объектов и руководствуется следующими принципами:

– планомерное комплексное совершенствование системы магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» для обеспечения непрерывного развития нефтедобывающей и нефтеперерабатывающей промышленности и удовлетворения потребностей поставщиков нефти и нефтепродуктов в необходимых объемах транспортировки нефти и нефтепродуктов;
– развитие культуры качества выполняемых работ и оказываемых услуг в области строительства в ПАО «Транснефть», организациях системы «Транснефть» и подрядных организациях;
– разработка и внедрение современных методов управления, повышения конкурентоспособности и эффективности деятельности ПАО «Транснефть» в области строительства в соответствии с требованиями стандарта ГОСТ Р ИСО 9001;
– выполнение требований федеральных законов, стандартов, норм и правил Российской Федерации в области строительства;
– использование и внедрение передовых технологий в области проектирования и строительства с целью повышения качества, оптимизации сроков и снижения стоимости строительства;
– открытость необходимой информации о деятельности Компании в области качества строительства.

На постоянной основе проводится анализ исполнения целевых показателей СМКС, проводятся внутренние аудиты ОСТ способом самопроверки, осуществляется оценка удовлетворенности потребителей СМКС в лице эксплуатационных служб ПАО «Транснефть».

В рамках проведенной в прошедшем году методологической работы выполнена апробация утвержденной в 2022 году документированной процедуры СМКС «Методические указания по учету результатов, сопровождению и контролю исполнения показателей качества строительной

деятельности ОСТ», обеспечивающей формирование на основе данных КИС УП информации, характеризующей состояние дел по выполнению ОСТ плановых показателей Программы развития на отчетную дату. В 2023 году указанная документированная процедура откорректирована в части дополнения новыми показателями для осуществления контроля за реализацией ОСТ плановых показателей Программы развития. В 2024 году планируется проведение апробации откорректированной процедуры.

В качестве основного направления дальнейшего развития СМКС в ПАО «Транснефть» и ОСТ на 2024 год определено:

- внедрение документированных процедур управления рисками;
- обучение сотрудников ОСТ, ответственных за внедрение и реализацию процедур СМКС по риск-ориентированному менеджменту;
- организация и внедрение процедур СМКС на уровне филиалов ОСТ (РНУ, УМН);
- актуализация нормативных документов ПАО «Транснефть» в области СМКС.

6.5.2. Управление качеством нефти и нефтепродуктов

Контроль показателей качества нефти и нефтепродуктов ведется на всем пути транспортировки от пунктов приема до пунктов сдачи грузоотправителям в соответствии с действующими межгосударственными и национальными стандартами, Техническими регламентами ЕАЭС и отраслевыми регламентами Компании.

Контроль качества осуществляется на приемо-сдаточных пунктах как поточными анализаторами качества, так и лабораторными методами испытаний в испытательных лабораториях контроля качества нефти и нефтепродуктов.

Контроль качества нефти осуществляется для обеспечения соблюдения требований:

- Технического регламента Евразийского экономического союза «О безопасности нефти, подготовленной к транспортировке и (или) использованию» ТР ЕАЭС 045/2017 (с учетом Решений Коллегии Евразийской экономической комиссии от 06.03.2018 №36, от 29.12.2020 №188, от 08.11.2022 №169);

- ГОСТ Р 51858-2002 «Нефть. Общие технические условия»;

- Схемы нормальных грузопотоков нефти;

- нормативных документов ПАО «Транснефть» и договоров при оказании услуг грузоотправителям по транспортировке нефти;

Контроль качества нефтепродуктов осуществляется для обеспечения соблюдения требований:

- Технического регламента Таможенного союза «О требованиях к втомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» ТР ТС 013/2011;

- действующих на территории Российской Федерации нормативных документов на транспортируемые нефтепродукты;

- нормативных документов ПАО «Транснефть» и договоров при оказании услуг грузоотправителям по транспортировке и нефтепродуктов.

Контроль качества осуществляется в 102 испытательных лабораториях Компании (55% из которых аккредитованы в Национальной системе аккредитации, остальные прошли оценку состояния измерений).

Среди основных мероприятий, направленных на стабилизацию качества транспортируемых энергоресурсов, реализуемых ПАО «Транснефть» в настоящее время, следует отметить следующее:

- оснащение испытательных лабораторий современным и инновационным оборудованием с целью увеличения точности измерений и сокращения времени их выполнения.

Взаимоотношения ПАО «Транснефть» с грузоотправителями и грузополучателями, а также ответственность сторон в части соблюдения параметров качества принимаемой и транспортируемой нефти/нефтепродуктов, отражены в действующих договорах на оказание услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов, а также нормативных документах национального и межгосударственного уровня, в которых устанавливаются требования к качеству нефти и нефтепродуктов.

6.5.3. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов

В соответствии с Федеральным законом «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» от 21.12.1994 №68-ФЗ, постановлением Правительства Российской Федерации «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций» от 30.12.2003 №794 и Положением о функциональной подсистеме предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях (на объектах) топливноэнергетического комплекса и в организациях (на объектах), находящихся в ведении Минэнерго России, утвержденным приказом Минэнерго России от 24.09.2018 №792 в Группе «Транснефть» создана и функционирует Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть» (далее – Система ЧС Транснефть). Система ЧС Транснефть относится к объектовому уровню и является составной частью функциональной подсистемы единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций Минэнерго России в организациях (на объектах) топливно-энергетического комплекса и предназначена для решения задач в области предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечения пожарной безопасности на объектах Группы «Транснефть».

Сотрудничество при возникновении чрезвычайных ситуаций в 2023 году.

В соответствии с Соглашением о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (далее – МЧС России) в течение 2023 года осуществлялось взаимодействие по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, а также при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера на объектах ПАО «Транснефть».

В рамках Соглашения о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору, в 2023 году сторонами был подписан План работ по взаимодействию, предусматривающий совместное выполнение мероприятий, направленных на совершенствование деятельности по обеспечению безопасной эксплуатации объектов магистрального трубопроводного транспорта.

Выполненная совместная работа в рамках соглашений с федеральными органами государственной власти субъектов Российской Федерации способствует дальнейшему совершенствованию правовой и нормативно-методической базы по направлению деятельности в области промышленной безопасности, а также совершенствованию применяемых технологических решений, обеспечивающих высокий уровень надежности, что в свою очередь способствует снижению до минимума возможных рисков аварийных событий при эксплуатации объектов магистрального трубопроводного транспорта.

В целях совершенствования практических навыков по вопросам ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, связанных с разливом нефти и нефтепродуктов, в организациях системы «Транснефть» в 2023 году проведено 728 учений и тренировок по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, из них 57 с участием МЧС России.

Пожарная безопасность

В ПАО «Транснефть» в соответствии с Федеральным законом от 21 декабря 1994 года №69-ФЗ «О пожарной безопасности» и Федеральным законом от 22 июля 2008 года №123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности» для защиты жизни, здоровья работников и имущества Компании от пожаров создана и функционирует система обеспечения пожарной безопасности. Система обеспечения пожарной безопасности включает в себя систему предотвращения пожара, систему противопожарной защиты, комплекс организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности.

ПАО «Транснефть» включено в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 году №1009.

На 31.12.2023 года на объектах ОСТ с резервуарными парками создано 129 подразделений пожарной охраны, из них 34 подразделения ведомственной пожарной охраны численностью 871 единицы, 92 договорных подразделения ФПС ГПС МЧС РФ штатной численностью 4919 единиц, 3 подразделения частной пожарной охраны численностью 99 единиц.

На объектах ОСТ без резервуарных парков создано 186 пожарных постов численностью 1103 единиц, в которых обеспечено круглосуточное дежурство пожарной техники.

На вооружении подразделений пожарной охраны в настоящее время имеется 925 единиц пожарной техники.

В 2023 году создано 7 договорных подразделений ФПС ГПС МЧС России.

ЛПДС «Платина» АО «Транснефть - Прикамье» - численностью 69 единиц;

НПС «Палкино» ООО «Транснефть - Балтика» - численностью 69 единиц;

НПС «Краснoленинская» АО «Транснефть - Сибирь» - численностью 44 единицы;

ЛПДС «Красноармейская» АО «Транснефть - Приволга» - штатной численностью 69 единицы;

ЛПДС «Красный Яр» АО «Транснефть - Приволга» - штатной численностью 69 единиц;

ЛПДС «Хадыженская» АО «Черномортранснефть» - штатной численностью 23 единицы;

НПС «Родионовская» АО «Черномортранснефть» - штатной численностью 36 единиц.

В целях предотвращения и тушения лесных пожаров в охранной зоне магистральных нефтепроводов/нефтепродуктопроводов в пожароопасный летний период 2023 года были разработаны и реализованы планы мероприятий по подготовке объектов МН/МНПП к устойчивой работе в весенне-летний пожароопасный период 2023 года.

Для тушения природных пожаров в пятикилометровой зоне объектов МТ ОСТ создано 398 пункта сосредоточения средств предупреждения и тушения лесных пожаров. На тушение природных пожаров осуществлено 222 выезда, привлечено 280 единиц техники и 1 025 человек личного состава.

В целях планирования действий по тушению пожаров на объектах ОСТ совместно с подразделениями пожарной охраны откорректировано и отработано 778 планов тушения пожаров и 3498 карточки тушения пожара.

В 2023 году на объектах ОСТ проведено 254 пожарно-тактических учений, из них 8 контрольно-проверочных пожарно-тактических учений, по графику проведения, согласованному с МЧС России (письмо №ИВ-12-30 от 30.01.2023).

В 2023 году проведено 5 441 учебно-тренировочных занятий по тушению условного пожара на объектах ОСТ.

В целях контроля работоспособности систем противопожарной защиты на объектах ОСТ проведено 426 испытаний автоматических систем пожаротушения.

Чрезвычайных ситуаций на объектах ПАО «Транснефть» связанных с пожарами в 2023 году не допущено.

6.5.4 Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов

Реализация в 2023 году мер по обеспечению безопасности объектов МТ нефти и нефтепродуктов

Категорирование объектов топливно-энергетического комплекса

В условиях сохранения рисков совершения актов незаконного вмешательства (в том числе и террористического характера), угрожающих безопасному функционированию объектов Магистральных трубопроводов (далее – МТ), а также противоправных посягательств в отношении транспортируемых нефти и нефтепродуктов департаментом безопасности реализовывался комплекс мер по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности (далее – АТЗ) объектов и линейной части МТ (далее – ЛЧ МТ).

Во исполнение требований Федерального закона от 21.07.2011 №256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» и постановления Правительства Российской Федерации от 05.05.2012 №460 «Об утверждении Правил актуализации паспорта безопасности объекта топливно-энергетического комплекса» в 2023 году проведена актуализация 65 паспортов безопасности.

По состоянию на 31.12.2023 в Реестр объектов топливно-энергетического комплекса Министерства энергетики Российской Федерации включены 320 категорированных объектов ОСТ, из них 307 объектам присвоена низкая категория опасности, 13 – средняя категория опасности.

Обеспечение физической защиты объектов МТ нефти и нефтепродуктов

В 2023 году обеспечение безопасности имущества, производственно-технологических комплексов ПАО «Транснефть» и ОСТ осуществлялось централизованно подразделениями ведомственной охраны (далее – ВО), созданными в Компании и управлениях безопасности ОСТ[29], а также отдельной собственной охраной ОСТ, частными охранными организациями (далее – ЧОО), подразделениями ФГУП «Охрана» Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации, подразделениями ВО Министерства транспорта Российской Федерации, подразделениями МВД Республики Беларусь.

По состоянию на 31.12.2023 штатная численность ВО ПАО «Транснефть» составляет 16 290 штатных единиц.

[29] В ПАО «Транснефть» создан филиал ВО, а в 15 ОСТ - подразделения ВО.

В ОСТ ВО представлена 63 отрядами, 301 командой в составе отрядов, 11 отдельными командами, 133 группами в составе отрядов, 4 отдельными группами и 15 группами в составе команд.

Для охраны объектов ОСТ подразделениями ВО ежесуточно выставлялись 1 947 постов охраны на площадочных объектах, объектов ЛЧ МТ - 435 нарядов подвижных групп и 83 мобильно-технических группы, для охраны 20 объектов и ЛЧ МТ (АО «Транснефть – Урал») применялось 40 служебных собак.

Объекты, охраняемые ВО «Транснефти», расположены на территории 62 субъектов Российской Федерации, протяженность охраняемой ЛЧ МТ превышает 43 тыс. км в коридорном исчислении (более 65 тыс. км в однониточном исчислении).

По состоянию на 31.12.2023 из 1 980 (2022 год – 1 973) объектов «Транснефти» под охраной находилось 1 086 (2022 год – 1 087) объектов, в том числе 532 (2022 год – 537) – под ВО «Транснефти», 470 (2022 год – 467) – под охраной ЧОО, 4 (2022 год – 5) – под охраной Росгвардии, 5 (2022 год – 5) – под собственной охраной ОСТ, 3 (2022 год – 3) – под охраной подразделений МВД Республики Беларусь, 8 (2022 год – 8) – под охраной подразделений ВО Минтранса России (объекты, принадлежащие ПАО «НМТП»), 64 (2022 год – 62) объекта АО «Связьтранснефть» находились на территории охраняемых объектов транспортирующих ОСТ.

Проведение мероприятий по предотвращению и пресечению противоправных посягательств на охраняемые объекты в 2023 году

Департаментом безопасности в 2023 году реализованы дополнительные меры по повышению эффективности пропускного и внутриобъектового режимов на охраняемых объектах. Работники подразделений ВО ориентированы на выявление и пресечение попыток проникновения на объекты посторонних лиц, провоза оружия, взрывчатых веществ и взрывных устройств.

В соответствии с приказами ПАО «Транснефть» в 2023 году охрана объектов Компании и ОСТ 8 раз переводилась на усиленный вариант выполнения задач:

- в связи с праздничными и выходными днями - 7;
- в целях обеспечения безопасности при проведении мероприятий единого дня голосования – 1.

Силами подразделений ВО на охраняемых объектах ОСТ и Компании задержано 25 969 человек (АППГ – 25 368), из них:

- нарушителей пропускного режима – 15 912 человек (2022 год – 15 386);
- нарушителей внутриобъектового режима – 4 577 человек (2022 год – 4 693);
- нарушителей режима охранной зоны ЛЧ МТ – 5 480 человек (2022 год – 5 289).

В отношении нарушителей оформлены и переданы в правоохранительные органы и в администрацию охраняемых объектов соответствующие акты.

Показатель эффективности обеспечения АТЗ объектов ОСТ и ПАО «Транснефть» за 2023 год составил - 0,998 при плане - 0,990.

Перевыполнение значения показателя по пресечению (предотвращению) попыток противоправных посягательств стало результатом эффективной работы подразделений безопасности ОСТ (далее – ПБ ОСТ) при выполнении задач по охране объектов, выражающейся в регулярном проведении учений и учебно-тренировочных занятий антитеррористической направленности с караулами и подразделениями ВО и проверок качества выполнения задач охранниками на КПП с использованием тест-предметов.

В подразделениях ВО ПАО «Транснефть» проведено 16 учений антитеррористической направленности (2022 год – 16), 1 командно-штабное и 7 тактико-специальных учений (2022 год – 1 КШУ и 1 ТСУ), 857 контрольно-проверочных и учебно-тренировочных занятий антитеррористической направленности с привлечением сотрудников ФСБ России, МВД России, МЧС России, Росгвардии (2022 год – 849).

В целях отработки практических действий при чрезвычайных ситуациях и чрезвычайных происшествиях руководителями и специалистами отрядов ВО проведено 2 606 тренировок с караулами (нарядами охраны) объектов ОСТ (2022 год – 1 915), нарядами мобильно-технических и подвижных групп – 104 и 496 соответственно (2022 год – 51 и 311).

Осуществление федерального государственного контроля (надзора) за обеспечением безопасности объектов топливно-энергетического комплекса. Результаты обследований и проверок объектов ТЭК в 2023 году

На основании Федеральных законов от 06.03.2006 №35-ФЗ «О противодействии терроризму», от 21.07.2011 №256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», Указов Президента Российской Федерации от 15.02.2006 №116 «О мерах по противодействию терроризму», от 19.10.2022 № 757 «О мерах, осуществляемых в субъектах Российской Федерации в связи с Указом Президента Российской Федерации от 19 октября 2022 года №756» в отношении объектов ОСТ в 2023 году проводились обследования и проверки на предмет установления уровня обеспечения их безопасности и АТЗ.

В соответствии со Сводным планом проведения территориальными органами Росгвардии плановых проверок объектов ТЭК на 2023 год проверен 31 (2022 год – 41) объект ОСТ. В ходе проверок на 8 объектах (АО «Транснефть – Прикамье» - 4, АО «Черномортранснефть» - 3, ООО «Тихорецк – Нафта» - 1) выявлены нарушения АТЗ, касающиеся инженерно-технических средств охраны. Устранение указанных замечаний, в соответствии с п.28 требований, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 19.09.2015 №993, запланировано до

2025 года. Сотрудниками Росгвардии также были проведены 3 внеплановые проверки обеспечения безопасности объектов по проверке устранения ранее выявленных недостатков.

Решениями антитеррористических комиссий в субъектах Российской Федерации были организованы обследования 22 объектов ОСТ, в 8 случаях также выявлены нарушения требований к обеспечению безопасности линейных объектов ТЭК, установленных постановлением Правительства Российской Федерации от 19.09.2015 №993.

Кроме того, сотрудниками территориальных управлений ФСБ России проведено 66 (2022 год – 74) мероприятий по изучению эффективности мер по антитеррористической защите объектов ОСТ. В ходе этих мероприятий работники ВО не смогли предотвратить (пресечь) переброску тест-предмета на территорию объекта НПС «Красный Яр» АО «Транснефть – Приволга». Также, ФСБ России в ходе проверок на 3 объектах ОСТ выявлены нарушения АТЗ, касающиеся недостаточного оснащения ИТСО подступов к охраняемым объектам со стороны МТ. ОСТ запланированы и проводятся мероприятия по устранению выявленных недостатков.

Прокурорский надзор осуществлялся путем проведения документарных и выездных проверок АТЗ объектов, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций техногенного характера, охранной деятельности и оборота оружия. Так, городскими и районными прокуратурами проведена 21 проверка (2022 год – 44), в 2 случаях выявлены нарушения законодательства.

Всего надзорными и контролирующими органами проведено 1 217 (2022 год – 1 184) проверок объектов ТЭК, по их результатам выдано 24 (2022 год – 41) замечания. Грубых нарушений, способствующих совершению на объектах террористических актов, не выявлено. Департамент безопасности осуществляет системный контроль за ходом устранения недостатков в ОСТ.

Результаты обследований и проверок объектов ТЭК в 2023 году

В 2023 году в соответствии с графиком проведения проверок ПБ ОСТ проведены 3 проверочных мероприятия в 3 ОСТ: АО «Черномортранснефть», ООО «Транснефть – Балтика» и АО «Транснефть – Сибирь».

Организован контроль за устранением выявленных в ходе проверок недостатков. Запланированы контрольные мероприятия на 2024 год.

Департаментом безопасности реализуются меры по повышению качества оказываемых ЧОО услуг по охране объектов ОСТ.

В целях определения соответствия организации охраны объектов ОСТ требованиям нормативных правовых актов Российской Федерации и РД-13.310.00-КТН-0287-21 [30]

[30] С 01.03.2024 взамен введен РД-13.310.00-КТН-0287-24.

осуществлены проверки организации охраны ЧОО объектов ПАО «Транснефть», АО «Связьтранснефть», АО «Гипротрубопровод» и АО «Транснефть – Диаскан».

По результатам проведенного департаментом безопасности эксперимента, руководством ПАО «Транснефть» принято решение с 2023 года на постоянной основе осуществлять закупки охранных услуг у ЧОО способом закупки у единственного поставщика.

Актуализирована единая форма типового договора на оказание охранных услуг на объектах ПАО «Транснефть».

Оснащение объектов ОСТ инженерно-техническими средствами охраны в 2023 году

В ходе выполнения Программ развития, технического перевооружения, реконструкции и капитального ремонта объектов МТ ОСТ, являющихся приложением к Долгосрочной программе развития ПАО «Транснефть», утвержденной Советом директоров Компании, в 2023 году введено в эксплуатацию 105 объектов ИТСО, в числе которых:

- 88 объектов транспортных ОСТ;
- 16 объектов АО «Связьтранснефть»;
- 1 объект АО «Гипротрубопровод».

Продолжалось дооборудование объектов низкой категории опасности ИТСО и средствами антитеррористической защиты в соответствии с требованиями, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 19.09.2015 №993 «Об утверждении требований к обеспечению безопасности линейных объектов топливно-энергетического комплекса».

По состоянию на 31.12.2023 оснащенность ИТСО категорированных объектов (функциональный ключевой показатель эффективности) составила 93%, что соответствует плановому показателю на 2023 год, плановое значение функционального ключевого показателя эффективности «Оснащенность ИТСО категорированных объектов» на 2024 год составляет 97%.

В рамках процесса повышения эффективности контроля за проведением товарно-транспортных операций продолжалось выполнение мероприятий по оснащению ТСО химико-аналитических лабораторий и блоков измерения показателей качества нефти (нефтепродуктов) для контроля действий персонала. Завершено оборудование 22 дополнительных (дублирующих) блоков измерений показателей качества нефти (нефтепродуктов) ТСО согласно распоряжению ПАО «Транснефть» от 25.11.2020 №182.

В ОСТ, согласно утвержденным планам мероприятий по реализации Концепции развития комплексных систем безопасности объектов МН и МНПП на период до 2026 года, продолжалось дооборудование ИТСО объектов ЛЧ МТ в соответствии с требованиями РД-13.310.00-КТН-178-17 «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Комплексы инженерно-технических средств охраны объектов. Требования к оборудованию и организации эксплуатации».

Уровень оснащенности ИТСО объектов ЛЧ МТ на 31.12.2023 составил 86,25% для МН и 65% для МНПП.

Количество несанкционированных врезок и количество пресечений хищений нефти и нефтепродуктов в 2023 году

В отчетном периоде на территории Российской Федерации зарегистрировано 173 преступных посягательства на объекты МТ, что на 33,2% меньше, чем в 2022 году (259). При этом более чем в 2,5 раза (с 9 в 2022 году до 25 в 2023 году) возросло число преступлений, связанных с совершением диверсионно-террористических актов в отношении объектов ОСТ.

В числе основных для Компании по-прежнему остается риск хищений нефти и нефтепродуктов из МТ с использованием несанкционированных врезок (далее - НСВ).

Всего в 2023 году на территории Российской Федерации было выявлено 58 НСВ, что на 39,6% меньше, чем в 2022 году (96) из них:

- в магистральные нефтепроводы - 24, что на 4,3% больше, чем в 2022 году (23);
- в магистральные нефтепродуктопроводы - 34, что на 53,4% меньше, чем в 2022 году (73).

В результате принятых организационных и практических мер наиболее значительное снижение данных противоправных посягательств на МТ произошло в Московской области (с 20 до 7 НСВ), Нижегородской области (с 12 до 3 НСВ), Ленинградской области (с 7 до 4 НСВ). Впервые ни одной НСВ не зафиксировано в Челябинской области (2022 г. – 2).

Вместе с тем, сохраняется активность преступных групп, занимающихся хищениями нефти в Тюменской области и Пермском крае, нефтепродуктов - в Рязанской, Тульской областях, а также в столичном регионе.

Сотрудниками правоохранительных органов при содействии работников ПБ ОСТ в 2023 году пресечено 13 хищений нефти и нефтепродуктов (2022 год – 24). Задержано 44 злоумышленника (2022 год – 85), 28 единиц автотранспорта (2022 г. – 36), из них с похищенной нефтью и нефтепродуктами - 6 (2022 год – 10).

По фактам обнаружения НСВ в МТ Компании в 2023 году возбуждено 146 уголовных дел (в том числе по преступлениям прошлых лет 53), окончено расследованием и направлено в суд 28 уголовных дел в отношении 54 обвиняемых. Судами рассмотрено 30 уголовных дел, осуждены 79 человек, из них 35 приговорены к реальным срокам лишения свободы. Кроме того, за попытки изготовления НСВ по 2 уголовным делам осуждены 5 лиц, из которых 4 приговорены к реальным срокам лишения свободы.

В 2023 году по сравнению с 2022 годом на 46,2% уменьшилось количество хищений иного имущества ОСТ (не связанных с кражами нефти и нефтепродуктов) и составило 71 факт (2022 год – 132).

Инициированные в 2021 году департаментом безопасности комплексные мероприятия по противодействию хищениям кабельной продукции, металлических элементов вдольтрассового оборудования и труб позволили переломить негативную тенденцию их роста, значительно снизить общее количество указанных хищений со 104 случаев в 2022 году до 60 фактов в 2023 году. За совершение данных преступлений задержаны 22 подозреваемых лица (2022 год – 42) и 15 транспортных средств (2022 год – 16).

Основные задачи по обеспечению безопасности объектов МТ нефти и нефтепродуктов на 2024 год

В рамках реализации основных направлений деятельности предстоит выполнить следующий комплекс задач:

1. Усиление охраны объектов ТЭК Компании, особенно находящихся в регионах, граничащих с Украиной.
2. Взаимодействие с Минэнерго России, Минобороны России, территориальными подразделениями Росгвардии, ФСБ, МВД России по вопросам обеспечения безопасности и АТЗ объектов ТЭК Компании.
3. Продолжение работы специалистов департамента безопасности в составе Межведомственной рабочей группы, сформированной при Минэнерго России, по подготовке проектов федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации, сосредоточив основные усилия на подготовке проектов постановлений Правительства Российской Федерации:
   - «Об утверждении Требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса»;
   - «Об утверждении Положения о категорировании объектов топливно-энергетического комплекса, а также перечня видов объектов топливно-энергетического комплекса, не подлежащих категорированию».
4. Завершение работы по согласованию и изданию Руководящего документа «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Руководство по организации охраны объектов ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть».
5. Всестороннее сопровождение проводимых территориальными органами Росгвардии плановых проверок деятельности подразделений ВО, сформированных в составе ПБ ОСТ, оказание содействия ПБ ОСТ и подразделениям ВО в разрешении проблемных вопросов, возникающих в ходе проводимой проверки.
6. Продолжение работы во взаимодействии с Минэнерго России, Минтрансом России, Росавиацией и межрегиональными территориальными управлениями Росавиации по

установлению в воздушном пространстве охраняемых объектов временных зон ограничения полетов.

7. Проведение дополнительных мероприятий, касающихся изучения имеющегося на рынке оборудования для противодействия беспилотным аппаратам при защите объектов ТЭК Компании.
8. Сопровождение строительства 105 объектов ИТСО в рамках программ ТПР ОСТ 2024 г.
9. Контроль и проведение анализа обеспеченности работников ВО основными предметами форменной одежды, обуви и материально-производственными ресурсами.
10. Разработка нормативной базы в части общих технических требований к предметам одежды работников ВО, а также актуализация нормативной базы в части порядка обеспечения подразделений безопасности ПАО «Транснефть» и ОСТ, осуществляющих физическую охрану объектов и ЛЧ МТ, материально-техническими ресурсами в рамках программы совершенствования нормативной базы ПАО «Транснефть».
11. Изучение и анализ рынка производителей форменной одежды на предмет применения новых материалов и технологий в части выпуска одежды для защиты от пониженных температур.
12. Тематическая проверка управлений безопасности АО «Транснефть – Верхняя Волга» и АО «Транснефть – Урал».

Исполнение планов 2023 года и планы по направлению на 2024 год и среднесрочную перспективу

Все ключевые показатели эффективности деятельности ПБ ОСТ за 2023 год выполнены в полном объеме.

Так КПЭ: «Пресечение (предотвращение) попыток противоправных посягательств на охраняемые объекты» составил 0,998, при плановом показателе 0,990.

Перевыполнение значения показателя по пресечению (предотвращению) попыток противоправных посягательств на 0,8% стало результатом эффективной работы ПБ ОСТ при выполнении задач по охране объектов, выражающейся в регулярном проведении учений и учебно-тренировочных занятий антитеррористической направленности с караулами и ВО, а также проверок качества выполнения задач охранниками на КПП с использованием тест-предметов.

В целях выполнения требований, содержащихся в нормативных правовых актах Российской Федерации и локальных нормативных актах Компании в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК, в качестве основных направлений деятельности департамента безопасности на 2024 год ПАО «Транснефть» определены:

1. Совершенствование системы охраны объектов, в том числе с учетом вновь сформировавшихся угроз безопасности объектов ТЭК. Обеспечение бесперебойного функционирования системы МТ.

2. Эффективное противодействие противоправным посягательствам на объекты Компании и ОСТ.

3. Усиление АТЗ объектов ТЭК Компании, играющих ключевую роль в перекачке нефти (нефтепродуктов).

4. Поиск современных эффективных ИТСО в соответствии с новыми угрозами объектов ТЭК.

6.5.5. Инновации и НИОКР

См. в разделе 4.10 Годового отчета.

6.5.6. Информационная безопасность производственных объектов

В 2023 году в информационной инфраструктуре организаций Группы «Транснефть» 69% зарегистрированных инцидентов информационной безопасности классифицированы как компьютерные атаки. Ряд из них относились к целевым компьютерных атакам. Все попытки реализации угроз в отношении информационной инфраструктуры организаций Группы «Транснефть» успешно отражены и не привели к сбою функционирования автоматизированных и информационных систем. По всем фактам целевых компьютерных атак направлены уведомления в Национальный координационный центр по компьютерным инцидентам (далее – НКЦКИ).

По способу реализации компьютерные атаки имели следующее распределение:

- фишинг (64%);
- попытки заражения вредоносным программным обеспечением (22%);
- сканирование и попытки эксплуатации уязвимостей (10,5%);
- прочие атаки (3,5%).

В 2023 году в рамках исполнения Указа Президента Российской Федерации от 01.05.2022 №250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации» и приказа Минцифры России от 10.03.2022 №186 «Об утверждении Методических рекомендаций по обеспечению необходимого уровня безопасности в сфере информационно-коммуникационных технологий государственных корпораций, компаний с государственным участием, а также их дочерних организаций и зависимых обществ» получено и реализовано около 400 указаний регуляторов.

В рамках совершенствования системы защиты информации в 2023 году в организациях Группы «Транснефть» завершены работы по созданию и развитию 7 систем информационной безопасности.

С целью повышения эффективности процессов выявления, предотвращения и реагирования на компьютерные атаки:

– проведены учебно-тренировочные занятия по реагированию на компьютерные атаки в условиях, приближенных к реальным;

– реализован процесс проактивного поиска и обнаружения продвинутых угроз;

– организован процесс обработки событий информационной безопасности и реагирования на инциденты в круглосуточном режиме.

Для повышения уровня защищенности информационной инфраструктуры от компьютерных атак, а также в рамках решения задач по импортозамещению, предусмотренных Стратегией цифровой трансформации ПАО «Транснефть», в 2024 году запланировано внедрение 10 систем информационной безопасности.

6.5.7. Охрана труда и промышленная безопасность

В ПАО «Транснефть» регулярно осуществляется комплекс профилактических мероприятий, направленных на обеспечение безопасных условий труда, безопасности производственных процессов и безопасности производства работ, снижение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости.

Основными задачами плана мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению профессиональных рисков являются:

- приведение состояния зданий, сооружений и производственного оборудования, объектов, рабочих мест в соответствие с требованиями нормативных правовых актов и иных документов в области охраны труда;
- обеспечение работников специальной одеждой, специальной обувью и другими СИЗ, смывающими и обезвреживающими средствами;
- лечебно-профилактическое обслуживание работников;
- проведение обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров, других обязательных медицинских осмотров, обязательных психиатрических освидетельствований, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- проведение обучения по охране труда, в том числе обучения безопасным методам и приемам выполнения работ;
- организация вакцинации персонала от клещевого вирусного энцефалита и гриппа, а также от иных заболеваний;
- проведение специальной оценки условий труда и производственного контроля;
- реализация мероприятий, направленных на развитие физической культуры и спорта в трудовых коллективах.

В 2023 году Группой «Транснефть» реализовано мероприятий, направленных на повышение организации работ в области охраны труда на сумму более 6,5 млрд рублей.

Проведение обучения и проверки знаний работников по охране труда

Обучение работников группы «Транснефть» требованиям охраны труда осуществляется в ходе проведения:

- инструктажей по охране труда;
- стажировки на рабочем месте;
- обучения по оказанию первой помощи пострадавшим;
- обучения по использованию (применению) средств индивидуальной защиты;
- обучения безопасным методам и приемам выполнения работ, в том числе в организации, оказывающей услуги по проведению обучения по охране труда;
- подготовки и повышения квалификации в корпоративных и сторонних образовательных организациях.

Обучение работников проводится в учебных классах по охране труда с использованием технических средств обучения и наглядных пособий (плакатов, натурных и интерактивных экспонатов, макетов, моделей, фото- и видеоматериалов), с демонстрацией учебных фильмов.

Проверка знаний требований охраны труда работников группы «Транснефть» проводится в соответствии с нормативными правовыми актами по охране труда, обеспечение и соблюдение требований которых входит в их должностные (производственные) обязанности.

Основные приоритеты ПАО «Транснефть» в области охраны труда

Система управления охраной труда ПАО «Транснефть» основана на следующих приоритетах:

– охрана жизни и здоровья работника в процессе его трудовой деятельности;

– исполнение нормативных правовых актов и иных документов в области охраны труда, применимых к деятельности ПАО «Транснефть»;

– реагирование на несчастные случаи и профессиональные заболевания (расследование несчастных случаев и профессиональных заболеваний, определение коренных причин возникновения, а также их устранение);

– защита интересов работников, пострадавших от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, на основе обязательного социального страхования работников;

– установление компенсации работникам, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда;

– обеспечение финансирования мероприятий, направленных на создание безопасных условий труда;

– организация и обеспечение обучения, повышение квалификации работников по охране труда;

– совершенствование системы управления охраной труда;

– обеспечение работников специальной одеждой, специальной обувью и другими СИЗ, санитарно-бытовое обеспечение работников;

– обеспечение соответствующих режимов труда и отдыха работников в соответствии с трудовым законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права.

Цели и задачи в области охраны труда

– Обеспечение охраны труда и безопасных условий труда работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования и осуществлении технологических процессов;

– Недопущение осуществления любой производственной деятельности в ущерб здоровью и жизни работника;

– Развитие лидерских качеств у руководства и потребности персонала в безопасном труде;

– Соблюдение и совершенствование культуры безопасности и охраны труда;

– Планирование и осуществление деятельности, направленной на оснащение работников средствами индивидуальной защиты от опасных производственных факторов;

– Проведение специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков;

– Санитарно-бытовое обслуживание и медицинское обеспечение работников в соответствии с требованиями охраны труда, проведение обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников;

– Информирование об охране труда и условиях труда на рабочих местах, о существующих рисках повреждения здоровья, о мерах по защите от воздействия вредных и опасных производственных факторов;

– Проведение обучения безопасным методам и приемам выполнения работ по охране труда и проверки знаний требований охраны труда;

– Выделение организационных, материальных и финансовых ресурсов для обеспечения функционирования Системы управления охраной труда и проведения мероприятий по охране труда;

– Обеспечение личной ответственности руководителей и непосредственных исполнителей за соблюдение требований охраны труда.

Общие корпоративные мероприятия

Ежегодно в Группе «Транснефть» проводится конкурс для определения лучшей организации системы «Транснефть» в области охраны труда. Конкурс направлен на постоянное улучшение показателей в области охраны труда и функционирования Системы управления охраной труда и является механизмом поощрения за повышение уровня охраны труда организаций системы «Транснефть».

В 2023 году в номинации «Лучшая организация системы «Транснефть» в области охраны труда. Транспортировка нефти и нефтепродуктов» победителем было признано АО «Транснефть – Приволга». В номинации «Лучшая сервисная организация системы «Транснефть» в области охраны труда» победителем признано АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология».

Соответствие Системы управления охраной труда требованиям национального стандарта

Система управления охраной труда ПАО «Транснефть» является составной частью общей системы административного управления и представляет собой совокупность процессов, процедур, правил, организационной структуры и ресурсов, необходимых для реализации Политики в области охраны труда, достижения целей и задач в области охраны труда.

Система управления охраной труда направлена на обеспечение безопасных условий труда, обеспечение безопасности производственных процессов и безопасности производства работ, снижение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости, основана на требованиях нормативных правовых актов Российской Федерации в области охраны труда и национального стандарта ГОСТ Р ИСО 45001-2020 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению».

ПАО «Транснефть» осуществляет внешний контроль и оценку соответствия Системы управления охраной труда национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 45001-2020 путем проведения внешнего независимого аудита Системы управления охраной труда с привлечением независимой специализированной организации, имеющей соответствующую компетенцию.

В 2023 году аппарат управления ПАО «Транснефть», 13 нефтепроводных и нефтепродуктопроводных организаций[31], 2 морских порта[32] и 12 сервисных организаций[33] подтвердили соответствие Системы управления охраной труда требованиям национального стандарта ГОСТ Р ИСО 45001-2020.

Итоги 2023 года и планы по направлению на 2024 год и среднесрочную перспективу

В целях улучшения условий труда работников и предупреждения производственного травматизма выполнен план мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению профессиональных рисков Группы «Транснефть» на 2023 год.

В целях исключения травмирования работников вследствие падения при передвижении по территории объектов, реализуются мероприятия по выделению пешеходных дорожек, нанесению

---

[31] ООО «Транснефть–Восток», ООО «Транснефть–Балтика», АО «Транснефть – Сибирь», АО «Транснефть – Приволга», АО «Транснефть – Дружба», АО «Транснефть – Западная Сибирь», АО «Транснефть – Верхняя Волга», АО «Транснефть – Прикамье», АО «Черномортранснефть», АО «Транснефть – Урал», ООО «Транснефть – Дальний Восток», АО «Транснефть - Терминал», АО «Транснефть – Север».

[32] ООО «Транснефть – Порт Козьмино», ООО «Транснефть – Порт Приморск».

33 ООО «НИИ Транснефть», ООО «Транснефть – Синтез», АО «ТОМЗЭЛ», ООО «Уральские динамические машины», АО «Гипротрубопровод», АО «Транснефть–Диаскан», АО «Связьтранснефть», АО «Транснефть – Подводсервис», АО «Транснефтепродукт», ООО «Транснефтьэнерго», ООО «ТранснефтьЭлектросетьСервис», ООО «Транснефть – Сервис».

разметки и установке информационных знаков. В 2023 году указанные мероприятия в соответствии с установленными сроками реализованы в 3 организациях Группы «Транснефть».

По итогам проведенной технологической работы «Разработка типовых нормативов выдачи работникам средств индивидуальной защиты с учетом результатов специальной оценки условий труда и результатов оценки профессиональных рисков» утвержден руководящий документ РД-13.100.00-КТН-0503-23 «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Типовые нормы выдачи средств индивидуальной защиты и смывающих средств».

По итогам проведенной технологической работы «Разработка типового плана производства работ и сборника типовых технологических карт на производство работ на высоте» утвержден руководящий документ РД-13.100.00-КТН-0506-23 «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Производство работ на высоте. Требования к планам производства работ и технологическим картам».

В 2023 году проводилась технологическая работа «Разработка новых моделей специальной одежды и специальной обуви работников организаций системы «Транснефть» в рамках которой в 2024 году планируется разработка и утверждение двух нормативных документов вида «Общие технические требования» на костюмы для защиты от общих производственных загрязнений и костюмы для защиты от кратковременного воздействия пламени. До конца 2026 года также планируется разработка 5 нормативных документов вида «Общие технические требования» к специальной одежде и специальной обуви.

В целях снижения утомляемости работников при выполнении работ в условиях воздействия вредных и опасных производственных факторов в 2024 году запланировано выполнение технологической работы на тему: «Анализ производственных операций, при выполнении которых целесообразно применение промышленных экзоскелетов».

6.6. Управление социальным воздействием

6.6.1. Взаимодействие с потребителями

Важной частью деятельности ПАО «Транснефть» является работа с потребителями [34], направленная на выстраивание долгосрочных отношений на основе доверия, надежности и взаимовыгодных результатов.

В соответствии с решением Правительственной комиссии по вопросам топливно-энергетического комплекса, воспроизводства минерально-сырьевой базы и повышения энергетической эффективности экономики (далее – Правительственная комиссия) действует

[34] Под потребителями понимаются лица, являющиеся собственниками нефти и нефтепродуктов, сдаваемых в систему магистральных трубопроводов для транспортировки (хранения, перевалки), либо владеющие ею на ином законном основании, получившие в установленном порядке доступ к услугам по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Совет потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» (далее также - Совет потребителей).

Совет потребителей формируется из представителей компаний - потребителей услуг ПАО «Транснефть», представителей общероссийских деловых общественных организаций, некоммерческих организаций, объединений потребителей услуг ПАО «Транснефть».

Потребители услуг ПАО «Транснефть» посредством участия в работе Совета потребителей осуществляют контроль за деятельностью Компании в части реализации инвестиционных проектов и установленных тарифов по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам.

По вопросам подключения объектов нефтедобычи и нефтепереработки к системе магистральных трубопроводов взаимодействие с потребителями регламентируется:

- постановлением Правительства Российской Федерации от 21.12.2009 №1039 «О порядке подключения нефтеперерабатывающих заводов к магистральным нефтепроводам и (или) нефтепродуктопроводам и учета нефтеперерабатывающих заводов в Российской Федерации»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 17.02.2011 №90 «О порядке подключения объектов нефтедобычи к магистральным нефтепроводам в Российской Федерации и учета субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих добычу нефти».

Мероприятия по взаимодействию с потребителями

В связи с прекращением полномочий состава Совета потребителей и отсутствием решения председателя Правительственной комиссии о новом составе Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» в 2023 году совместные мероприятия ПАО «Транснефть» и Совета потребителей не проводились.

6.6.2. Влияние на развитие регионов присутствия

ПАО «Транснефть» активно сотрудничает с федеральными и региональными органами государственной власти, органами местного самоуправления, общественными организациями, коренными и малочисленными народами Севера (КМНС) и другими представителями местных сообществ в целях совместного развития территорий присутствия.

В 2023 году ПАО «Транснефть» продолжило реализовывать соглашения о взаимном сотрудничестве с Волгоградской, Новгородской, Ярославской, Нижегородской, Тверской, Самарской областями, Республикой Татарстан, Ханты-Мансийским автономным округом – Югрой, Республикой Коми, Хабаровским краем.

Также реализуются благотворительные проекты за счет денежных средств, высвобождаемых в результате применения налоговых льгот, на территории Хабаровского и Краснодарского краев, Самарской и Волгоградской областей.

В 2023 году создано порядка 700 рабочих мест. На 2024 год запланировано создание порядка 900 рабочих мест.

На 2023 год было запланировано создание порядка 500 рабочих мест, фактическое увеличение количества рабочих мест обусловлено реализацией инвестиционного проекта «Реконструкция магистральных нефтепроводов для увеличения транспортировки нефти в порт Новороссийск», усилением безопасности работы объектов магистрального трубопровода, увеличения объемов поставки нефтепродуктов, а также реализацией ранее приостановленных проектов.

Деятельность Группы «Транснефть» имеет значительное влияние в обеспечении доходов федерального и региональных бюджетов, способствует стабильному развитию регионов присутствия.

Группа «Транснефть» входит в число крупнейших налогоплательщиков России, своевременно и в полном объеме уплачивает налоги. В 2023 году выплаты государству (совокупный объем налоговых начислений, за исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников) составили 119,0 млрд руб. В 2024 году выплаты государству планируются на уровне 112,7 млрд руб.

6.6.3. Развитие местных сообществ

ПАО «Транснефть» осуществляет деятельность в том числе в отдаленных районах Севера, Сибири и Дальнего Востока, которые являются местами традиционного проживания коренных малочисленных народов.

При проектировании, строительстве и реконструкции объектов магистрального трубопроводного транспорта Группа учитывает особенности земель коренных этносов, включая состояние местных почв, флоры и фауны, путей миграции оленей, маршрутов и сроков движения рыбы на нерест.

Взаимодействие с коренными малочисленными народами осуществляется также в рамках Политики оказания спонсорской и благотворительной помощи ПАО «Транснефть».

Компания регулярно выступает партнером этнокультурных мероприятий, которые проводятся на территории проживания коренных малочисленных народов.

В 2023 году было продолжено оказание помощи местным сообществам по факту обращения.

ПРИМЕР

- В марте 2023 года ООО «Транснефть – Восток» поддержало проведение Международного чемпионата по традиционному оленеводству, который впервые прошел в Нерюнгринском улусе (Республика Саха (Якутия)) в селе Иенгра в День оленевода. Тринадцать команд из оленеводческих регионов России, а также команды Монголии, Китая, Гренландии и Исландии

состязались в установке чумов, беге на лыжах, ловле оленей. В рамках фестиваля проходили конкурсы «Хозяйка чума», в котором женщины соревновались в разжигании огня, кипячении чайника, приготовлении строганины, национального блюда, выделки камуса. Мужчины соревновались в ловкости и сноровке в следующих состязаниях: гонки на оленьих упряжках, бег на широких лыжах, метание аркана, ловля оленей, северное троеборье (тройной прыжок, прыжки через нарты, метание топора на дальность). В рамках фестиваля прошел конкурс круговых танцев «Дыхание Севера». Кульминацией чемпионата стали гонки на оленьих упряжках.

Цель поддержки мероприятия – содействие в сохранении традиционной для северных народов культуры, популяризации знания о многообразии этносов, проживающих на территории страны.

«Такие соревнования воспитывают чувство гордости у подрастающего поколения северян, повышают мотивацию к освоению традиционных видов хозяйственной деятельности. В конечном итоге все это позволяет нам – крупным компаниям и власти – совместными усилиями поддерживать коренные малочисленные народы, сохранять уникальную культуру северных регионов», - отметил директор Нерюнгринского районного нефтепроводного управления ООО «Транснефть – Восток» Алексей Пятница.

По итогам соревнований в национальных видах состязаний участники получили от ООО «Транснефть – Восток» памятные подарки.

• В начале 2023 года на совещании в правительстве Якутии был рассмотрен вопрос об организации «зеленых» рейсов в труднодоступные районы республики, куда доставка продуктов в межсезонье ранее не осуществлялась. Благодаря взаимодействию правительства республики с представителями ООО «Транснефть – Восток» этот вопрос удалось решить.

В Якутии «зеленые» рейсы выполняются в основном в северные и арктические районы республики. Олекминский к ним не относится. Но и здесь есть местности, куда в межсезонье добраться можно только авиацией, что создает немало трудностей для жителей.

В ноябре 2023 года первый «зеленый» рейс отправился в села Тяня, Куду-Кюель и Бясь-Кюель Олекминского района Республики Саха (Якутия). За рейс было доставлено около 2 т продуктов питания, а также вещи первой необходимости. В ассортименте «зеленого» рейса – детское питание, молочные и сухие смеси, соки и пюре для детей, молочные продукты, свежие фрукты и овощи, кондитерские изделия и много другое.

«В наш наслег любые грузы завозят или по реке Чара, или уже по зимнику, когда встанет крепкий лед. Но река замерзает поздно, и между закрытием навигации и открытием автозимника проходит много времени. Первые машины к нам приходят в середине декабря. Бывает так, что к этому времени на полках магазина остаются буквально консервы да крупы», - пояснил Руслан Малышев, глава Чаринского национального наслега (село Бясь-Кюель).

В рамках подписанного соглашения между администрацией Олекминского района и ООО «Транснефть – Восток» в течение ноября – декабря было выполнено четыре авиарейса для завоза социально значимых продовольственных товаров и сельхозпродукции в села, не имеющие круглогодичного наземного транспортного сообщения.

«Мы с большим уважением относимся к культурному наследию и традициям коренных малочисленных народов, поэтому поддерживаем район в решении важных социальных задач», - подчеркнул Денис Чеплянский, генеральный директор ООО «Транснефть – Восток».

В рамках Соглашения о сотрудничестве между Правительством ХМАО-Югры и ПАО «Транснефть» с целью социальной поддержки местного населения, в том числе представителей КМНС, проживающих на территории севера Свердловской области, реализован благотворительный проект по капитальному ремонту участка 27 - 37 км автомобильной дороги «р. п. Гари – с. Таборы» на территории Гаринского городского округа. Объем финансирования проекта составил 279,8 млн руб. Участок дороги введен в эксплуатацию в III квартале 2023 года.

6.6.4. Правовая основа и принципы закупок товаров работ и услуг

Закупочная деятельность в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» (далее – заказчики) осуществляется на основе Положения о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть», разработанного в соответствии с требованиями Федерального закона от 18 июля 2011 года №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее соответственно – Положение о закупке, Закон о закупках) и других федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации.

Положение о закупке регламентирует закупочную деятельность заказчиков и содержит требования к закупке, в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки (включая способы закупки) и условия их применения, порядок заключения и исполнения договоров, а также иные, связанные с обеспечением закупки, требования.

Положение о закупке определяет способы закупки для применения в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» при осуществлении всех закупок товаров, работ, услуг за исключением случаев, предусмотренных ч. 4 ст. 1 Закона о закупках.

ПАО «Транснефть» осуществляет организацию и проведение закупок товаров, работ, услуг в качестве организатора закупки для организаций системы «Транснефть» и иных организаций на основании Положения о закупке и агентских договоров.

Принципы закупки товаров, работ, услуг

При закупке товаров, работ, услуг заказчики руководствуются следующими принципами:

- информационная открытость закупки, с учетом положений постановления Правительства РФ от 06.03.2022 № 301[35];
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

Планирование закупок товаров, работ, услуг[36]

Основными задачами планирования закупочной деятельности ПАО «Транснефть» является установление порядка очередности проведения закупок, а также расширение участия в закупках юридических, физических лиц и индивидуальных предпринимателей.

Таким образом, на стадии планирования закупочной деятельности механизмами, способствующими достижению целей Закона о закупках в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 №932[37], являются:

- своевременное формирование плана закупки товаров, работ, услуг;
- полнота описания предмета договора при формировании плана закупки товаров, работ, услуг.

Обеспечение публичности, открытости закупочной деятельности[38]

В целях обеспечения информационной открытости информация о закупочной деятельности заказчиков подлежит размещению не только в единой информационной системе в сфере закупок, но и на сайтах заказчиков в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», а также на электронных площадках при проведении закупок в электронной форме и закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства.

---

[35] Постановление Правительства РФ от 06.03.2022 №301 «Об основаниях неразмещения в единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд сведений о закупках товаров, работ, услуг, информации о поставщиках (подрядчиках, исполнителях), с которыми заключены договоры».

[36] С учетом положений постановления Правительства РФ от 06.03.2022 № 301, пункта 4 правил, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 №932 «Об утверждении Правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана» в план закупки начиная с 01.01.2023 по 01.04.2023 не включалась информация о закупках товаров, работ, услуг, сведения об осуществлении которых не подлежали размещению в ЕИС в соответствии с частью 15 статьи 4 Закона о закупках, начиная с 01.04.2023 информация о таких закупках, а также закупках у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) размещается в ЕИС без размещения на официальном сайте ЕИС.

[37] Постановление Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении Правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана».

[38] Пунктом 1 постановления Правительства РФ от 06.03.2022 №301 с учетом положений части 15 статьи 4 Закона о закупках предусмотрено обязательное неразмещение в единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (начиная с 01.04.2023 на официальном сайте единой информационной системы) сведений о закупках, осуществляемых заказчиками, в отношении которых иностранными государствами введены санкции и меры ограничительного характера, а также о поставщиках (подрядчиках, исполнителях), с которыми такими заказчиками заключены договоры.

К информации о закупочной деятельности, в том числе относится:

- Положение о закупке, изменения, вносимые в такое положение;
- план закупки товаров, работ, услуг;
- план закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств;
- при осуществлении закупки - информация о закупке, в том числе извещение об осуществлении закупки, документация о закупке, проект договора, являющийся неотъемлемой частью извещения об осуществлении закупки и документации о закупке, изменения, вносимые в такое извещение и документацию, разъяснения положений документации, протоколы, составляемые в ходе закупки, а также иная информация, размещение которой в единой информационной системе предусмотрено Законом о закупках и Положением о закупке.

Осуществление закупок в электронной форме

На основании статьи 3 Закона о закупках постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 №616[39] установлен перечень товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме.

Для закупок, проводимых ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть» в электронной форме, указанный перечень товаров, работ, услуг не является исчерпывающим, в связи с чем доля закупок, проводимых в электронной форме, увеличивается.

Одним из принципов проведения закупок в электронной форме является соблюдение конфиденциальности информации, направляемой участниками закупок.

На практике осуществление закупок в электронной форме обеспечивается операторами электронных площадок, которые своевременно, в полном объеме, с соблюдением конфиденциальности предложений, поданных участниками закупок, осуществляют передачу документов и информации между участниками закупок и заказчиком.

Таким образом, учитывая функционал оператора электронной площадки, а также с целью достижения объективного результата проведения закупки, в качестве операторов электронных площадок определены лица, независимые от заказчика.

Соблюдение указанного принципа позволяет достигнуть целей осуществления закупок в электронной форме: расширение возможностей участия юридических и физических лиц в закупке товаров, работ, услуг и стимулирование такого участия, развитие добросовестной конкуренции, обеспечение гласности и прозрачности закупок, предотвращение коррупции и других злоупотреблений.

Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства

[39] Постановление Правительства РФ от 21.06.2012 №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме».

ПАО «Транснефть» реализует комплекс мероприятий по повышению эффективности закупочной деятельности и поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства в соответствии с постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352[40].

Подход менеджмента к экологическим аспектам деятельности

ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» при выборе поставщиков учитывают экологические требования и требования к энергоэффективности, предъявляемые к закупаемым товарам, работам, услугам. Требования к закупаемым товарам, работам, услугам указываются в документации о закупке, размещаемой в единой информационной системе в сфере закупок в соответствии с Законом о закупках.

Информация о закупках, проведенных ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть» в 2023 году

Группа товаров, работ, услуг	Объем (начальная стоимость) проведенных закупок, млрд руб.	Доля группы товаров, работ, услуг
Централизованные закупки	**389,0**	**71,4%**
Воздушное патрулирование	17,2	3,1%
Детали трубопроводов	10,3	1,9%
Диагностические работы	6,5	1,2%
Металлоконструкции резервуаров	2,9	0,5%
Проектно-изыскательские работы	0,2	0,1%
Программное обеспечение	3,2	0,6%
Прочие МТР	146,5[41]	26,9%
Строительно-монтажные работы и прочие услуги	201,2	36,9%
Трубы для магистральных нефтепроводов	1,0	0,2%

[40] Постановление Правительства РФ от 11.12.2014 №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
[41] В том числе закупка 0001-203-ЕП-12-00001-2028 «Шиберные задвижки» на 60,0 млрд руб.

Группа товаров, работ, услуг	Объем (начальная стоимость) проведенных закупок, млрд руб.	Доля группы товаров, работ, услуг
Локальные (местные) закупки, проведенные заказчиками в регионах осуществления деятельности	**155,7**	**28,6%**

Закупки Группы Транснефть в 2023 году

Закупки	Количество, шт.	Начальная максимальная цена, млрд руб.
Консолидированные (производимые департаментом организации и проведения торгов в интересах ПАО «Транснефть» и ОСТ)	3 979	389,0
Локальные ПАО «Транснефть» и ОСТ	63 140	155,7

Доля закупок, проводимых группой «Транснефть» в электронной форме

2022	2023
(99,9% от начальной максимальной цены закупок)	(99,9% от начальной максимальной цены закупок)

Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства

2022	2023
79%	61%

Доля конкурентных способов закупки

2022	2023
20,6%	Показатель исключен

Планы на 2023 год	Статус выполнения (выполнено/ выполнено частично (добавить комментарий)/ не выполнено (добавить комментарий)	Планы на 2024 год
Сохранение доли закупок в электронной форме (в сопоставимых условиях) на среднем уровне за 2018 - 2022	Выполнено	Сохранение доли закупок в электронной форме (в сопоставимых условиях) на среднем уровне за 2018 - 2023
Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере 25% установлен постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352	Выполнено	Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере 25% установлен постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352

6.6.5. Противодействие коррупции

ПАО «Транснефть», входя в перечень организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, осознает степень ответственности перед государством и обществом и придерживается высоких этических стандартов ведения честного бизнеса.

Заявление о борьбе с подкупом должностных лиц

ПАО «Транснефть» открыто заявляет о неприятии коррупции в любых ее формах и проявлениях, что означает полный запрет для работников и иных лиц, действующих от имени Компании и ОСТ и (или) в их интересах, прямо или косвенно, лично или через какое-либо посредничество участвовать в коррупционных действиях.

Заявление о недопустимости коррупционных действий при взаимодействии с представителями органов государственной власти и органов местного самоуправления, государственных учреждений, политическими деятелями и иными лицами

Недопустимость коррупционных действий является обязательным требованием при взаимодействии с представителями органов государственной власти и органов местного

самоуправления, общественных организаций, государственных учреждений, коммерческих компаний, политическими деятелями и иными лицами.

Компания и ОСТ не осуществляют финансовых выплат третьим лицам, в том числе под видом спонсорской или благотворительной помощи, с целью подкупа или достижения иной коррупционной цели.

Информация об основных антикоррупционных мероприятиях, реализованных в 2023 году

Деятельность ПАО «Транснефть» в области предупреждения и противодействия коррупции в 2023 году была организована в соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции», Национальным планом противодействия коррупции на 2021 - 2024 годы (утв. Указом Президента Российской Федерации от 16.08.2020 №478, далее – Национальный план), а также Планом мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2023 год (утв. Правлением ПАО «Транснефть»).

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 22.07.2013 №613 в ПАО «Транснефть» в 2023 году организовано представление в Правительство Российской Федерации сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера работниками, замещающими должности президента, первого вице-президента, вице-президентов ПАО «Транснефть», а также гражданами, претендующими на замещение указанных должностей.

В рамках совершенствования нормативной базы в 2023 году актуализированы Положение о конфликте интересов ПАО «Транснефть», Порядок рассмотрения уведомлений о конфликте интересов, Положение о Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть». Памятка работнику об основах антикоррупционного поведения и другие внутренние нормативные документы, регламентирующие мероприятия по предупреждению и противодействию коррупции ПАО «Транснефть».

Подразделением внутреннего аудита проводится комплексная оценка системы управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции. Информация об итогах доводится до Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть», Совета директоров ПАО «Транснефть» и председателя Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть».

Информация об организации работы горячей линии по противодействию коррупции (информация о количестве обращений на горячую линию и количество установленных фактов по результатам проверки)

Для информирования руководства ПАО «Транснефть» о возможных фактах коррупции в деятельности работников ПАО «Транснефть» и ОСТ и оперативного реагирования на поступившие обращения организована работа горячей линии по противодействию коррупции.

Каналами связи для горячей линии являются онлайн-форма обращения в разделе «Противодействие коррупции» официального сайта ПАО «Транснефть», доступная на русском и английском языках, и специализированный электронный адрес hl@ak.transneft.ru.

Всего на «горячую линию» по противодействию коррупции в 2023 году поступило 47 обращений. По всем обращениям, содержащим информацию о возможном коррупционном нарушении в деятельности работников ПАО «Транснефть» и ОСТ, проведена предварительная проверка. Результаты проверок доведены до председателя Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть».

Информация об организации информирования работодателя о случаях склонения работников к коррупционным правонарушениям

Для работников ПАО «Транснефть» установлена обязанность информирования работодателя о фактах обращения к работнику физических лиц, действующих в своих интересах либо в интересах иного лица (физического или юридического), в целях склонения к совершению коррупционных правонарушений и о ставших известными работнику фактах совершения другими работниками ПАО «Транснефть» и ОСТ, контрагентами ПАО «Транснефть» и ОСТ коррупционных правонарушений. Президент ПАО «Транснефть» принимает решение о проведении внутренней проверки поступивших сведений и (или) передаче информации в правоохранительные органы.

Информация о количестве работников, обученных антикоррупционным программам

В рамках ежегодного повышения квалификации лиц, в должностные обязанности которых входит участие в работе по предупреждению и противодействию коррупции, в 2023 году проведено обучение членов Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть» и работников отдела по противодействию коррупции с привлечением специалистов по программе «Предупреждение и противодействие корпоративной коррупции». Обучение проводилось по следующим темам:

– конфликт интересов и его урегулирование в рамках норм антикоррупционного законодательства;

– организация и построение комплаенс системы на предприятии;

– коррупция: профилактика и противодействие;

– коррупционные риски на предприятии;

– основы профессиональной деятельности специалиста в сфере предупреждения коррупционных правонарушений.

В соответствии с принципом непрерывности информирования и обучения работников (п.3.10 Антикоррупционной политики) было организовано ежегодное ознакомление работников с внутренними нормативными документами ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции. В ПАО «Транснефть» на постоянной основе осуществляется

ознакомление вновь принятых работников с внутренними нормативными документами в области предупреждения и противодействия коррупции.

Организовано обучение и тестирование работников, вновь принятых на должности, для которых в ПАО «Транснефть» установлены дополнительные антикоррупционные меры, путем прохождения электронного обучающего курса «Антикоррупция. Как предотвратить коррупционное поведение» на базе программного обеспечения (ПО) WEBTUTOR.

Мероприятия по предупреждению и урегулированию конфликта интересов в деятельности работников в 2023 году

В ПАО «Транснефть» организована работа по предупреждению и урегулированию конфликта интересов в деятельности работников. Для работников, занимающих должности с повышенным коррупционным риском, введены дополнительные меры по предупреждению и урегулированию конфликта интересов – ежегодное представление деклараций о конфликте интересов. Декларации о конфликте интересов представляют работники, осуществляющие организационно-распорядительные, проверочные, контролирующие функции, работники основных подразделений по организации договорной работы, а также работники ОСТ, занимающие руководящие должности. В рамках декларирования в 2023 году поступило 794 декларации о конфликте интересов.

В 2023 году проведено 10 заседаний Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть». На заседаниях рассматривались ситуации, способные повлечь конфликт интересов, указанные работниками в уведомлениях о конфликте интересов, и определялись способы урегулирования конфликта интересов.

Исполнение планов 2023 года и планы на 2024 год

В 2023 году в ПАО «Транснефть» в полном объеме были выполнены требования антикоррупционного законодательства Российской Федерации и поручения Правительства Российской Федерации, реализованы мероприятия по повышению эффективности мер, направленные на предупреждение и противодействие коррупции. Мониторинг выполнения Плана мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2023 год осуществлялся на постоянной основе, отчеты об исполнении представлялись Правлению ПАО «Транснефть».

План мероприятий по предупреждению и противодействию коррупции на 2024 год, в который вошли мероприятия по исполнению антикоррупционного законодательства и дополнительные меры по повышению эффективности деятельности по предупреждению и противодействию коррупции в ПАО «Транснефть», сформирован с учетом предложений структурных подразделений Компании и утвержден Правлением ПАО «Транснефть».

Антикоррупционная хартия

ПАО «Транснефть» является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Регистрация участия ПАО «Транснефть» в Антикоррупционной хартии продлена до октября 2024 года.

6.6.6. Соблюдение законодательства

Соблюдение требований законодательства, норм международного права и международных соглашений Российской Федерации Группа «Транснефть» считает обязательным условием для создания этичной деловой среды и обеспечения устойчивых и взаимовыгодных отношений с партнерами.

Существенные штрафы и нефинансовые санкции

Информация о нефинансовых санкциях и существенных штрафах[42], наложенных в 2023 году на Группу «Транснефть», за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касается:

- несоблюдения экологического законодательства (плата за негативное воздействие на окружающую среду);
- нарушений в области охраны труда;
- нарушений требований к перевозкам;
- нарушений в сфере строительства (включая промышленную безопасность);
- противопожарной безопасности объектов ТЭК, фитосанитарного и ветеринарного надзора, санитарно-эпидемиологических требований;
- нарушений трудового и пенсионного законодательства;
- нарушений использования земельных участков, водных объектов;
- раскрытия информации, налоговой отчетности (в том числе претензий от антимонопольной службы).

Всего в 2023 году на Группу «Транснефть» наложены существенные штрафы на общую сумму 6 045 тыс. рублей и 19 нефинансовых санкций в виде предупреждений.

При этом непосредственно на Компанию в 2023 году существенные штрафы и нефинансовые санкции за несоблюдение законодательства и нормативных требований в указанных выше сферах деятельности не накладывались.

---

[42] К существенным штрафам относятся штрафы в размере не менее 50 тыс. руб.:
- наложенные на организации Группы в 2023 году и оплаченные ими в добровольном порядке;
- по вступившим в 2023 году в законную силу актам.

Штрафы, признанные незаконными судом или вышестоящим органом, не учитываются. Также подлежат исключению штрафы, законность которых еще является предметом рассмотрения в судах или в вышестоящих органах (решения по которым по состоянию на 31.12.2023 не приняты или не вступили в законную силу).

К нефинансовым санкциям, наложенным на Группу в 2023 году, относятся любые виды наказаний, не связанные с уплатой денежных средств, примененные за нарушения, допущенные в вышеуказанных сферах деятельности (например, предупреждение, дисквалификация должностного лица, приостановка деятельности и т. п.).

Общий размер существенных штрафов и количество нефинансовых санкций, наложенных на Группу «Транснефть» за последние 3 года:

Наименование	2023	2022	2021
Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	19	10	24
Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб.	6 045	11 601	18 105,6

Общий размер существенных штрафов и количество нефинансовых санкций, наложенных в 2023 году, в разрезе нарушений:

Группы правонарушений	Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	Общая сумма наложенных штрафов, тыс. руб.
Несоблюдение требований экологического законодательства	1	1 242,5
Нарушения в области охраны труда	-	52
Транспорт (нарушения требований к перевозкам)	-	2 650
Нарушения в сфере строительства (включая промышленную безопасность)	14	1 150
Противопожарная безопасность, безопасность объектов ТЭК, фитосанитарный и ветеринарный надзор, санитарно-эпидемиологические требования	3	600
Нарушение трудового и пенсионного законодательства	-	250,5
Нарушение использования земельных участков и водных объектов	1	100
Раскрытие информации, налоговая отчетность (в т. ч. претензии от антимонопольной службы)	-	-

6.6.7. Управление персоналом

Характеристика персонала и кадровая политика

Результаты деятельности Группы Транснефть во многом достигаются благодаря навыкам и компетентности персонала. Темпы развития отрасли обусловливают как необходимость создания новых рабочих мест, так и высокие требования к профессионализму уже работающих в штате работников.

Управленческий подход

ПАО «Транснефть» определяет своими высшими приоритетами в области управления персоналом жизнь и здоровье работников, обеспечение укомплектования организаций системы «Транснефть» кадрами требуемого численно-квалификационного состава, ориентированными на длительные трудовые отношения.

Задачи ПАО «Транснефть» в области управления персоналом:

- обеспечение укомплектованности организаций системы «Транснефть» квалифицированными кадрами с учетом долгосрочных и среднесрочных планов развития системы магистральных трубопроводов и поддержание уровня их стабильности;
- повышение эластичности систем материального и нематериального стимулирования с учетом региональных факторов и положения отдельных профессионально-квалификационных групп на рынке труда, обеспечение конкурентной системы оплаты труда;
- совершенствование и повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с законодательством РФ, направлениями стратегического и инновационного развития организаций системы «Транснефть».

Механизмы подачи жалоб

Жалобы по трудовым вопросам, направляемые работниками организаций Группы, рассматриваются в порядке и сроки, установленные федеральным законодательством и Инструкцией по делопроизводству ПАО «Транснефть». По всем поступившим жалобам проводится проверка на предмет соблюдения трудового законодательства, анализируются доводы заявителей, запрашиваются необходимые документы. В случае необходимости осуществляется выезд представителей ПАО «Транснефть» в организации системы «Транснефть» для изучения поставленных заявителем вопросов.

Эффективность управления

Эффективность управления персоналом определяется показателями, характеризующими количественный и качественный состав трудовых ресурсов. Долгосрочной программой развития утверждены целевые значения показателей эффективности управления персоналом в целом по Группе «Транснефть»:

- Коэффициент укомплектованности кадрами – не менее 96%.
- Коэффициент текучести – не более 5,5%.

- Показатель постоянства стажевого уровня[43] – не менее 58%.
- Показатель среднего возраста – 40-45 лет.
- Коэффициент использования фонда рабочего времени – не менее 90%.

В 2023 году по Группе «Транснефть» целевые значения достигнуты по всем показателям эффективности управления персоналом. По состоянию на 31.12.2023 укомплектованность персоналом составила 96,4% (без изменений по сравнению с 2022 годом), текучесть кадров за 2023 год - 4,7% (ниже показателя за прошлый отчетный период на 0,8%); постоянство стажевого уровня – 72,8% (+4,5% по сравнению с уровнем на 31.12.2022), средний возраст работников увеличился на 0,5 года и составил на 31.12.2023 43,5 года.

Структура персонала

В 2023 году среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть» составила 122,8 тыс. человек.

Структура персонала в разрезе федеральных округов

Федеральный округ	Среднесписочная численность								
	2021			2022			2023		
	ВСЕГО	в том числе		ВСЕГО	в том числе		ВСЕГО	в том числе	
		руководители, специалисты, служащие	рабочие		руководители, специалисты, служащие	рабочие		руководители, специалисты, служащие	рабочие
Всего по Федеральным округам:	**122,6**	**69,3**	**53,3**	**122,0**	**69,8**	**52,2**	**122,8**	**70,5**	**52,3**
Центральный ФО	19,9	13,9	6,0	19,9	14,0	5,9	20,2	14,3	5,9
Северо-Западный ФО	10,2	5,6	4,6	10,1	5,6	4,5	10,2	5,7	4,5
Южный ФО	17,1	8,7	8,5	16,9	8,7	8,2	16,8	8,7	8,1
Северо-Кавказский ФО	1,3	0,9	0,4	1,3	0,8	0,4	1,3	0,8	0,4
Приволжский ФО	30,9	17,7	13,2	30,8	17,9	12,9	31,0	18,1	12,9
Уральский ФО	19,0	9,3	9,7	19,0	9,5	9,5	19,2	9,6	9,6
Сибирский ФО	14,3	7,9	6,4	14,2	7,8	6,3	14,2	7,9	6,4
Дальневосточный ФО	9,0	4,9	4,1	8,9	4,9	4,0	9,1	5,0	4,1
Иные страны	1,0	0,5	0,5	0,9	0,5	0,4	0,9	0,5	0,4
Транспорти-рующие ОСТ	**88,8**	**45,5**	**43,3**	**87,4**	**45,2**	**42,2**	**88,3**	**45,7**	**42,6**
Сервисные и вспомогатель-ные ОСТ	**25,0**	**19,7**	**5,4**	**26,4**	**20,6**	**5,7**	**26,1**	**20,6**	**5,5**

[43] Доля работников со стажем работы в системе «Транснефть» от 5 и более лет.

Федеральный округ	Среднесписочная численность								
	2021			2022			2023		
	ВСЕГО	в том числе		ВСЕГО	в том числе		ВСЕГО	в том числе	
		руководители, специалисты, служащие	рабочие		руководители, специалисты, служащие	рабочие		руководители, специалисты, служащие	рабочие
Группа «НМТП»	7,4	2,7	4,6	6,9	2,6	4,3	6,9	2,7	4,2
Компания	1,4	1,4	0,0	1,4	1,4	0,0	1,5	1,5	0,0

Численность работников с разбивкой по возрасту, %

ГОД	До 30 лет	От 31 до 40 лет	От 41 до 50 лет	Старше 50
2021	12,5	33,0	29,2	25,3
2022	11,8	32,2	29,5	26,5
2023	11,0	30,7	30,0	28,3

Трудоустройство лиц с ограниченными возможностями осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Материальное стимулирование работников

Группа «Транснефть» проводит регулярный мониторинг рынка труда в регионах деятельности и стремится обеспечить конкурентоспособность всех элементов системы вознаграждения. Пересмотр заработных плат проводится на регулярной основе в соответствии с динамикой рынка труда нефтегазового сектора.

В Группе «Транснефть» выполняются требования законодательства Российской Федерации об обеспечении минимального размера оплаты труда. Минимальный размер оплаты труда (не ниже прожиточного минимума) установлен законодательством и обязателен для применения всеми работодателями, осуществляющими деятельность на территории РФ.

Средняя заработная плата работников Группы «Транснефть» в 2023 году составила 146,6 тыс. руб. в месяц.

Примечание: в 2021 году произошла реорганизация ООО «Транснефть-Охрана», охранники отражены по виду деятельности транспорт нефти, нефтепродуктов и прочих грузов.

Превышение среднемесячной заработной платы работников системы «Транснефть» над среднемесячной номинальной начисленной заработной платой работников организаций (по данным Росстата)

Округ	2021	2022	2023
Центральный федеральный округ	92%	103%	86%
Северо-Западный федеральный округ	51%	68%	62%
Южный федеральный округ	84%	84%	76%
Северо-Кавказский федеральный округ	82%	94%	97%
Приволжский федеральный округ	97%	97%	93%
Уральский федеральный округ	80%	71%	87%
Сибирский федеральный округ	118%	94%	112%
Дальневосточный федеральный округ	86%	72%	91%

Обучение и повышение квалификации работников

Работники регулярно совершенствуют профессиональные навыки, используя современные программы обучения в ведущих профильных организациях высшего и среднего профессионального образования, корпоративных образовательных организациях (КОО).

Обучение работников осуществляется как в целях изучения конкретных вопросов производственной деятельности, связанных с внедрением новой техники, оборудования и технологических процессов (КЦН), предаттестационной подготовки и аттестации для получения работником специального права, так и в области развития профессиональных знаний и навыков. Руководители и специалисты дополнительно проходят повышение квалификации и переподготовку по программам, развивающим управленческие навыки и личностные компетенции.

Обучение работников Группы «Транснефть», человеко-курсы

	2021	2022	2023
Руководители	32 170	28 829	40 387
Специалисты	48 253	43 244	60 580
Рабочие и служащие	61 918	52 408	49 908
ИТОГО	**142 341**	**124 481**	**150 875**

В Группе «Транснефть» реализуется практика организации централизованного повышения квалификации (далее – ЦПК) работников.

Помимо уже реализуемых программ обучения по основным производственным направлениям в области строительства и эксплуатации объектов трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, механо-технологического и энергетического оборудования,

автоматизированных систем управления технологическими процессами (включая диспетчеризацию), организации охранной деятельности и информационной безопасности на объектах ОСТ, в 2023 году разработаны новые программы повышения квалификации:

- «Проектирование систем электрохимической защиты объектов магистрального трубопроводного транспорта»;

- «Основные изменения в области ценообразования и сметного нормирования в рамках проводимой реформы по совершенствованию ценообразования в строительной отрасли Российской Федерации;

- «Эксплуатация площадочных объектов НПС»;

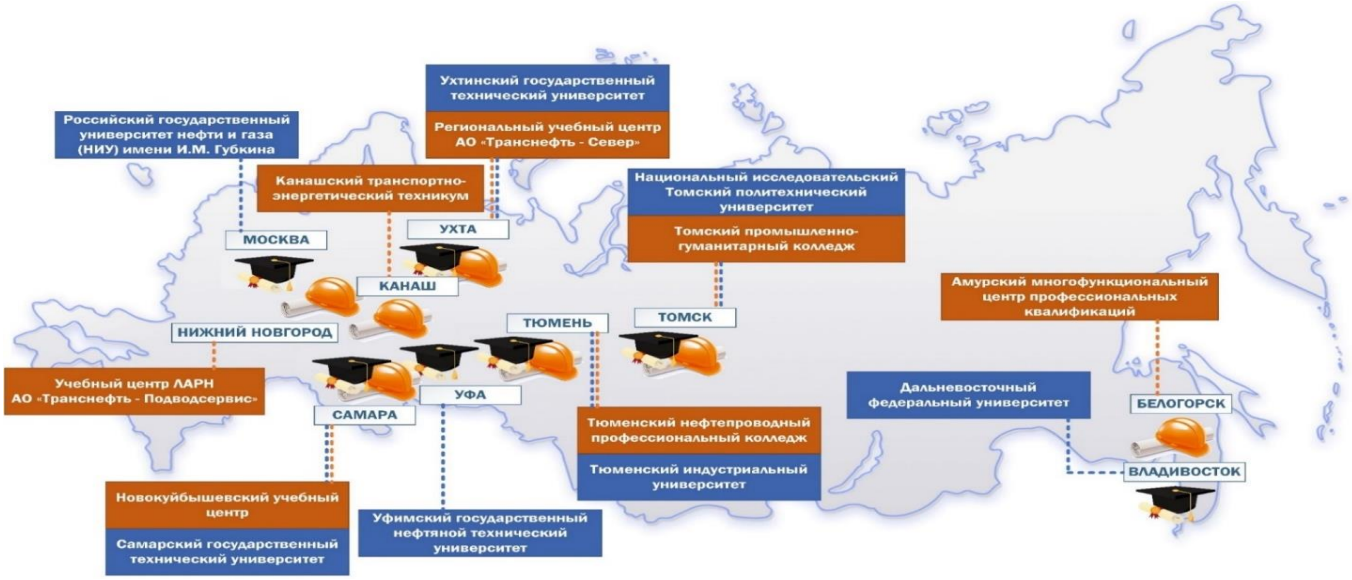
- «Технологическое планирование, управление и контроль режимов работы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов».

Обучение инженерно-технического персонала организаций системы «Транснефть» по вышеуказанным направлениям осуществляется в вузах и корпоративных образовательных организациях по утвержденным ПАО «Транснефть» графикам обучения.

Обучение по программам ЦПК завершается итоговой аттестацией при обязательном участии представителей ПАО «Транснефть» и ОСТ в составе аттестационных комиссий образовательных организаций.

Обучение персонала основных рабочих профессий по программам профессионального обучения (повышение/подтверждение квалификации, получение второй профессии) в КОО завершается экзаменом, состоящим из теоретической части и квалификационной практической работы. В составе экзаменационных комиссий КОО предусматривается обязательное участие представителей ОСТ – высококвалифицированных специалистов соответствующих производственных направлений.

Взаимодействие с образовательными организациями



Функционирующая в системе корпоративного обучения ПАО «Транснефть» сеть корпоративных образовательных организаций осуществляет подготовку персонала ОСТ по программам дополнительного профессионального образования, курсам целевого назначения, предаттестационной подготовки и программам профессионального обучения рабочих по основным нефтепроводным профессиям:

- Трубопроводчик линейный.
- Электромеханик по средствам автоматики и приборам технологического оборудования.
- Слесарь по ремонту технологического оборудования.
- Оператор товарный.
- Электрогазосварщик.
- Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования.
- Лаборант химического анализа.
- Оператор НППС.

Взаимодействие с высшими учебными заведениями

Опорными образовательными организациями высшего образования (вузами) осуществляется подготовка молодых специалистов для ОСТ по востребованным направлениям подготовки, а также реализуются программы дополнительного профессионального образования для работников ПАО «Транснефть» и ОСТ (программы ЦПК).

Со всеми опорными вузами заключены соглашения о сотрудничестве (ПАО «Транснефть» - вуз), в том числе по целевому обучению студентов по наиболее востребованным направлениям подготовки высшего образования:

- «Нефтегазовое дело»;
- «Теплоэнергетика и теплотехника»;
- «Электроэнергетика и электротехника»;
- «Технологические машины и оборудование»;
- «Автоматизация технологических процессов и производств»;
- «Химическая технология»;
- «Техносферная безопасность»;
- «Информатика и вычислительная техника».

На конец 2023 года на условиях целевого обучения проходили подготовку 837 студентов, из них 790 по программам бакалавриата и 47 – магистратуры.

Большая часть студентов проходят обучение по направлениям подготовки в области «Инженерное дело, технологии и технические науки». Так, по направлению «Нефтегазовое дело» обучаются более 50% от общего количества студентов-целевиков.

Кроме того, с целью повышения уровня практической подготовки, ознакомления с новыми технологиями и технологическим оборудованием, используемыми в Компании для решения производственных задач, студенты вузов направляются для прохождения практической подготовки на производственные объекты ОСТ.

В целях поддержки одаренных студентов ПАО «Транснефть» учреждены корпоративные именные стипендии для 115 чел., в 2023 году их размер увеличен в 3 раза – до 15 тыс. руб. в месяц. Для стимулирования творческой активности преподавателей ПАО «Транснефть» учреждены выплаты социальной направленности для 61 чел.

В целях поддержки высшего образования, а также обеспечения качественной реализации основных образовательных программ и программ дополнительного профессионального образования со стороны ОСТ в рамках Программы взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2021 - 2025 годы в 2023 году осуществлено финансирование 7 опорных вузов с целью проведения ремонта аудиторий и лабораторий, закупок лабораторного оборудования, мебели и программного обеспечения, издания учебно-методических материалов. В 2023 году принято решение о продлении программы до 2028 года.

Для демонстрации новейших образцов оборудования, современных методов работы, предоставления информации для разработки учебно-методических материалов реализуется план технических визитов преподавателей на уникальные объекты организаций системы «Транснефть». В 2023 году более чем 150 преподавателей из 7 опорных вузов приняли участие в 15 мероприятиях.

Для популяризации ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в качестве социально - ответственных работодателей, стимулирования подготовки профессиональных кадров в 2023 году учреждена интеллектуальная студенческая викторина «Транснефть».

Использование цифровых инструментов для дистанционного обучения и контроля знаний

В рамках реализации Плана мероприятий по формированию цифровых компетенций у персонала ПАО «Транснефть» и ОСТ на среднесрочную перспективу до 2025 года организовано внутрикорпоративное обучение работников ПАО «Транснефть» и ОСТ в виде электронных обучающих курсов с использованием программного обеспечения WebSoft HCM.

Оценка персонала

В 2023 году переработан нормативный документ по формированию кадрового резерва, в новую редакцию включены требования по проведению оценки управленческих и личностных компетенций для резервируемых должностей на основе утвержденных типовых профилей.

Профессиональные конкурсы ПАО «Транснефть»

Ежегодно проводятся производственно-технические конкурсы:

- Конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии» между рабочими организаций системы «Транснефть».

- Международная научно-техническая конференция молодежи ПАО «Транснефть».

Финальный этап 21-го конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» в 2023 году состоялся на базе АО «Транснефть – Урал». В перечень профессий включена новая специальность - электромонтер по ремонту и обслуживанию оборудования групп ВЛ и ЭХЗ.

Также на базе АО «Транснефть – Урал» после четырехлетнего перерыва состоялся международный конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии». В конкурсе приняли участие сборные команды из России, Беларуси и Казахстана. Команда ПАО «Транснефть» заняла первое место в общем зачете по количеству призовых мест.

Социальная политика

Социальная политика Компании является важной составляющей Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» и осуществляется в целях привлечения, закрепления и мотивации работников организаций системы «Транснефть» требуемого численно - квалификационного состава. Одной из основных задач социальной политики является создание условий для длительных и эффективных трудовых отношений и обеспечение социальной защиты работников.

Основные направления социальной политики

- Медицинское обеспечение
- Жилищное обеспечение и жилищная поддержка
- Санаторно-курортный и детский отдых
- Поддержка неработающих пенсионеров
- Развитие массового спорта и поддержание здорового образа жизни
- Негосударственное пенсионное обеспечение

Поддержка национального проекта «Демография»

В рамках поддержки национального проекта «Демография» организациями системы «Транснефть» осуществляются выплаты работникам по уходу за ребенком по достижению им возраста 3 лет, частично компенсируются расходы по медицинскому обслуживанию, связанному с беременностью и родами и по содержанию детей в детских дошкольных учреждениях. Также оказывается материальная помощь при рождении ребенка, материальная помощь многодетным работникам и работникам, вступающим в брак, в связи с тяжелым материальным положением.

Создание условий для оздоровления и отдыха работников и членов их семей

Для работников Группы «Транснефть» и членов их семей организуется санаторно-курортный и детский отдых в корпоративных и сторонних учреждениях, осуществляется частичная компенсация стоимости путевок работникам и членам их семей, организуется проведение корпоративных программ, направленных на сохранение и укрепление здоровья всех членов

семьи, укрепление внутрисемейных связей, повышение их воспитательного потенциала, поддержание семейных традиций, формирование и развитие корпоративной культуры, укрепления связей между работниками организаций Группы «Транснефть».

На базе корпоративного санаторно-оздоровительного комплекса «Фрегат» на Черном море традиционно реализуется корпоративная программа «Дружная семья», на корпоративной Базе отдыха - ДОЛ «Орленок», в Республике Татарстан проведены программы для детей работников Группы «Транснефть» - «Мы дети большой страны!», для работников и членов их семей - «Семья традициями сильна». В санатории-профилактории «Хвойный» под Тюменью проводится программа «Сибирское здоровье».

Создание условий для развития массового спорта и поддержание здорового образа жизни

С целью популяризации физической культуры и здорового образа жизни для работников Группы «Транснефть» создаются условия для регулярного занятия спортом: арендуются спортивные залы, частично компенсируется стоимость спортивных абонементов, приобретается спортивный инвентарь и экипировка, проводятся различные спортивно-оздоровительные мероприятия, работники принимают участие в отраслевых, региональных и иных соревнованиях.

Начиная с 2011 года для работников организаций Группы «Транснефть» проводятся ежегодные корпоративные Спартакиады. С 2012 года кроме региональных спартакиад проводятся спартакиады организаций системы «Транснефть», в которых принимают участие команды-победители региональных соревнований. Команды ОСТ по различным игровым видам спорта принимают участие в корпоративных спортивных турнирах, в том числе проводимых при поддержке Минэнерго России. С 2017 года в организациях системы «Транснефть» осуществляется внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». В 2023 году проведены V зимняя и V летняя спартакиады организаций системы «Транснефть», посвященные 30-летию со дня образования Компании «Транснефть», а также финальный этап хоккейного турнира на Кубок Президента ПАО «Транснефть».

Негосударственное пенсионное обеспечение и поддержка неработающих корпоративных пенсионеров

Группой «Транснефть» осуществляется корпоративное негосударственное пенсионное обеспечение, выплачивается единовременная материальная помощь при выходе работника на пенсию, оказывается материальная помощь на лечение и обследование, частично компенсируется стоимость путевок в санатории, оказывается материальная помощь участникам Великой Отечественной войны (далее – ВОВ) и боевых действий, участникам ликвидации аварии на Чернобыльской АЭС.

Негосударственное пенсионное обеспечение осуществляется через корпоративный негосударственный пенсионный фонд «Транснефть». Корпоративное негосударственное пенсионное обеспечение имеет следующие формы:

1. Корпоративная пенсия (по старости; по инвалидности; по случаю потери кормильца).

2. Корпоративная пенсия с долевым участием.

Всего корпоративных пенсионеров на конец 2023 года - 39 тыс. человек, их них 30 тыс. получают корпоративную негосударственную пенсию, 9 тыс. - регулярные выплаты[44].

С 1 мая 2023 года произведена индексация пожизненных корпоративных негосударственных пенсий на 6%.

Кроме того, корпоративным пенсионерам оказывается материальная помощь к праздникам, к юбилейным датам как самих пенсионеров, так и к юбилейным датам со дня образования обществ, а также на возмещение ущерба от бытовых и стихийных происшествий.

Меры, направленные на улучшение жилищных условий работников

Жилищная политика в организациях системы «Транснефть» осуществляется в соответствии с ОР-03.100.30-КТН-0103-20 «Положение о корпоративном жилищном обеспечении и корпоративной жилищной поддержке работников организаций системы «Транснефть», устанавливающий порядок и условия организации корпоративного жилищного обеспечения и корпоративной жилищной поддержки работников организаций системы «Транснефть».

В качестве корпоративного жилищного обеспечения для создания комфортных условий проживания приглашенным/переведенным из других населенных пунктов в рамках кадровой ротации/релокации работникам приоритетных профессий (должностей), молодым специалистам, а также работникам в регионах с дефицитом трудовых ресурсов предоставляется корпоративный жилой фонд на условиях коммерческого найма с частичной компенсацией расходов либо компенсируются расходы при самостоятельном найме жилья работниками. В 2023 году корпоративное жилищное обеспечение предоставлялось более 3,4 тыс. работникам организаций системы «Транснефть» (2,8% от общей ССЧ).

В качестве корпоративной жилищной поддержки в целях содействия улучшению жилищных условий в 2023 году 63 работникам организаций системы «Транснефть» предоставлены беспроцентные займы на приобретение жилых помещений, а также осуществлена реализация с рассрочкой платежа 71 квартиры, посредством отчуждения в рамках оптимизации корпоративного жилого фонда.

Медицинское обеспечение работников

[44] Регулярные выплаты осуществляются корпоративным пенсионерам, вышедшим на пенсию до образования корпоративного негосударственного пенсионного фонда

ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» реализуют корпоративное личное страхование в формах добровольного медицинского страхования (ДМС) и добровольного страхования от несчастных случаев и болезней.

Работникам, застрахованным по корпоративным договорам ДМС, ежегодно предоставляется возможность приобретения за счет собственных средств полисов ДМС для близких родственников по специальным корпоративным тарифам.

При этом отдельные категории работников имеют право на ДМС членов своей семьи за счет средств работодателя.

В рамках мероприятий по охране здоровья организуется иммунизация работников против гриппа и клещевого вирусного энцефалита, проведение иных профилактических прививок по эпидемическим показаниям.

Доступность для персонала медицинских услуг обеспечивается в том числе путем организации на объектах Группы «Транснефть» здравпунктов для оказания работникам в случае необходимости экстренной, неотложной и первичной медико-санитарной помощи, а также посредством проведения медицинских осмотров мобильными бригадами врачей-специалистов.

В дополнение к медицинским осмотрам и психиатрическим освидетельствованиям, проведение которых предусмотрено трудовым законодательством, для работников организуются углубленные медицинские обследования.

6.6.8 Поддержка волонтерского движения

Волонтерское движение ПАО «Транснефть» эффективно функционирует на протяжении многих лет. Ежегодно к корпоративным акциям присоединяются тысячи добровольцев из числа работников организаций системы «Транснефть».

По итогам 2023 года участниками волонтерского движения стали более 50 тыс. добровольцев, реализовано более 940 волонтерских проектов.

Волонтерские акции прошли в 198 населенных пунктах страны во всех федеральных округах Российской Федерации.

В год 30-летия ПАО «Транснефть» в Компании и ОСТ реализована масштабная программа «30 добрых дел».

6.6.9. Реализация социальных программ и благотворительность

Помимо производственных задач, Группа «Транснефть» реализует широкий спектр проектов и мероприятий социального и благотворительного характера, направленных на повышение качества жизни и развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия, поддержку науки, образования, культуры, спорта.

Ключевыми направлениями благотворительной деятельности Группы «Транснефть» являются:

- финансирование объектов социальной инфраструктуры в регионах присутствия ПАО «Транснефть» и ОСТ: строительство, реконструкция, капитальный и текущий ремонт школ, детских садов, поликлиник и других социальных объектов, приобретение/ремонт материально-технической базы, содействие в привлечении необходимых квалифицированных работников, обучение работников;

- поддержка развития массового спорта: финансирование спортивных школ и секций, мероприятий, направленных на развитие материально-технической базы физкультуры и спорта в учебных заведениях и по месту жительства населения, и других проектов;

- поддержка различных экологических программ, направленных на охрану окружающей среды и защиту животных: сотрудничество с научными учреждениями, общественными экологическими организациями и движениями по проблемам, связанным с внедрением экологически чистых технологий, рациональным использованием природных ресурсов, борьбой с загрязнением почвы, воды и воздуха;

- содействие развитию науки и образования: улучшение инфраструктуры образовательных организаций, увеличение размера стипендий для студентов, привлечение студентов и аспирантов к научным разработкам, финансирование кафедр и лабораторий, ведущих исследования по актуальным проблемам магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, другие проекты, направленные на создание новых технологий, развитие образования и науки;

- финансирование мероприятий, способствующих развитию культуры, сохранению и умножению духовных ценностей народов многонациональной России: реализация проектов по реставрации и возрождению памятников истории, поддержка театров, музеев, библиотек, культурно-просветительских учреждений;

- содействие укреплению престижа и роли семьи в обществе, защите материнства, социальной реабилитации детей-сирот, а также детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;

- социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;

- сотрудничество с религиозными организациями: финансирование строительства, реконструкции, капитального и текущего ремонта монастырей, храмов, помощь в издательской деятельности, а также в других проектах, способствующих духовно-нравственному воспитанию;

- реализация совместных целевых программ с благотворительными организациями в рамках рассмотрения обращений от физических лиц.

Примеры проектов, осуществляемых в регионах присутствия в 2023 году (благотворительная поддержка создания и/или восстановления инфраструктурных объектов, не связанных с основной деятельностью Группы «Транснефть»), с указанием результата:

– Благотворительному фонду «Национальный социальный фонд» оказано благотворительное пожертвование на проведение капитального ремонта корпуса №8 государственного бюджетного учреждения здравоохранения города Москвы «Морозовская детская городская клиническая больница Департамента здравоохранения города Москвы». Капитальный ремонт завершен.

– Администрации муниципального образования – Шиловский муниципальный район Рязанской области оказано благотворительное пожертвование на строительство детского сада на 100 мест в селе Мосолово Шиловского района Рязанской области. Строительство продолжится в 2024 году.

– Государственному бюджетному учреждению «Макушинская ЦРБ» оказана благотворительная помощь в форме безвозмездной передачи результатов выполненных работ по строительству фельдшерско-акушерского пункта в с. Степное Макушинского района Курганской области. Проект реализован в полном объеме, работы проведены.

– Федеральному государственному автономному образовательному учреждению высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина» оказано благотворительное пожертвование на проведение капитального ремонта части помещений здания общежития. Ремонтные работы продолжатся в 2024 году.

– Благотворительному фонду содействия социальному развитию Самарской области «Содействие» оказано благотворительное пожертвование в целях выполнения работ по строительству физкультурно-оздоровительного комплекса на территории села Красный Яр муниципального района Красноярский Самарской области. Реализация объекта предусмотрена в течение 3 лет, завершение работ запланировано на 2024 год.

– Религиозной организации «Спасо-Преображенский Валаамский ставропигиальный мужской монастырь Русской православной церкви (Московский патриархат)» оказано благотворительное пожертвование на приобретение дизельного топлива для обеспечения навигации монастырских судов. Топливо приобретено.

– Муниципальному общеобразовательному бюджетному учреждению «Лицей № 8 г. Тынды Амурской области» оказана благотворительная помощь на проведение ремонта и оснащение классов точных наук. Проект реализован в полном объеме, работы проведены.

– Государственному бюджетному учреждению здравоохранения Республики Коми «Ухтинская городская больница №1» оказана благотворительная помощь на приобретение

эндовидеоскопической стойки для эндоскопического отделения. Проект реализован, оборудование приобретено.

– Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Шарканский район Удмуртской Республики» оказано благотворительное пожертвование на строительство дома культуры в с. Ляльшур. Проект реализован в полном объеме, работы завершены.

– Федеральному государственному бюджетному учреждению здравоохранения «Новороссийский клинический центр Федерального медико-биологического агентства» оказано благотворительное пожертвование на приобретение оборудования для ингаляционного наркоза. Проект реализован, оборудование приобретено.

– Муниципальному общеобразовательному автономному учреждению «Классическая гимназия №2 г. Тынды Амурской области» оказана благотворительная помощь на проведение ремонта и оснащение классов точных наук. Проект реализован в полном объеме, работы проведены.

– Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Селтинский район Удмуртской Республики» оказано благотворительное пожертвование на проведение ремонта и оснащение оборудованием детского сада в с. Узи Селтинского района Удмуртской Республики. Проект реализован в полном объеме, работы проведены.

– Правительству Свердловской области оказано пожертвование на реализацию мероприятий по капитальному ремонту участка 27 - 37-й км автомобильной дороги р.п. Гари - с. Таборы на территории Гаринского городского округа Свердловской области. Проект реализован в полном объеме, работы проведены.

– Муниципальному учреждению «Исполнительный комитет Песчано-Ковалинского сельского поселения Лаишевского муниципального района Республики Татарстан» оказана благотворительная помощь на строительство наружных сетей и сооружений постоянного назначения для бытовых сточных вод с. Песчаные Ковали - п. Габишево. Строительство продолжится в 2024 году.

– Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Шарканский район Удмуртской Республики» оказано благотворительное пожертвование на софинансирование строительства спортивно-оздоровительного центра с бассейном в с. Шаркан. Строительство продолжится в 2024 году.

В рамках долгосрочной Программы взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2021 - 2025 годы в 2023 году была оказана помощь 7 опорным вузам Компании. Программой предусмотрены мероприятия по ремонту и переоснащению ранее созданного именного аудиторно-лабораторного фонда, оснащение лабораторными комплексами (натурными и виртуальными) и тренажерами, создание новых современных лабораторий и т.д.

Кроме того, в 2023 году продолжилось сотрудничество Компании с Государственным историко-культурным музеем-заповедником «Московский Кремль» - ведется комплексная реставрация архитектурного ансамбля Успенского собора Московского Кремля. Также Компания много лет оказывает поддержку в реализации наиболее важных проектов Государственной Третьяковской галереи, среди которых технические проекты, связанные с реставрацией, ремонтом и реконструкцией зданий галереи.

Затраты на благотворительную деятельность в 2021-2023 годах (по направлениям)

Затраты на благотворительную деятельность (по направлениям, млн руб.)	**2021**	**2022**	**2023**
Здравоохранение	171,4	839,8	382,9
Образование	1 655,0	810,1	430,3
Спорт	585,5	642,0	327,1
Религия	68,0	336,6	165,7
Культура	464,8	276,0	17 290,3
Инфраструктура	199,4	243,2	332,5
Экология	3,76	17,0	46,1
Прочее	6 755,3	21 923,0	5 212,1
Всего	9 903,16	25 087,7	24 187,0

Исполнение планов на 2023 год и планы на 2024 год и среднесрочную перспективу

Все запланированные на 2023 год проекты реализованы.

Планы на 2024 год включают работу по ключевым направлениям благотворительной деятельности Группы «Транснефть», в том числе - продолжение реализации крупных благотворительных проектов, среди которых: реставрация Успенского собора Московского Кремля, проведение капитального ремонта части помещений здания общежития Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина» и др.

Продолжится реализация Программы взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2021-2025 годы.

В 2024 году будет оказана помощь на проведение капитального ремонта корпусов №15 и 16 Государственного бюджетного учреждения здравоохранения города Москвы «Морозовская детская городская клиническая больница Департамента здравоохранения города Москвы».

Также будет продолжена реализация проектов по развитию инфраструктуры в регионах деятельности Группы «Транснефть», среди них: строительство детского сада на 100 мест в селе Мосолово Шиловского района Рязанской области, строительство спортивно-оздоровительного центра с бассейном в с. Шаркан Удмуртской Республики. Ведутся работы по строительству

физкультурно-оздоровительного комплекса на территории села Красный Яр муниципального района Красноярский Самарской области.

6.7. Управление экологическим воздействием

6.7.1. Снижение воздействия на окружающую среду

Координация деятельности федеральных органов исполнительной власти и организаций в области экологического развития Российской Федерации и климатических изменений осуществляется в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 8 февраля 2021 года №76, которым определен постоянно действующий коллегиальный орган - Совет по реализации Федеральной научно-технической программы в области экологического развития Российской Федерации и климатических изменений на 2021 - 2030 годы и президиум Совета.

Мониторинг уровня климатических рисков на отраслевом уровне осуществляется соответствующими федеральными органами исполнительной власти, на региональном уровне – заинтересованными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Компания ПАО «Транснефть» определяет своим высшим и неизменным приоритетом охрану окружающей среды и обеспечение высокого уровня экологической безопасности производственных объектов.

Для минимизации негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду определены цели и приоритетные направления обеспечения экологической безопасности для всех производственных объектов, в том числе:

- противодействие процессам изменения климата и снижение климатических рисков;
- планирование и осуществление деятельности с учетом предотвращения и снижения негативных воздействий на окружающую среду за счет внедрения инновационных технологий и повышения экологической безопасности объектов трубопроводного транспорта, сокращения отходов производства, удельных выбросов, сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, где это практически достижимо;
- выделение достаточных материальных, финансовых и кадровых ресурсов для обеспечения выполнения мероприятий по охране окружающей среды;
- соблюдение подрядными организациями в рамках проектирования, строительства, технического перевооружения, реконструкции, капитального ремонта и эксплуатации объектов организаций системы «Транснефть» требований законодательства Российской Федерации и ее субъектов, актов органов местного самоуправления, стандартов и норм в области экологической безопасности и рационального природопользования, Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть»;
- принятие комплекса мер по восстановлению, реабилитации нарушенных территорий;

• результативное финансирование и постоянное совершенствование Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть» в соответствии с ГОСТ Р ИСО 14001;

• повышение экологической культуры, образовательного и профессионального уровня персонала ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в области рационального использования природных ресурсов, охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Соблюдение данных положений ПАО «Транснефть» считает залогом обеспечения экологической безопасности своей деятельности и решения социально-экономических задач в целях реализации Государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

В соответствии с Политикой ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности основными принципами деятельности Компании являются:

- снижение экологического воздействия производственной деятельности;

- противодействие процессам изменения климата;

- предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду, рациональное использование природных ресурсов;

- вовлеченность персонала всех уровней в совершенствование системы экологического менеджмента;

- открытость значимой информации о деятельности в области экологической безопасности.

С целью реализации Политики и в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 14001 в ПАО «Транснефть» и его дочерних обществах внедрена и постоянно совершенствуется Система экологического менеджмента.

На всех производственных объектах Компании сформирована эффективная система производственного экологического контроля за состоянием атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов.

Ее обеспечивают 52 аккредитованные Росаккредитацией эколого-аналитические лаборатории, укомплектованные высококвалифицированными специалистами и современным аналитическим оборудованием.

Эколого-аналитический контроль ведется в соответствии с графиками, согласованными с контролирующими органами. В 2023 году было сделано более 700 тыс. анализов состояния окружающей среды, из которых 615 тыс. анализов проведено собственными лабораториями. Протоколы всех исследований своевременно предоставляются в контролирующие органы в соответствии с утвержденными графиками контроля. По результатам проведенных анализов превышений установленных нормативов не выявлено.

ПАО «Транснефть» финансирует деятельность, направленную на защиту окружающей среды.

Плата за негативное воздействие в 2023 году составила 23,991 млн руб.

Текущие затраты на охрану окружающей среды всего за 2021 - 2023 годы составили 7 402,1 млн руб.:

Показатель	Ед. изм.	2021 год	2022 год	2023 год	Всего 2021 – 2023 гг.
1	2	3	4	5	6
Текущие затраты по охране природы, в том числе:	**млн руб.**	**2 108,7**	**2 621,5**	**2 672,1**	**7 402,1**
по охране водных ресурсов	млн руб.	1 021,2	1 174,2	1 230,6	3 426,0
по охране атмосферного воздуха	млн руб.	337,7	336,3	385,7	1 059,7
по охране от отходов производства	млн руб.	427,3	522,5	592,2	1 542,0
по охране земель	млн руб.	171,3	437,3	274,9	883,5
другие	млн руб.	151,2	151,1	188,6	490,9

Достаточность объемов финансирования программ, направленных на защиту окружающей среды, строительство и реконструкцию объектов природоохранного назначения, приобретение природоохранного оборудования, обеспечивает соответствие производственных объектов ПАО «Транснефть» требованиям российского законодательства, стандартов и правил в области природопользования, охраны окружающей среды и экологической безопасности.

6.7.2. Мероприятия по сокращению выбросов загрязняющих веществ в 2023 году

Одним из важнейших вопросов, находящихся в центре внимания как государственных органов, так и инвестиционного сообщества, является вопрос изменения климата – противодействие развитию парникового эффекта из-за избыточной концентрации парниковых газов в атмосфере.

ПАО «Транснефть» признает важность учета рисков, связанных с изменением климата. Компания проводит оценку влияния климатических рисков на деятельность Компании. Основные мероприятия по противодействию процессам изменения климата касаются повышения энергоэффективности, сокращения объемов выбросов парниковых газов.

Подавляющее большинство активов «Транснефти» находится вне зон сплошного распространения вечной мерзлоты. При этом, на территории Арктической зоны Российской Федерации и зоны распространения многолетнемерзлых грунтов размещено 57 объектов Группы «Транснефть»: 11 объектов АО «Транснефть – Сибирь» (5 НПС, 1 183 км ЛЧ МН), 2 объекта АО

«Транснефть – Север» (1 НПС, 69 км ЛЧ МН), 27 объектов ООО «Транснефть – Восток» (23 НПС, 1 ПСП, 3 454 км ЛЧ МН), 17 объектов ООО «Транснефть - Дальний Восток» (15 НПС, 2 343 км ЛЧ МН).

С целью систематического наблюдения, измерения и контроля параметров объектов магистральных трубопроводов в комплексе с физико-географическими условиями, климатическими и геологическими процессами в окружающей его среде, с последующим расчетом показателей работоспособности и безопасности эксплуатации, разработкой предложений по компенсирующим мероприятиям разработана и внедрена система мониторинга объектов магистральных трубопроводов, расположенных в Арктической зоне и зоне распространения многолетнемерзлых грунтов.

Мониторинг выполняется на основании результатов полевых обследований, воздушных и наземных лазерных сканирований, внутритрубной диагностики и включает в себя контроль состояния оснований фундаментов, состояния многолетнемерзлых грунтов, геологических процессов, геометрии и напряженного-деформированного состояния трубопроводов и его соединительных деталей. Порядок и объем работ по мониторингу в целом определен и выполняется в соответствии с проектной документацией, отраслевыми нормативными и руководящими документами Компании и утвержденной ПАО «Транснефть» программой мониторинга, учитывающих требования Государственных норм и правил, распространяющихся на основания и фундаменты зданий и сооружений на многолетнемерзлых грунтах.

Для повышения надежности эксплуатации в зонах вечной мерзлоты, объекты оснащены термостабилизаторами, средствами мониторинга температурного режима и положения.

В соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 15.05.2010 №340 ПАО «Транснефть» утверждена и реализуется «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности».

В Программе энергосбережения установлены ключевые показатели энергосбережения и повышения энергоэффективности - снижение удельного потребления электроэнергии на транспортировку нефти и нефтепродуктов.

Снижение удельного потребления достигается за счет реализации энергосберегающих мероприятий. Мероприятия направлены на минимизацию удельного потребления.

Также в ПАО «Транснефть» ведется работа по использованию возобновляемых источников энергии.

На трех объектах ОСТ установлены и эксплуатируются фотоэлектрические станции для выработки электроэнергии с использованием возобновляемых источников энергии (солнечная энергия) (АО «Транснефть – Приволга», АО «РЭД» и филиал АО «Транснефть – Сибирь» - Тюменский ремонтно-механический завод).

Электроэнергия, вырабатываемая указанными солнечными станциями, используется в системах освещения административно-бытовых зданий.

В целях сокращения потребления электрической энергии на транспорт нефти/нефтепродуктов в рамках утвержденной «Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» реализуются следующие технические мероприятия:

- оптимизация технологического процесса транспортировки нефти/ нефтепродуктов;
- энергосбережение в электрооборудовании;
- энергосбережение при выработке тепловой энергии;
- энергосбережение в системах теплоснабжения;
- энергосбережение при эксплуатации автомобильной техники.

В ПАО «Транснефть» утверждена и реализуется «Программа по переводу транспортных средств и специальной техники ПАО «Транснефть» на использование природного газа в качестве моторного топлива», в соответствии с которой организациями системы «Транснефть» за период с 2017 по 2023 год приобретено 446 ед. техники на компримированном природном газе (КПГ), из них – 128 ед. в 2023 году. План закупки на 2024 год составляет 113 ед. техники.

С 2017 по 2023 год общий пробег техники на КПГ превысил 25,3 млн км.

В настоящее время потенциал использования электромобилей ограничен отсутствием применимых для нужд Компании моделей грузового транспорта, неразвитостью инфраструктуры и низкими зимними температурами в основных регионах деятельности Компании.

ПАО «Транснефть» проводит научно-исследовательские работы по адаптации утвержденных методик расчета выбросов парниковых газов, а также по разработке рекомендаций по применению способов сокращения/нейтрализации выбросов парниковых газов, в рамках которых в 2023 году утверждена Программа углеродной нейтральности» ПАО «Транснефть». Целевые показатели Программы разработаны для целевого (базового) сценария на среднесрочный период до 2030 года, а также предусмотрено развитие Компании в долгосрочной перспективе до 2060 года.

Инвестиции в НИОКР по изменению климата составили 11,6 млн руб.

Контроль и учет выбросов парниковых газов ведется во всех ОСТ. С 2016 года все ОСТ проводят мониторинг и расчет объема выбросов парниковых газов. В 2023 году расчет парниковых выбросов был осуществлен в соответствии с Приказом Минприроды России №371 от 27.05.2022 «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощении парниковых газов».

Основной объем выбросов парниковых газов от производственных объектов системы «Транснефть» образуется в результате стационарного сжигания топлива в котельных,

осуществляемого с целью выработки тепловой энергии для собственных нужд. На выбросы прочих парниковых газов – метана (CH_4) и элегаза (SF_6) – приходится менее 5% общих выбросов парниковых газов в CO_2 эквиваленте.

Используемое котельное оборудование имеет самый современный конструктив, что обеспечивает минимальный расход топлива, высокий КПД и, как следствие, минимальные выбросы CO_2.

В ПАО «Транснефть» эксплуатируется 510 котельных, из них 216 - на газовом топливе, что составляет 42% от общего числа котельных. В остальных в качестве котельно-печного топлива используется товарная нефть, мазут и дизельное топливо.

Сокращения выбросов парниковых газов предусматривается за счет:

- Перевода котельных с нефтяного топлива на газ. В 2023 году осуществлена реализация объекта «Газификация котельной ЛПДС «Южный Балык». Нефтеюганское УМН. Строительство».

В соответствии с утвержденной Программой газификации котельных с учетом экономической эффективности на период 2024 – 2028 годы на 2024 год запланирована газификация одной котельной – на НПС «Микунь» АО «Транснефть-Север» (газопровод высокого давления 0,6 МПа «Газпром газораспределение Сыктывкар»).

- Применения усовершенствованных горелочных устройств с контроллерами процессов горения и состава дымовых газов;

- Реализации комплексной программы энергосбережения. В связи со вступлением в силу с 01.03.2023 Приказа Минприроды России №371 от 27.05.2022 «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощений парниковых газов» в расчет парниковых выбросов за 2023 год включены выбросы парниковых газов, образующихся от сжигания топлива в автотранспорте. Таким образом, выбросы парниковых газов (CO2) от производственных объектов ПАО «Транснефть» за 2023 год составили 607,994 тыс. т, что на 250,276 тыс. т больше, чем в 2022 году (за счет учета нового источника - автотранспорта).

В соответствии с Федеральными законами «Об охране окружающей среды», «Об охране атмосферного воздуха», рамочной конвенцией ООН об изменении климата и Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» проводится управление выбросами загрязняющих веществ в атмосферу.

Компанией реализуются мероприятия по оснащению резервуаров плавающими крышами и понтонами, внедрение и эксплуатация установок для улавливания и рекуперации паров нефти/нефтепродуктов на производственных объектах, мероприятия по регулированию режимов работы котельных.

Расчеты валового выброса выполняются инструментальными (на основании данных мониторинга) и расчетными методами с применениями методик расчета выбросов, включенных

в утвержденный Министерством природных ресурсов и экологии РФ Перечень методик расчета выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух стационарными источниками.

Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу в 2023 году составил 99,121 тыс. т. В том числе:

- твердых веществ – 0,3%;
- оксидов азота – 0,9%;
- ЛОС – 94,5%.

Ежегодные отклонения по компонентному составу выбросов загрязняющих веществ незначительны.

Всего за отчетный год по Компании уловлено и обезврежено 16,236 тыс. т выбросов вредных веществ, в том числе на УРП ООО «Транснефть-Порт Козьмино» – 15,525 тыс. т загрязняющих веществ, УРП ЛПДС «Сокур» АО «Транснефть – Западная Сибирь» - 0,524 тыс. т загрязняющих веществ, что больше показателя 2022 года на 1,6%.

ПАО «Транснефть» не состоит в торговых ассоциациях, решающих вопросы, связанные с изменением климата.

6.7.3. Мероприятия по охране и рациональному использованию водных ресурсов

С целью реализации Экологической политики ПАО «Транснефть» проводится эффективное управление водными ресурсами.

Забор воды из поверхностных и подземных источников осуществляется в рамках действующего законодательства — на основании договоров водопользования и лицензий на пользование недрами. Существенного влияния на окружающую среду забор воды не оказывает. Регионы производственной деятельности ПАО «Транснефть» не относятся к регионам с дефицитом водных ресурсов.

Объем водопотребления за 2023 год составил 9,091 млн м^3, в том числе 2,039 млн м^3 из поверхностных источников, 3,495 млн м^3 из подземных источников.

Структура водопотребления по видам источников зависит от особенностей производственной деятельности и месторасположения объектов.

Объем использованной воды составил 7,003 млн м^3. Объем оборотной воды составил 6,235 млн м^3, повторно-последовательно используемой – 0,452 млн м^3.

Объем водоотведения в 2023 году составил 5,419 млн м^3.

Во исполнение Федерального закона № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», Водного кодекса Российской Федерации №74-ФЗ проводится комплекс водоохранных мероприятий с целью обеспечения нормативного уровня очистки сточных вод.

Для повышения эффективности очистки сточных вод ПАО «Транснефть» проведена унификация очистных сооружений по типоразмерам, разработаны типовые схемы и типовые проектные решения на очистные сооружения различной производительности.

Тюменским ремонтно-механическим заводом АО «Транснефть – Сибирь» освоено собственное производство очистных сооружений сточных вод.

В технологических схемах применены современные технологии очистки стоков, в том числе мембранный биореактор и биореактор с подвижным слоем – «биочипами», что обеспечило повышение надежности работы в условиях колебаний расхода и состава сточных вод, позволило повысить устойчивость активного ила к повышенным концентрациям загрязняющих веществ и изменениям температуры сточных вод.

Также на производственных объектах ПАО «Транснефть» освоено производство станций биологической очистки хозяйственно-бытовых сточных вод с применением мембранного биореактора.

Технология очистки хозяйственно-бытовых сточных вод с применением мембранного биореактора представляет собой комбинирование биохимических и мембранных процессов, в котором сочетаются процесс аэробной биологической очистки сточных вод и процесс ультрафильтрации.

В 2023 году проведено строительство и реконструкция одной станции очистки производственно-дождевых сточных вод, двух станций очистки хозяйственно-бытовых сточных вод.

В результате проведенного комплекса водоохранных мероприятий сброс недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты отсутствует.

В соответствии с требованиями природоохранного законодательства, регулирующего сброс сточных вод, Компанией проводится производственный контроль качества очистки сточных вод. Результаты мониторинга подтверждают нормативный уровень очистки сточных вод.

С целью поддержания нормативного уровня очистки стоков до 2031 года планируется провести строительство, реконструкцию и капитальный ремонт 45 станций очистки сточных вод.

6.7.4. Обращение с отходами

В ПАО «Транснефть» обращение с отходами производится в соответствии с Федеральным законом №89-ФЗ «Об отходах производства и потребления».

ПАО «Транснефть» оценивает риски при обращении с отходами производства и потребления. На этапе проведения закупочных процедур у участников проверяется наличие необходимой документации, подтверждающей соответствие требованиям в области охраны окружающей среды, в том числе лицензий на деятельность по обращению с отходами, наличие материально-технической базы для обращения с отходами.

Рядом ОСТ получены собственные лицензии на деятельность по обращению с отходами.

На всех производственных объектах Группы «Транснефть» организован раздельный сбор отходов I–V классов опасности, что позволяет снизить объем отходов, направляемых на размещение.

На производственных объектах Группы Транснефть за период 2021 – 2023 годов было образовано 762,205 тыс. т отходов производства и потребления I-V классов опасности:

Показатель	Ед. изм.	2021 год	2022 год	2023 год	Всего 2021 – 2023 гг.
1	2	3	4	5	6
Образовано отходов I–V классов опасности, в том числе:	**тыс. т**	**272,480**	**245,961**	**243,766**	**762,205**
I класса опасности	*тыс. т*	*0,013*	*0,003*	*0,002*	*0,018*
II класса опасности	*тыс. т*	*0,284*	*0,358*	*0,500*	*1,142*
III класса опасности	*тыс. т*	*9,687*	*7,825*	*10,134*	*27,646*
IV класса опасности	*тыс. т*	*204,911*	*177,124*	*161,782*	*543,817*
V класса опасности	*тыс. т*	*57,585*	*60,650*	*71,347*	*189,582*

В 2023 году было образовано 243,766 тыс. т отходов производства и потребления I-V классов опасности, в том числе:

- I класса опасности – 0,001 %;
- II класса опасности – 0,205 %;
- III класса опасности – 4,157 %;
- IV класса опасности – 66,368 %;
- V класса опасности – 29,269 %.

Большая часть отходов относится к категориям малоопасных и практически неопасных.

За 2023 год 11,586 тыс. т твердых коммунальных отходов передано региональным операторам, 198,352 тыс. тотходов передано по договорам лицензированным организациям для обработки, утилизации, обезвреживания, хранения и захоронения.

Собственными силами ОСТ в 2023 году обезврежено 0,759 тыс. т отходов, утилизировано – 0,909 тыс. т отходов. Размещение отходов на собственных эксплуатируемых объектов составило 0,012 тыс. т.

ПАО «Транснефть» не осуществляет перевозку, импорт, экспорт или переработку отходов, являющихся опасными, согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции.

6.7.5. Мероприятия по сохранению экосистем и биоразнообразия в 2023 году. Мероприятия по сохранению краснокнижных видов

Объекты ПАО «Транснефть» располагаются, в частности, на экологически уязвимых территориях и особо охраняемых природных территориях (ООПТ). К ним относятся:

- национальные парки «Бузулукский бор», «Лосиный остров», «Мещера», «Мещерский», «Нижняя Кама», «Плещеево озеро», «Самарская Лука», «Орловское Полесье»;
- государственные природные заказники и заповедники федерального значения «Белогорье», «Большая Кокшага», «Кирзинский», «Клязьминский», «Муромский», «Хехцирский», «Центрально-Черноземный им.проф.В.В.Алехина»;
- ООПТ регионального значения.

Все требования законодательства в части охраны окружающей среды и условий землепользования ООПТ выполняются в полном объеме.

Площадь нарушенных земель в 2021 - 2023 годах составила 16,027 тыс. га, в том числе в границах ООПТ – 581,7 га.

Площадь рекультивированных земель составила 9,4 тыс. га, процент восстановленных земель от площади, подвергшейся воздействию в 2021 - 2023 годах, составил 58%.

Площадь рекультивированных земель в границах ООПТ составила 354,35 га, процент восстановленных земель от площади ООПТ, подвергшейся воздействию в 2021 - 2023 годах, составил 61%.

В соответствии с мероприятиями по сохранению биологического разнообразия в местах присутствия объектов ПАО «Транснефть» в регионах присутствия объектов ПАО «Транснефть» в 2023 году были реализованы следующие работы:

1. Воспроизводство водных биологических ресурсов.

ПАО «Транснефть» ежегодно осуществляет мероприятия по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов.

Выполнение данных мероприятий позволяет поддерживать баланс экосистемы в районах прохождения магистральных нефтепроводов.

За 2023 год было выпущено более 5 млн экземпляров молоди рыб в водные объекты в регионах присутствия ПАО «Транснефть».

2. Проведение экологического мониторинга морских акваторий в зоне влияния объектов ПАО «Транснефть» с применением аквакультуры.

Для комплексной оценки воздействия производственной деятельности на морские акватории, Компанией проводится комплекс работ по проведению дополнительного биомониторинга с использованием биологических тест-объектов. Состояние тест-объектов отражает совокупное воздействие факторов среды, так как они реагируют на различные типы

ухудшения среды и способны обнаруживать некоторые типы ухудшения водной среды, которые не могут показать гидрохимические и другие методы.

Проведение экологического мониторинга с помощью объектов аквакультуры позволяет осуществлять эффективный мониторинг состояния водной среды и фиксировать возможные воздействия залповых или хронических загрязнений нефтью и нефтепродуктами.

Использование биологических методов в оценке качества акваторий обеспечивает эффективное управление качеством окружающей среды и рациональной эксплуатации водных и биологических ресурсов.

Биомониторинг организован в акватории бухты Козьмина Японского моря в районе размещения объектов ООО «Транснефть – Порт Козьмино», в акватории пролива Бьеркезунд Финского залива и в акватории Цемесской бухты Черного моря.

По результатам комплексного мониторинга экологического состояния сообществ гребешка приморского, мидии тихоокеанской, ламинарии и трепангов установлено, что производственная деятельность ООО «Транснефть - Порт Козьмино» не оказывает на прилежащую акваторию негативного антропогенного воздействия.

С целью повышения биоразнообразия залива Находка Японского моря на основании утвержденного Плана по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов в водных объектах рыбохозяйственного значения Приморского края в 2023 году ООО «Транснефть - Порт Козьмино» произведен выпуск 10 тыс. особей гребешка приморского.

Созданный полигон способствует поддержанию видового разнообразия бухты и воспроизводству ценных видов животных путем создания благоприятных условий для жизни и нереста, а также поддержания нерестующей популяции ценных промысловых животных.

С 2019 года в акватории пролива Бьеркезунд Финского залива эксплуатируется полигон объектов аквакультуры. По результатам наблюдений в 2023 году установлено, что ООО «Транснефть - Порт Приморск» не оказывает негативного антропогенного воздействия на акваторию пролива Бьеркезунд Финского залива.

С 2022 года в акватории Цемесской бухты Черного моря на свайных опорах Р1 и Р6 причала №1 ПАО «НМТП» эксплуатируется полигон объектов аквакультуры, который заселен 900 особями черноморской мидии и 300 особями устрицы черноморской. По результатам мониторинговых исследований и наблюдений за ВБР и средой их обитания в 2023 году негативное воздействие производственной деятельности объектов АО «Черномортранснефть» и ПАО «Новороссийский морской торговый порт» на прилегающую часть акватории Цемесской бухты Черного моря отсутствует.

3. Проведение мероприятий по лесовосстановлению, лесоразведению и очистке водных берегов.

ПАО «Транснефть» в 2023 году проводилась высадка древесно-кустарниковой растительности с целью сохранения объектов растительного мира. Было высажено более 700 тыс. деревьев, в том числе 556 шт. краснокнижных.

Проводилась очистка водных объектов и их водоохранных зон от мусора с целью сохранения экосистем водных объектов, улучшения санитарно-эпидемиологической обстановки территорий. Всего было проведено более 200 субботников.

4. Проведение мероприятий по предотвращению и сокращению риска гибели птиц в случае соприкосновения с токонесущими проводами на участках их прикрепления к конструкциям опор линий электропередачи.

Используя опоры ЛЭП для отдыха и выслеживания добычи, птицы подвергаются риску гибели, а также могут стать причиной технологических нарушений в работе энергооборудования.

В 2023 году продолжен комплекс работ по повышению уровня экологической безопасности энергосетевого хозяйства Компании, в ходе реализации которого вдольтрассовые линии электропередачи оборудуются птицезащитными устройствами.

В течение 2023 года на территории Нижегородской области на вдольтрассовых линиях электропередачи установлено 1 240 птицезащитных устройств (ПЗУ), обеспечивающих защиту объектов животного мира от поражения электрическим током.

Также оснащение ЛЭП ПЗУ было выполнено в границах Оренбургской, Самарской, Саратовской, Волгоградской, Ростовской областей. Количество ПЗУ, установленных в 2023 году - 2 840 шт.

Выполнение данных работ позволит минимизировать риск для представителей фауны, а также сберечь растительный мир за счет уменьшения необходимой зоны вырубки просек.

Помимо этого, Компанией проводятся мероприятия по содействию развития зоологических парков, особо охраняемых природных территорий, природных памятников, благоустройству скверов, парковых зон, по повышению экологической культуры и развитию экотуризма.

5. Поддержка программы восстановления европейского зубра во Владимирской и Рязанской областях.

ПАО «Транснефть» с 2014 года оказывает финансовую поддержку программе по восстановлению зубра во Владимирской области, которую реализует ФГБУ «Национальный парк «Мещера».

ФГБУ «Национальный парк «Мещера» управляет четырьмя особо охраняемыми природными территориями федерального значения: национальными парками «Мещера» во Владимирской области и «Мещерский» в Рязанской области, а также заказниками «Муромский» и

«Клязьминский». По территории всех ООПТ проходят магистральные нефтепроводы и нефтепродуктопроводы.

Проводимая работа в части поддержки природоохранных проектов позволяет компенсировать воздействие на экосистемы особо охраняемых природных территорий, оказываемое опасными производственными объектами, а также способствует созданию партнерских взаимоотношений с дирекцией национального парка.

Благодаря финансовой помощи сформировалась устойчивая популяция зубров, их численность на территории Муромского заказника выросла с 47 особей в 2014 году до 120 особей.

За счет финансирования ПАО «Транснефть» реализуется проект по переселению молодых особей на территории национальных парков «Мещера» во Владимирской области и государственный природный заповедник «Мордовский» в Республике Мордовия, обеспеченные достаточной кормовой базой и надлежащей охраной.

В 2024 году планируется продолжить оказание поддержки ФГБУ «Национальный парк «Мещера» для реализации программы расселения зубров.

6. Поддержка мероприятий по развитию экологического туризма в государственном природном заповеднике «Большая Кокшага»

В 2023 году оказывалась благотворительная поддержка проекта ФГБУ «ГПЗ «Большая Кокшага» (Республика Марий Эл) по обустройству экологических троп в сумме 100 тыс. рублей.

7. Поддержка мероприятий экологической направленности ФГБУ «Государственный природный биосферный заповедник «Брянский лес»

В 2023 году оказывалась благотворительная поддержка Федеральному государственному бюджетному учреждению «Государственный природный биосферный заповедник «Брянский лес» в сумме 226,188 тыс. руб. на приобретение автономных блоков питания (с аккумуляторами) для фотоловушек и стройматериалов для сооружения навеса на подкормочной площадке для кормления телят зубров.

В 2024 году планируется продолжить сотрудничество с заповедником ФГБУ «Государственный природный биосферный заповедник «Брянский лес».

8. Поддержка мероприятий Хабаровского регионального фонда сохранения биологического разнообразия и реабилитации диких животных «Утес»

Ежегодно оказывается финансовая помощь Хабаровскому региональному фонду сохранения биологического разнообразия и реабилитации диких животных «Утес». На закупку годового объема питания для амурского тигра по кличке Жорик выделяется около 900 тыс. руб.. Всего с 2018 года была оказана поддержка на сумму 4,7 млн руб.

6.7.6. Использование энергоресурсов и энергосбережение

Для обеспечения транспортировки нефти и нефтепродуктов Группы «Транснефть» потребляет порядка 1,3% электроэнергии в стране, таким образом, являясь одним из крупнейших потребителей электроэнергии в России.

Управление

Постоянное повышение уровня энергоэффективности производства – один из приоритетов деятельности Группы, обеспечивающий снижение операционных затрат, а также уменьшение негативного воздействия на окружающую среду.

Система энергетического менеджмента

С целью реализации Политики ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности, в соответствии с требованиями стандартов серии 50001, в ПАО «Транснефть» разработана, внедрена и постоянно совершенствуется Система энергетического менеджмента.

Эффективность управления

Энергоаудит Группы «Транснефть» в 2023 году

В 2023 году организован дистанционный мониторинг и анализ потребления ТЭР. По результатам дистанционного анализа показателей потребления энергоресурсов (в том числе удельных) проведены целенаправленные камеральные или инструментальные обследования, с целью выявления дополнительного потенциала повышения энергетической эффективности используемого оборудования, установлены приоритетные направления и планы реализации технических энергосберегающих мероприятий.

По результатам контроля и мониторинга потребления ТЭР 190 объектов 9 ОСТ предложено 415 мероприятий с годовой экономией 131,5 млн руб. (без НДС), объемом финансирования 489,9 млн руб. (без НДС), сроком окупаемости 3,7 года.

Энергопотребление

Учет потребления топливно-энергетических ресурсов в Компании организован в соответствии с действующими нормативно-техническими документами в области электроэнергетики, а также теплоснабжения и газоснабжения.

Коммерческий учет электроэнергии в организациях системы «Транснефть» осуществляется с использованием автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии. Кроме того, в Компании используются данные автоматизированной системы технического учета электроэнергии.

Главные направления совершенствования системы учета электроэнергии в Компании являются:

Формирование многоуровневой системы учета энергоресурсов с централизованной обработкой учетных данных

Обеспечение максимальной полноты сбора данных интервального учета электроэнергии

Повышение информационной прозрачности рынка электроэнергии за счет формирования полных энергетических балансов

Расчет и анализ фактических и допустимых небалансов электроэнергии по электроустановкам организаций системы «Транснефть»

Снижение уровня потерь энергии за счет их оперативного выявления и локализации

Минимизация возникновения рисков безучетного и бездоговорного потребления

Принятие приборов учета ОСТ в качестве расчетных приборов, включение их в АИИС КУЭ с одновременным дооснащением точек поставки контрольными приборами учета

Создание автоматизированных систем и баз данных для контроля за динамикой объема потребления электроэнергии по месяцам и годам и ее соответствия динамике грузооборота нефти и нефтепродуктов

Объем потребления топливно-энергетических ресурсов

№ п/п	Показатель	Год				
		2019	2020	2021	2022	2023
1	2	5	6	7	8	9
1	Потребление электроэнергии, млн кВт·ч	15 397	12 749	13 498	14 714	14 846
2	Потребление котельно-печного топлива, тыс. т.у.т.	197	166	180	167	159
3	Потребление тепловой энергии, тыс. Гкал	156	138	150	140	141
4	Потребление моторного топлива, тыс. т.у.т.	104	103	109	107	104
5	**Суммарное потребление энергоресурсов, тыс. т.у.т.**	**2 215**	**1 854**	**1 968**	**2 102**	**2 107**

Абсолютное значение потребления основных типов энергоресурсов по ПАО «Транснефть» и ОСТ в 2023 году

№ п/п	ОСТ	Потребление энергоресурсов			
		Электроэнергия, тыс. кВт·ч	Котельно-печное топливо, т.у.т.	Тепловая энергия, Гкал	Моторное топливо, т.у.т.
		факт	факт	факт	факт
1	2	3	4	5	6
ПАО «Транснефть»		**14 845 791**	**159 303**	**140 647**	**103 719**
МН:		**14 151 883**	**133 163**	**119 428**	**93 643**

№ п/п	ОСТ	Потребление энергоресурсов			
		Электроэнергия, тыс. кВт·ч	Котельно-печное топливо, т.у.т.	Тепловая энергия, Гкал	Моторное топливо, т.у.т.
		факт	факт	факт	факт
1	2	3	4	5	6
1	ООО «Транснефть – Балтика»	877 607	6 878	1 282	4 683
2	АО «Транснефть – Верхняя» Волга"	878 126	7 130	2 956	3 196
3	ООО «Транснефть – Восток»	3 379 598	17 451	27 385	13 621
4	ООО «Транснефть – Дальний Восток»	1 266 960	5 369	4 392	5 030
5	АО «Транснефть – Дружба»	639 689	7 597	4 074	7 000
6	АО «Транснефть – Западная Сибирь»	1 014 131	8 166	18 747	7 771
7	АО «Транснефть – Приволга»	857 146	17 825	2 898	7 606
8	АО «Транснефть – Прикамье»	1 329 590	8 508	16 775	8 460
9	АО «Транснефть – Север»	409 023	9 502	6 697	3 918
10	АО «Транснефть – Сибирь»	2 266 113	29 870	23 793	16 820
11	АО «Транснефть – Урал»	818 161	9 915	7 294	9 086
12	АО «Черномортранснефть»	415 740	4 953	3 136	6 453
Нефтеналивные терминалы:		**49 027**	**14 574**	**6 404**	**1 009**
13	ООО «Транснефть – Порт Козьмино»	13 687	1 223	0	507
14	ООО «Транснефть – Порт Приморск» (нефть)	10 246	703	0	217
15	ООО «Транснефть – Порт Приморск» (нефтепродукт)	8 411	355	233	94
16	ООО «Транснефть – Балтика» – нефтебаза «Усть-Луга»	11 507	619	0	79
17	АО «Транснефть-Терминал» (нефть)	62	0	0	0
18	АО «Транснефть-Терминал» (нефтепродукт)	5 115	11 674	6 171	113
МНПП:		**644 882**	**11 566**	**14 816**	**9 067**
19	АО «Транснефть – Прикамье»	108 903	666	898	712
20	ООО «Транснефть – Балтика»	158 347	2 019	1 057	1 136
21	АО «Транснефть – Верхняя Волга»	93 187	2 175	3 774	2 150
22	АО «Транснефть – Дружба»	99 337	3 700	1 287	2 491
23	АО «Транснефть – Западная Сибирь»	23 130	852	3 824	674

№ п/п	ОСТ	Потребление энергоресурсов			
		Электроэнергия, тыс. кВт·ч	Котельно-печное топливо, т.у.т.	Тепловая энергия, Гкал	Моторное топливо, т.у.т.
		факт	факт	факт	факт
1	2	3	4	5	6
24	АО «Транснефть – Сибирь»	5 68 7	50	6	0
25	АО «Транснефть – Урал»	103 734	1 789	3 372	1 906
26	АО «Транснефть – Приволга»	27 092	316	599	0
27	АО «Черномортранснефть»	25 465	0	0	0

Удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти и нефтепродуктов в 2023 году снизилось на 0,8% относительно плана.

Фактически достигнутые значения показателя удельного потребления электроэнергии

Целевой показатель	Ед. изм.	2019 (план)	2019 (факт)	2020 (план)	2020 (факт)	2021 (план)	2021 (факт)	2022 (план)	2022 (факт)	2023 (план)	2023 (факт)
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	%	0,50	1,16	0,50	1,96	0,91	1,31	0,50	0,71	0,53	0,78
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	%	0,50	2,71	0,50	6,25	0,91	0,98	0,57	0,69	0,50	0,78

Энергосбережение

С целью экономии потребляемых энергоресурсов в Группе «Транснефть» разработана и реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2023 – 2028 годы.

Целевыми показателями Программы для подразделений «Транснефти», осуществляющих транспортировку нефти и нефтепродуктов, а также перевалку нефти и нефтепродуктов на другие виды транспорта, при безусловном обеспечении непрерывности технологических процессов и надежности работы оборудования, выполнении существующих санитарных норм, при снижении затрат на топливно-энергетические ресурсы в бюджете Компании, являются:

- снижение удельного потребления электроэнергии, используемой для перевалки, приема, слива, налива, сдачи нефти и нефтепродуктов (тыс. кВт·ч/млн т·км)
- снижение потребления энергетических ресурсов (газа, тепловой и электрической энергии, горюче-смазочных материалов), используемых на собственные и технологические нужды при оказании услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам
- степень оснащенности осветительными устройствами с использованием светодиодов (%)

Основные мероприятия, реализуемые в рамках Программы энергосбережения в 2023 году

Благодаря Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности за 2023 год потребление энергетических ресурсов снизилось на 1,0%, что позволило сэкономить 622 млн руб.

Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» в 2023 году: целевые показатели по повышению энергетической эффективности, достигнутые результаты

№	Показатель	2020 год		2021 год		2022 год		2023 год	
		План на год	Факт за год	План на год	Факт за год	План на год	Факт за год	План на год	Факт за год
1	2	4	5	6	7	6	7	8	9
3	**Снижение в сопоставимых условиях** удельного потребления электроэнергии, **транспорт нефти,** %	0,50	1,96	0,91	1,31	0,50	0,71	0,53	0,78

№	Показатель	2020 год		2021 год		2022 год		2023 год	
		План на год	Факт за год	План на год	Факт за год	План на год	Факт за год	План на год	Факт за год
1	2	4	5	6	7	6	7	8	9
4	**Снижение в сопоставимых условиях** удельного потребления электроэнергии, **транспорт нефтепродуктов,** %	0,50	6,25	0,91	0,98	0,57	0,69	0,50	0,78
4	Экономия электроэнергии **в натуральном выражении,** тыс. кВт·ч	130 711	166 474	115 945	138 290	68 726	88 286	67 435	145 999
5	Экономия котельно-печного топлива **в натуральном выражении,** т.у.т.	4 443	4 464	1 634	1 651	1 873	1 874	1 471	1 501
7	Экономия тепловой энергии **в натуральном выражении,** Гкал	935	935	938	1 065	1 162	1 162	1 163	1 164
8	Экономия моторного топлива **в натуральном выражении,** т.у.т.	551	556	555	555	571	571	594	594
9	Экономия топливно-энергетических ресурсов **в денежном выражении,** млн.руб.	444	584	407	505	279	360	278	622

Энергоэффективность производства – использование энергоресурсов (в натуральных значениях) на единицу грузооборота (млрд т·км)

Энергоресурс	2019	2020	2021	2022	2023
Тепловая энергия (покупная), Гкал	119,757	108,872	123,566	109,412	109,566
Топливо для собственных нужд, тыс. т.у.т., всего	0,240	0,217	0,149	0,219	0,210

Энергоресурс	2019	2020	2021	2022	2023
в т. ч. нефть для выработки тепла, тыс. т	0,054	0,050	0,048	0,045	0,043
в т. ч. нефть для выработки электроэнергии, тыс. т	0,0001	0,002	0,001	0,000	0,000
в т. ч. газ естественный (природный) для выработки тепла, млн м^3	0,055	0,047	0,058	0,053	0,050
в т. ч. топливо дизельное для выработки тепла, тыс. т	0,002	0,002	0,002	0,001	0,001
в т. ч. топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных дизельных электростанциях), т	0,0001	0,0001	0,0001	0,000	0,000
в т. ч. мазут топочный, тыс. т	0,0080	0,0000	0,0077	0,006	0,006
в т. ч. топливо моторное для автотранспорта и спецтехники, тыс т	0,060	0,059	0,062	0,057	0,055
в т.ч. топливо моторное (природный газ) для автотранспорта и спецтехники, млн м3			0,001	0,001	0,001

Использование энергоресурсов

Наименование энергетических ресурсов	Единица измерения	2019	2020	2021	2022	2023
		Количество/ сумма	Количество/ сумма	Количество /сумма	Количество /сумма	Количество сумма
Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности)	тыс. кВт·ч	15 388 757	12 749 267	13 493 267	14 714 574	14 849 696
	тыс. руб. (без НДС)	50 384 223	42 589 027	45 818 861	52 635 315	59 735 475
Тепловая энергия (покупная)	Гкал	154 768	138 351	155 181	144 124	142 598
	тыс. руб.	252 730	235 042	270 035	267 113	1 107 061
Топливо для собственных нужд, в т. ч.:	т.у.т.	309 930	278 675	194 917	294 207	283 735
	тыс. руб.	5 680 232	5 355 192	5 988 984	6 573 281	6 997 545
нефть для выработки тепла	т	69 390	60 978	64 688	60 498	58 021
	тыс. руб.	1 373 569	1 118 953	1 196 417	1 469 650	1 464 260
нефть для выработки электроэнергии	т	101	2 324	1 369	145	82
	тыс. руб.	1 322	42 761	27 617	3 031	1 536
Газ естественный (природный) для выработки тепла	тыс. м^3	70 815	57 225	73 341	72 884	67 482
	тыс. руб.	347 742	301 474	385 386	409 574	446 485
Топливо дизельное для выработки тепла	т	2 350	2 152	2 074	1 769	1 608
	тыс. руб.	101 116	110 749	99 222	99 075	97 254
Топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных дизельных электростанциях)	т	81	67	134	46	85
	тыс. руб.	3 468	3 211	4 576	2 623	3 397

Наименование энергетических ресурсов	Единица измерения	2019	2020	2021	2022	2023
		Количество/ сумма	Количество/ сумма	Количество /сумма	Количество /сумма	Количество сумма
Мазут топочный	т	9 906	7 956	9 352	7 801	8 217
	тыс. руб.	161 353	116 145	214 270	231 988	242 674
Топливо моторное для автотранспорта и спецтехники	т	77 868	74 175	79 238	75 984	75 030
	тыс. руб.	3 686 740	3 693 148	4 052 473	4 336 190	4 713 639
Топливо моторное (природный газ) для автотранспорта и спецтехники	тыс. м^3			1 110	1 216	1 532
	тыс. руб.			13 600	21 150	28 300

Потребление энергоресурсов в 2023 году

№ п/п	Наименование энергетических ресурсов	Единица измерения	Транспортные ОСТ	Сервисные ОСТ	Группа НМТП
			Кол-во/ сумма	Кол-во/ сумма	Кол-во/ сумма
1	2	3	4	6	7
1.	Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности)	тыс. кВт·ч	14 849 696	58 445	61 792
		тыс. руб. (без НДС)	59 735 475	355 096	325 526
2.	Тепловая энергия (покупная)	Гкал	142 598	25 969	946
		тыс. руб.	1 107 061	60 549	2 615
3.	Топливо для собственных нужд, в том числе:	т. у. т.	283 735	11 631	30 886
		тыс. руб.	6 997 545	366 206	524 644
3.1	нефть для выработки тепла	т	58 021	0	0
		тыс. руб.	1 464 260	0	0
3.2	нефть для выработки электроэнергии	т	82	0	0
		тыс. руб.	1 536	0	0
3.3	Газ естественный (природный) для выработки тепла	тыс. м^3	67 482	3 171	12 212
		тыс. руб.	446 485	22 670	90 693
3.4	Газ естественный (природный) для выработки электроэнергии	тыс. м^3	0	0	3 851
		тыс. руб.	0	0	28 759
3.5	Топливо дизельное для выработки тепла	т	1 608	184	33
		тыс. руб.	97 254	12 616	1 837
3.6	Топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных ДЭС)	т	85	0	8
		тыс. руб.	3 397	0	416
3.7	Мазут топочный	т	8 217	0	0
		тыс. руб.	242 674	0	413
3.8	Топливо моторное для автотранспорта и спецтехники	т	75 030	5 229	8 199
		тыс. руб.	4 713 639	325 242	391 822
3.9	Топливо моторное (природный газ) для автотранспорта и спецтехники	тыс. м^3	1 532	152	0
		тыс. руб.	28 300	3 424	0
ИТОГО:		т. у. т.	**2 128 169**	**22 520**	**38 611**
		тыс. руб.	**67 904 541**	**787 819**	**873 522**

Выполнение планов за 2023 год и планы на 2024 год

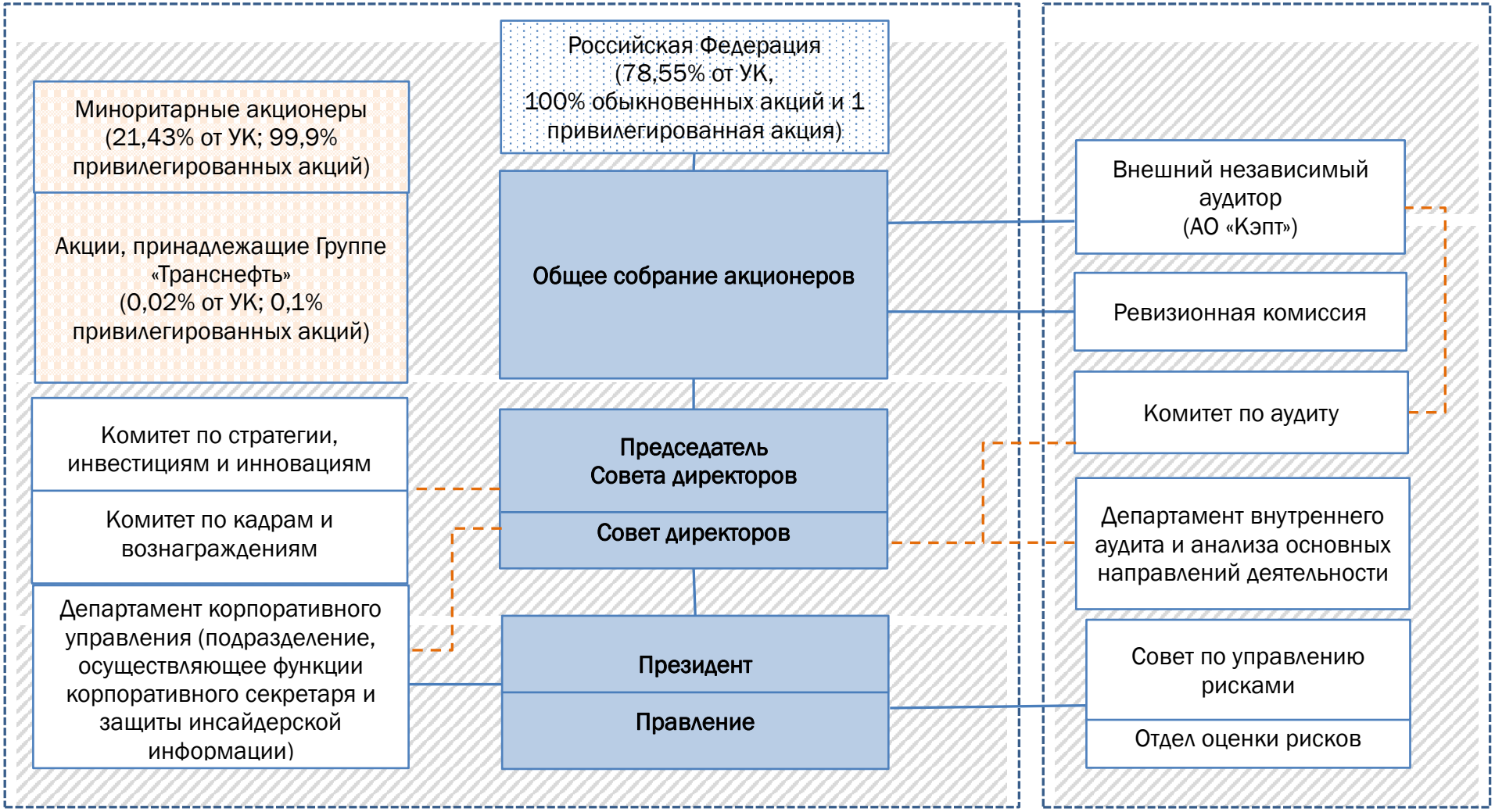
Планы на 2023 год	Статус выполнения	Комментарий	Планы на 2024 год
Программой энергосбережения в 2023 году **были запланированы снижение** удельного потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,5%, а также экономия	Выполнено	За 2023 год удельное потребление электроэнергии на транспортировку	В результате реализации Программы энергосбережения в 2023 году Компания планирует достичь снижения удельного

Планы на 2023 год	Статус выполнения	Комментарий	Планы на 2024 год
потребляемых топливно-энергетических ресурсов на сумму не менее 278,4 млн руб.		нефти снижено на 0,78%. Экономия потребляемых топливно-энергетических ресурсов за 2023 год составила 360,0 млн руб.	потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,5%, а также обеспечить экономию потребляемых топливно-энергетических ресурсов на сумму 622 млн руб.

6.7.7. Возобновляемые источники энергии

По итогам 2023 года объем энергетических ресурсов, производимых с использованием возобновляемых источников энергии, составляет 742 тыс. кВт·ч.

- Электроэнергия вырабатывается на трех фотоэлектрических станциях.



Пунктирные линии демонстрируют функциональную связь, сплошные – административное подчинение.

7.1. Обращение от имени Совета директоров о результатах корпоративного управления в отчетном году

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

Несмотря на введение большого количества регуляторных послаблений в области корпоративного управления, Компания в 2023 году продолжила последовательное выстраивание управленческих практик с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и вопросов устойчивого развития. Такой подход способствовал сохранению устойчивости Компании к вызовам внешней среды, сохранению инвестиционной привлекательности. В 2023 году корпоративное управление Компании полностью соответствовало требованиям листинга ПАО Московская Биржа.

Работа с акционерами, аналитиками и инвесторами проводилась с учетом ограничений по раскрытию информации. Компания сосредоточилась на работе с российскими аналитиками, институциональными и розничными инвесторами, а также с инвесторами из дружественных стран. За отчетный год произошло более чем 4 четырехкратное увеличение количества российских розничных инвесторов в привилегированные акции Компании, их доля в обороте по привилегированным акциям ПАО «Транснефть» превысила 80%.

В ноябре 2023 года Общее собрание акционеров Компании по рекомендации Совета директоров приняло решение об осуществлении дробления акций Компании в соотношении 1:100. В феврале 2024 года зарегистрированы эмиссионные документы в Банке России и проведено дробление.

Дробление акций существенно расширит возможности по инвестированию средств российских инвесторов в привилегированные акции Компании, приведет к серьезному росту числа российских розничных инвесторов и объему инвестирования средств со стороны российских институциональных инвесторов, долгосрочному увеличению акционерной стоимости и капитализации.

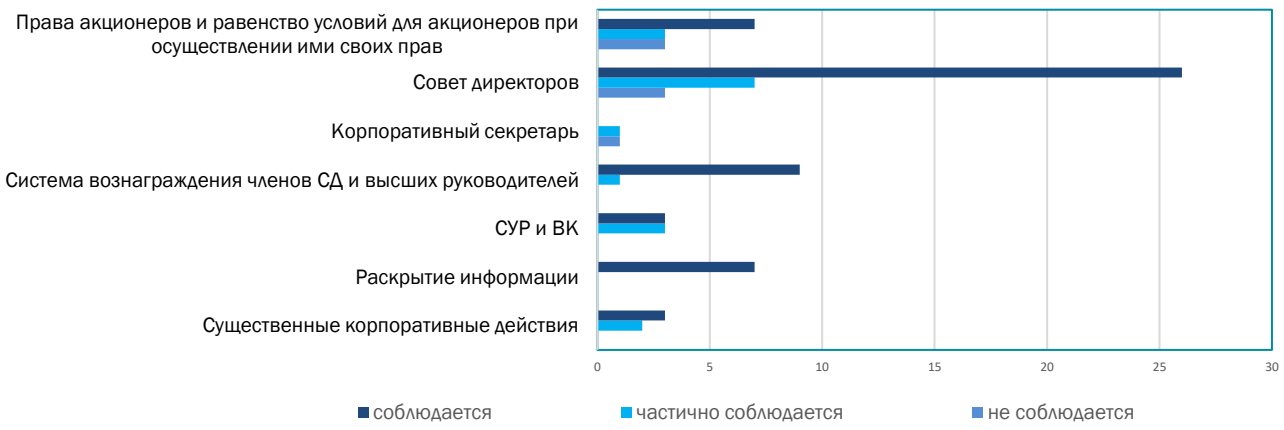
7.2. Сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Компания полностью соблюдает 69,6% принципов Кодекса Банка России, а учитывая неприменимость к Компании четырех принципов (5%) в силу требований закона (голосующие акции (100%) принадлежат единственному акционеру – Российской Федерации), этот показатель составляет 74,6%.

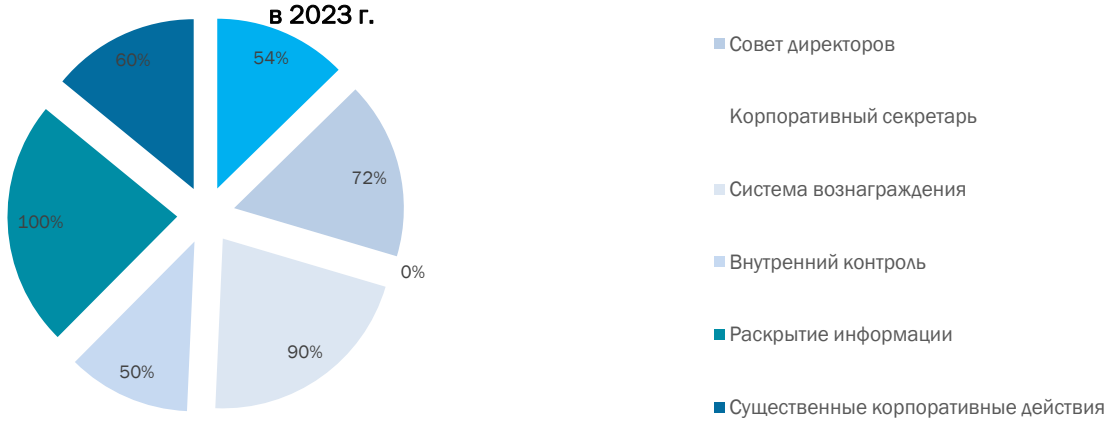
В 2023 году проведена внутренняя оценка деятельности Совета директоров и его Комитетов. В условиях санкционного давления в соответствии с принятыми контрсанкционными мерами с 17.03.2022 по 30.06.2023 Компания полностью отказалась от обязательного раскрытия информации, за исключением сообщений о дивидендах по акциям и по обращению облигаций, и удалила ранее раскрытую (опубликованную) информацию. С 01.07.2023 Компания возобновила раскрытие информации в ограниченном объеме. Уровень соблюдения принципов Кодекса в 2023 году увеличился на 1,2% за счет возобновления раскрытия информации и

предварительного рассмотрения независимыми директорами вопроса о дроблении акций Компании.

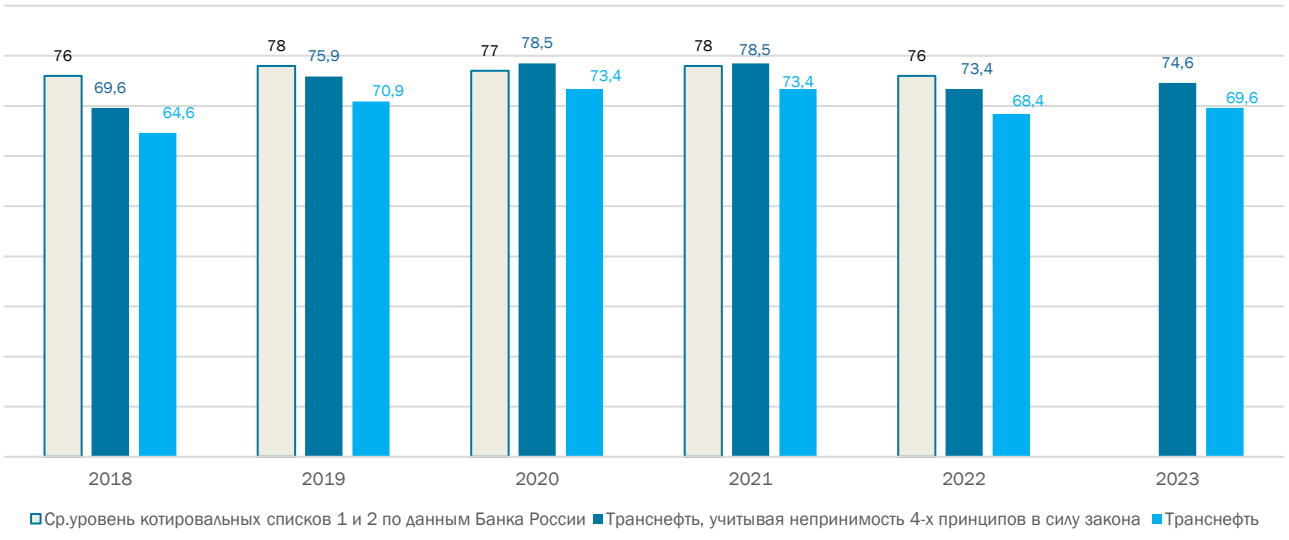
Соблюдение принципов ККУ в 2023 г.



Доля соблюдаемых принципов ККУ от общего количества принципов по категориям в 2023 г.



Динамика за 2018 – 2023 гг., в %



Методология проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления

Оценка соблюдения Обществом принципов, закрепленных Кодексом корпоративного управления (ККУ), проводилась в соответствии с Рекомендациями Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение №5) содержит объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых в Компании не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы ККУ.

Результаты оценки соблюдения принципов корпоративного управления Кодекса корпоративного управления (2021–2023 гг.)

Принципы корпоративного управления	Принципы, рекомендованные ККУ	2021			2022			2023		
		Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	7	3*	3*	7	3*	3*	7	3*	3*
Совет директоров	36	28	6	2	26	6	4	26	7	3
Корпоративный секретарь Общества	2	0	1	1	0	1	1	0	1	1
Система вознаграждения членов Совета директоров, высших руководителей Общества	10	9	1	-	9	1	-	9	1	-
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	3	3	-	3	3	-	3	3	-
Раскрытие информации об Обществе	7	7	-	-	7	-	-	7	-	-
Существенные корпоративные действия	5	4	1	-	2	2	1	3	2	-
Общая оценка	79	**58**	**15**	**6**	**54**	**16**	**9**	**55**	**17**	**7**
	100%	**73,4%**	**19,0%**	**7,6%**	**68,4%**	**20,2%**	**11,4%**	**69,6%**	**21,5%**	**8,9%**

* 4 принципа ККУ (5%) не применимы к Компании, не могут быть полностью соблюдены в силу того, что все голосующие акции (100%) принадлежат единственному акционеру – Российской Федерации

Планы Компании по дальнейшему совершенствованию практики корпоративного управления на 2024 год:

– Взаимодействие с акционерами, аналитиками и инвесторами с учетом действующих ограничений по раскрытию информации.

– Проведение внутренней оценки деятельности Совета директоров и его Комитетов.

– Рассмотрение Советом директоров информации о практике корпоративного управления и отчета о соблюдении информационной политики в 2024 году.

– Актуализация Положения о порядке подготовки и раскрытия информации.

– Внесение изменений в Устав.

7.3. Ключевые события года и периода после отчетной даты в сфере корпоративного управления

Раскрытие информации и взаимодействие с акционерами и инвесторами:

- с 17.03.2022 по 30.06.2023 Компания полностью отказалась от обязательного раскрытия информации, за исключением сообщений о дивидендах по акциям и по обращению облигаций, и удалила ранее раскрытую (опубликованную) информацию;
- с 1 июля 2023 года Компания возобновила раскрытие информации в ограниченном объеме согласно перечням, установленным постановлениями Правительства РФ от 04.07.2023 №1102 и от 28.09.2023 №1587;
- поддерживается ограниченное добровольное раскрытие информации на сайте в части, не несущей санкционных рисков.

Диалог с акционерами, аналитиками и инвесторами:

- в 2023 году Компания сосредоточилась на работе с российскими аналитиками, институциональными и розничными инвесторами, инвесторами из дружественных стран;
- за 2023 год произошло более чем четырехкратное(!) увеличение количества физлиц, инвестирующих в привилегированные акции Компании (до 60 тыс. чел.). Доля физических лиц в обороте по акциям ПАО «Транснефть» превысила 80%;
- в сентябре 2023 года Совет директоров Компании одобрил предложения менеджмента по дроблению акций в соотношении 1:100 в целях повышения удобства инвестирования в акции Компании для российских розничных инвесторов. В ноябре 2023 года Общее собрание акционеров приняло соответствующее решение. 07.02.2024 зарегистрированы эмиссионные документы в Банке России и 19.02.2024 проведено дробление.

Основные мероприятия по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля:

- проведена актуализация Реестра рисков ПАО «Транснефть» на 2024 год;
- актуализированы внутренние нормативные документы в области противодействия коррупции: Положение о конфликте интересов ПАО «Транснефть», Порядок рассмотрения уведомлений о

конфликте интересов ПАО «Транснефть», Положение о Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть»;

- актуализирован Кодекс деловой этики Группы «Транснефть»;
- проведено обучение на тему «Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации» с использованием электронного обучающего курса 5 144 работников Компании и ОСТ, включенных в список инсайдеров ПАО «Транснефть» (в 2022 году курс пройден 460 работниками ПАО «Транснефть», включенными в список инсайдеров). В 2023 году курс пройден всеми работниками ПАО «Транснефть», ООО «Транснефть Финанс», ООО «Транснефть – Технологии» и ООО «Транснефть – Медиа» (ОСТ, включенные в список инсайдеров ПАО «Транснефть») не зависимо от их включения в список инсайдеров ПАО «Транснефть» и указанных ОСТ.

Основные мероприятия по совершенствованию корпоративной структуры Группы «Транснефть»:

Зарегистрированы в порядке редомициляции:

- Международная компания «КТК Компани» (Общество с ограниченной ответственностью).
- Международная компания «КТК Инвестментс Компани» (Общество с ограниченной ответственностью).

Правлением ПАО «Транснефть» принято решение о прекращении деятельности филиала (ликвидации филиала) «Центр компьютерной безопасности» Публичного акционерного общества «Транснефть» (место нахождения: 119180, г. Москва, ул. Большая Полянка, д. 57).

7.4. Органы управления и контроля

Структура органов управления и контроля

Орган управления/ контроля	Основные компетенции	Регламентирующие документы	Регулярность проведения мероприятий
Общее собрание акционеров	Высший орган управления ПАО «Транснефть». К компетенции относятся важнейшие вопросы управления Обществом, в т. ч.: • утверждение Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности; • избрание состава Совета директоров и Ревизионной комиссии; • принятие решения о выплате дивидендов; • выбор внешнего аудитора.	Компетенция Общего собрания акционеров, сроки, порядок подготовки, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть».	В 2023 году было проведено годовое Общее собрание акционеров (ГОСА) и два внеочередных Общих собрания акционеров (ВОСА).
Совет директоров	Осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Транснефть». Ключевые компетенции: • обеспечивает защиту и реализацию прав акционеров; • осуществляет контроль за разработкой и утверждением стратегии Компании, перспективных планов и основных программ деятельности	Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок его работы и взаимодействия с другими органами управления ПАО «Транснефть» определены Уставом и Положением о Совете директоров.	В форме совместного присутствия проводится, в среднем, 3 – 5 заседаний Совета директоров в год. В 2023 году было проведено 21 заседание, в т. ч. 3 – в форме совместного присутствия, 18 – в заочной форме.

Орган управления/ контроля	Основные компетенции	Регламентирующие документы	Регулярность проведения мероприятий
	Компании, а также рассматривает отчеты об их исполнении; • участвует в создании эффективных механизмов внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также системы управления рисками; • утверждает бюджет Компании; • определяет КПЭ деятельности Компании, Президента, членов Правления; • содействует обеспечению своевременного раскрытия полной и достоверной информации о деятельности Компании; • принимает решения по ключевым проектам и существенным сделкам.		
Комитеты при Совете директоров	Комитеты при Совете директоров являются консультативно-совещательными органами, обеспечивающими предварительную проработку вопросов и подготовку рекомендаций Совету директоров.	Положение о Комитете по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров ПАО «Транснефть», Положение о Комитете по аудиту при Совете	Частота и форма проведения заседаний комитетов при Совете директоров определяется спецификой работы каждого комитета.

Орган управления/ контроля	Основные компетенции	Регламентирующие документы	Регулярность проведения мероприятий
		директоров ПАО «Транснефть», Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «Транснефть» утверждены решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.01.2017 (протокол №1).	Всего в 2023 году было проведено 31 заседание комитетов при Совете директоров.
Президент	Президент является единоличным исполнительным органом, осуществляет руководство текущей деятельностью, подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров. Назначается Общим собранием акционеров сроком на пять лет и является председателем Правления.	Президент в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом и Положением о Президенте ПАО «Транснефть».	
Правление	Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляет руководство текущей деятельностью ПАО «Транснефть». Председателем Правления является Президент ПАО «Транснефть».	Правление в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом и Положением о Правлении ПАО «Транснефть».	Заседания Правления проводятся согласно утвержденному плану работы, но не реже одного раза в месяц. В 2023 году проведено 45 заседаний Правления.

Орган управления/ контроля	Основные компетенции	Регламентирующие документы	Регулярность проведения мероприятий
Ревизионная комиссия	Является постоянно действующим выборным органом и осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Транснефть».	Деятельность регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть».	В 2023 году была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании по итогам ее деятельности за год.

7.4.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Транснефть», к полномочиям которого относятся принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании.

Компетенцию, сроки, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определяют:

- Федеральный закон «Об акционерных обществах»;
- Устав ПАО «Транснефть»;
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть».

Совет директоров, Правление, Президент и Ревизионная комиссия подотчетны Общему собранию акционеров.

Решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, оформляются распоряжениями Федерального агентства по управлению государственным имуществом в силу того, что 100% голосующих акций Общества принадлежат Российской Федерации.

В 2023 году состоялись годовое Общее собрание акционеров и два внеочередных.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Транснефть» 30 июня 2023 года Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2023 №818-р	На годовом Общем собрании акционеров утверждены: • Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2022 год; • распределение прибыли за 2022 год; • аудитор на 2023 год. Также были приняты решения об избрании составов Совета директоров и Ревизионной комиссии, выплате дивидендов по акциям по результатам 2022 года, выплате вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной комиссии, об участии в Ассоциации «Некоммерческое партнерство «Объединение Корпоративных Юристов».
Внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «Транснефть» 05 апреля 2023 года Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 05.04.2023 №232-р	На внеочередном Общем собрании акционеров одобрена сделка, в совершении которой имеется заинтересованность. Лицом, заинтересованным в совершении сделки признан член Совета директоров ПАО «Транснефть».

Внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «Транснефть» 14 ноября 2023 года Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 14.11.2023 №1500-р	Внеочередным Общим собранием акционеров принято решение об осуществлении дробления акций ПАО «Транснефть» в соотношении 1:100.

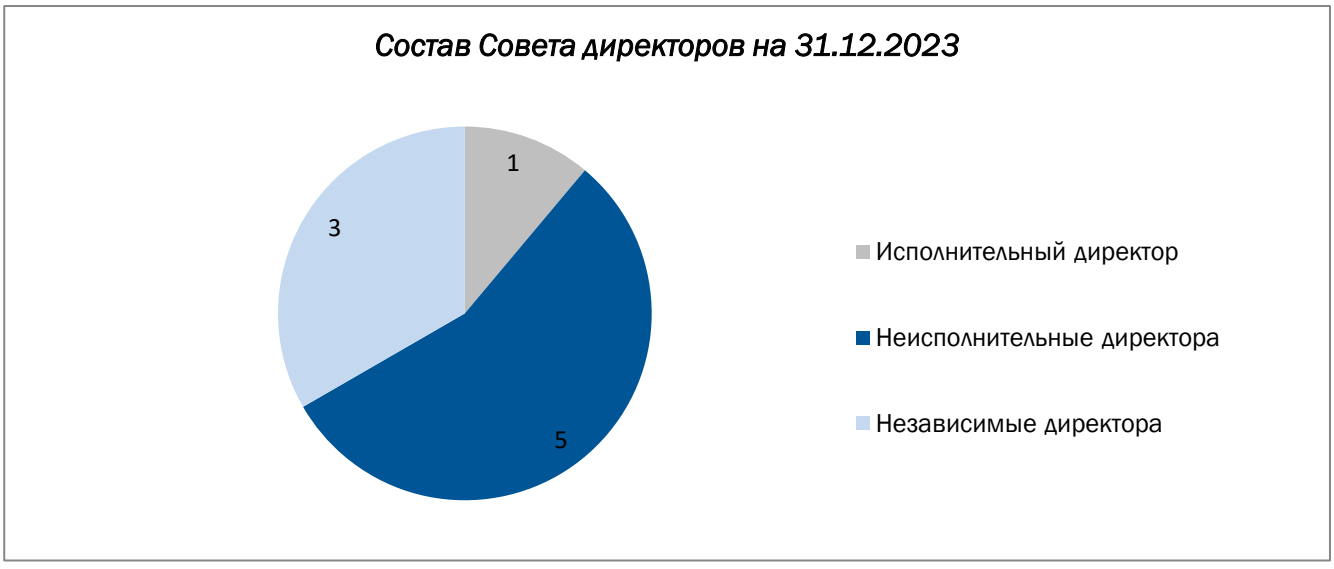
7.4.2. Совет директоров

Совет директоров осуществляет стратегическое руководство деятельностью ПАО «Транснефть». В компетенцию Совета директоров входят существенные вопросы деятельности Общества[45]. Процедура формирования, функции, полномочия Совета директоров, порядок его работы определены Уставом и Положением о Совете директоров[46].

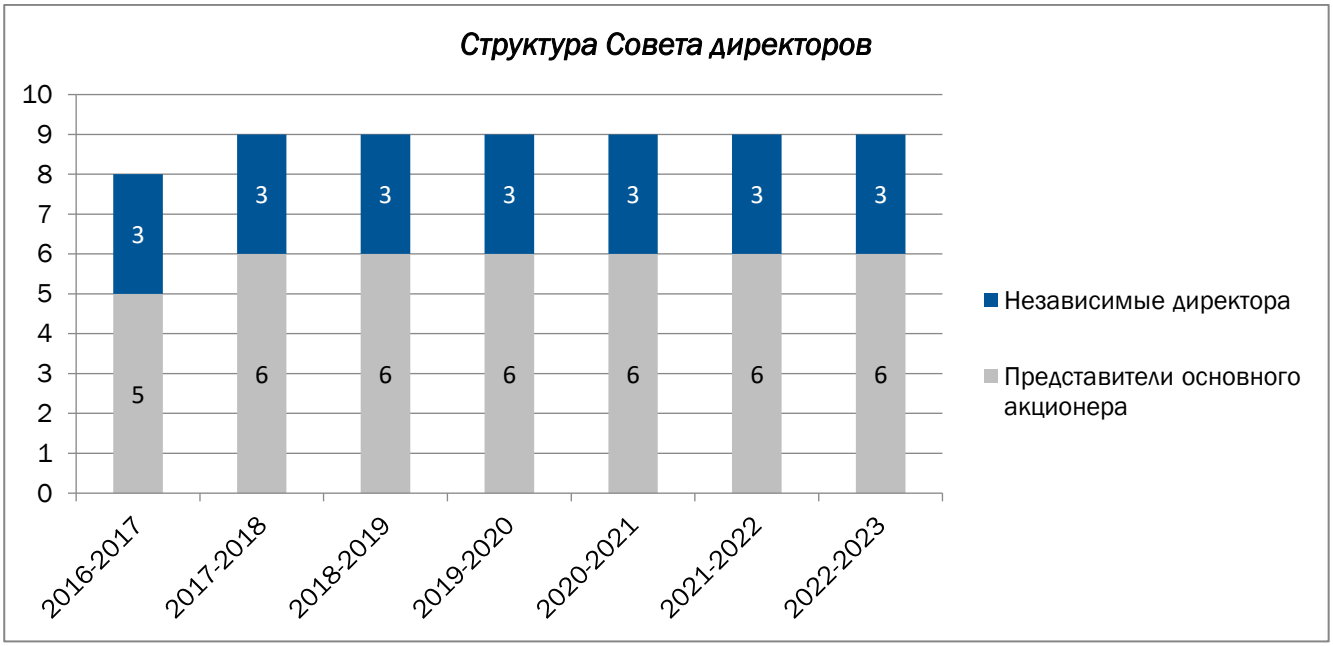
Количественный состав Совета директоров в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть» – девять человек.

Состав Совета директоров, по мнению Компании, оптимален для достижения текущих и стратегических целей и задач Общества, соответствует применимым требованиям законодательства Российской Федерации и Правил листинга Московской Биржи.

По состоянию на 31.12.2023 в состав Совета директоров входят 3 независимых директора



[45] В соответствии с компетенцией, определенной Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.
46 Утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» (распоряжение Росимущества от 30.06.2017 №392-р).



Независимые директора

Независимые директора играют важную роль в эффективной работе Совета директоров, обеспечивают независимое восприятие рассматриваемых вопросов, основанное на их знаниях, опыте и квалификации. Наиболее значима роль независимых директоров при рассмотрении вопросов, направленных на защиту интересов миноритарных акционеров и инвесторов. Непредвзятые суждения и конструктивная критика со стороны независимых директоров на заседаниях Совета директоров способствует дальнейшему развитию корпоративного управления в Обществе.

В течение 2023 года в состав Совета директоров Компании входили следующие независимые директора: Директор 1, 2 и 3. Старший независимый директор не определялся.

Компания провела оценку независимости членов Совета директоров на соответствие критериям, установленным Правилами листинга Московской Биржи и положениями ККУ – все

директора, избранные в состав Совета директоров в качестве независимых, установленным критериям независимости соответствуют.

Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям полностью состоят из независимых директоров, а в Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям входят два независимых директора.

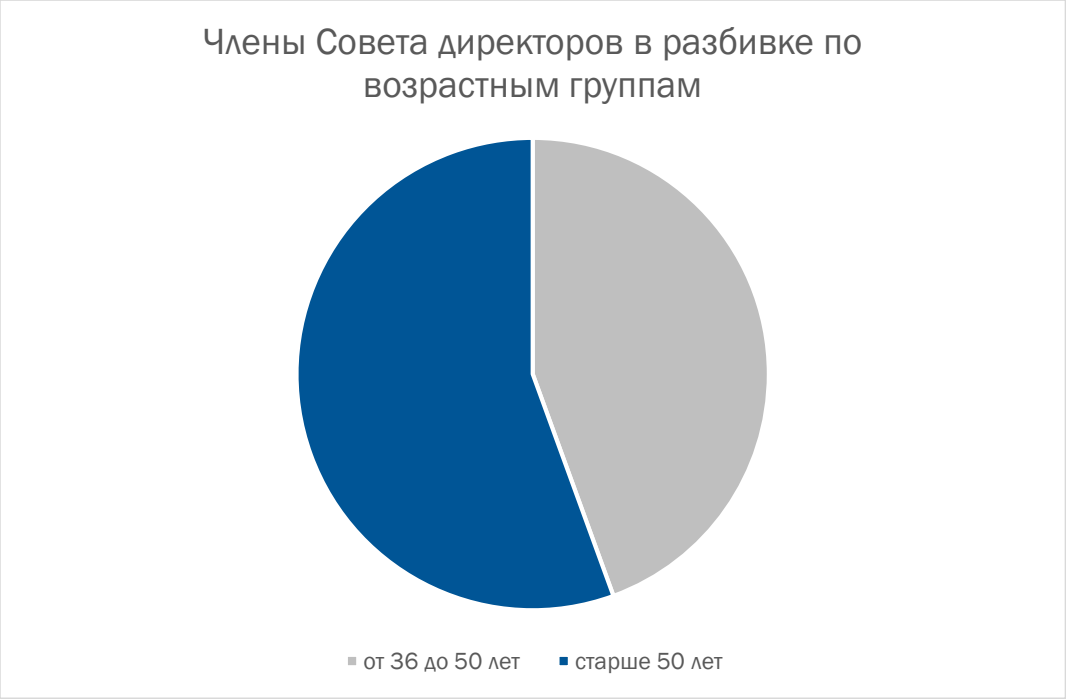
Сделки с акциями ПАО «Транснефть» членами Совета директоров в 2023 году не совершались.

Ни одному из членов Совета директоров в 2023 году Обществом не выдавались займы (кредиты).

По имеющейся в Компании информации, у членов Совета директоров отсутствует конфликт интересов, в том числе связанный с участием указанных лиц в органах управления конкурентов ПАО «Транснефть».

Члены Совета директоров не являются членами профессиональных объединений корпоративных директоров (менеджеров).

Члены Совета директоров в разбивке по возрастным группам	*36 – 50 лет*	*старше 50 лет*
	4	5



Корпоративный секретарь

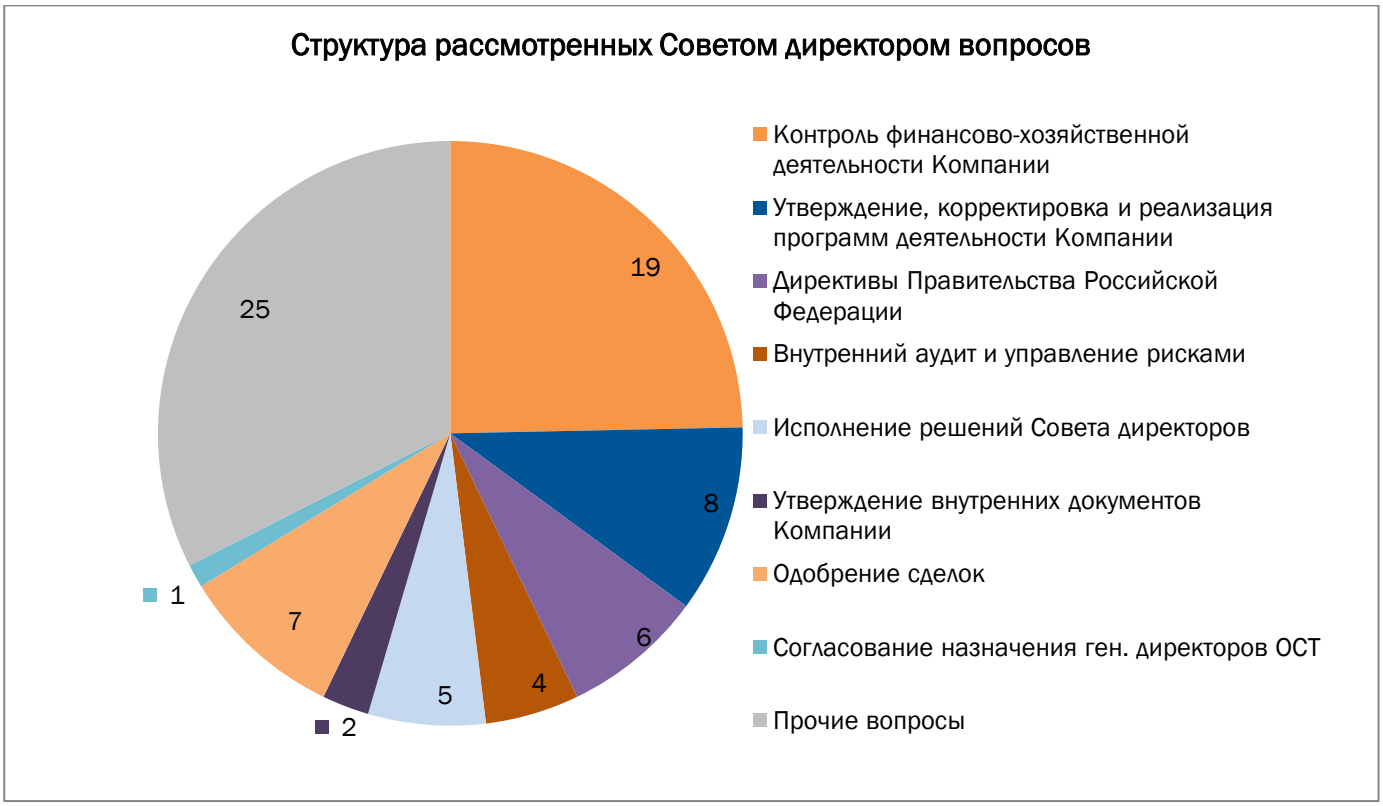
Функции корпоративного секретаря в ПАО «Транснефть» осуществляет специальное структурное подразделение – департамент корпоративного управления.

В соответствии с рекомендациями ККУ Советом директоров Общества утверждено Положение о департаменте корпоративного управления[47] и согласован руководитель данного подразделения[48].

Результаты деятельности Совета директоров

[47] Протокол от 19.01.2017 №1.
[48] Протокол от 21.12.2022 №17 (решение от 20.12.2022).

В 2023 году было проведено 21 заседание, из которых 3 – в очной форме и 18 – в заочной[49]. Общее число рассмотренных вопросов – 77.



21 заседание Совета директоров проведено в 2023 году

Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов при Совете директоров в 2023 году[50]

Члены Совета директоров	Очные заседания Совета директоров (3 заседания)	Заочные заседания Совета директоров (18 заседаний)	Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям (9 заседаний)	Комитет по аудиту (15 заседаний)	Комитет по кадрам и вознаграждениям (7 заседаний)
Директор 4	3/3	18/18	не входит в состав Комитетов		
Директор 5	3/2 (1)	18/18	9/9		
Директор 1	3/3	18/18	9/9	15/15	7/7
Директор 6	3/1 (2)	18/17			
Директор 2	3/3	18/18		15/15	7/7
Директор 7	3/1 (2)	18/18	9/9		
Директор 8	3/3	18/18	9/9		
Директор 9	3/3	18/18			
Директор 3	3/3	18/18	9/9	15/15	7/7

[49] Даты заседаний и номера протоколов Совета директоров: 07.02.2023 №1; 28.02.2023 №2; 27.03.2023 №3; 13.04.2023 №4; 27.04.2023 №5; 29.05.2023 №6; 02.06.2023 №7; 08.06.2023 №8; 13.06.2023 №9; 28.06.2023 №10; 07.07.2023 №11; 31.07.2023 №12; 15.09.2023 №13; 29.09.2023 №14; 27.10.2023 №15; 03.11.2023 №16; 20.11.2023 №17; 30.11.2023 №18; 18.12.2023 №19; 25.12.2023 №20; 28.12.2023 №21.

[50] Данные в таблице представлены в формате «3/1(2)», обозначающем, что директор мог принять участие в 3 заседаниях Совета директоров (Комитета), фактически принял участие в 1 заседании лично (путем заочного голосования при соответствующей форме проведения) и еще в 2 очных заседаниях – путем предоставления письменного мнения.

В 2023 году членами Совета директоров 6 и 7 были предоставлены особые мнения по одному из рассматриваемых на заседании Совета директоров 30.11.2023 вопросу повестки дня.

Отчет о работе Совета директоров в 2023 году

В 2023 году значительное внимание Совета директоров было уделено вопросам стратегии развития финансово-хозяйственной деятельности и корпоративного управления.

Направление деятельности	Результаты работы в 2023 году
Стратегия	Рассмотрены результаты исполнения: • Долгосрочной программы развития за 2022 г., за I квартал 2023 г., за I полугодие 2023 г.; • Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» за 2022 г. Рассмотрены и утверждены: • откорректированная Долгосрочная программа развития; • техническое задание для проведения оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» за 2023 г.
Финансово-хозяйственная деятельность	Рассматривались отчеты и вопросы: • ежеквартальные отчеты об итогах закупочной деятельности; • ежеквартальные отчеты исполнительного органа о финансово-экономическом состоянии ПАО «Транснефть» и Группы Транснефть; • об одобрении сделок. Рассмотрены и утверждены: • Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2027 года; • отчет о реализации в 2022 году Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2026 года; • бюджет ПАО «Транснефть» на 2024 год; консолидированный бюджет доходов и расходов Группы Транснефть на 2024 год; консолидированный бюджет движения денежных средств группы Транснефть на 2024 год.

Направление деятельности	Результаты работы в 2023 году
Корпоративное управление	Рассмотрены и утверждены документы в области корпоративного управления: • о соблюдении информационной политики ПАО «Транснефть» в 2023 году; • о практике корпоративного управления ПАО «Транснефть» в 2023 году. Рассмотрены и утверждены документы в области противодействия коррупции: • Отчет о реализованных в ПАО «Транснефть» мерах по предупреждению и противодействию коррупции в 2022 году. Рассмотрены и утверждены документы в области управления рисками и внутреннего аудита: • Годовой отчет об управлении рисками ПАО «Транснефть» за 2022 год; • перечень критических рисков на 2023 год; • Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2022 год; • общие направления (план) осуществления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» на 2024 год. Рассмотрены и утверждены документы в области внутреннего контроля: • актуализированные нормативы закупок отдельных видов товаров, работ, услуг.

Кроме вопросов, посвященных стратегии Компании, финансово-хозяйственной деятельности и корпоративному управлению, в отчетном году Совет директоров рассматривал вопросы, касающиеся организации деятельности Совета директоров и комитетов при Совете директоров Общества, а также иные вопросы в рамках своей компетенции.

Решения Совета директоров по наиболее значимым вопросам Общество раскрывало в отчетном году в форме пресс-релизов и сообщений о существенных фактах в соответствии с законодательством и Положением об информационной политике Общества.

Оценка работы Совета директоров

Положением об оценке деятельности Совета директоров ПАО «Транснефть» (далее – Положение) предусмотрено ежегодное проведение оценки по итогам работы Совета директоров Компании за корпоративный год и рассмотрение Советом директоров результатов оценки, как правило, в срок не позднее 120 дней с даты окончания финансового года.

В соответствии с решением Совета директоров от 28.12.2022 (протокол №19) проведена внутренняя оценка деятельности Совета директоров Компании (самооценка) в форме анкетирования по следующим направлениям:

- оценка деятельности Совета директоров как органа управления Компании;
- оценка деятельности членов Совета директоров/председателя Совета директоров.

Оценка проводилась за 2022 – 2023 корпоративный год (с 30.06.2022 до начала процедуры самооценки). Ее результаты были рассмотрены на заседании Совета директоров Компании 28.06.2023 (протокол №10).

Результаты оценки подтвердили результаты проведенных в 2018, 2019, 2021 и 2022 гг. самооценок: высокий уровень текущего развития Совета директоров, эффективности Совета директоров.

Осталась потребность в увеличении количества заседаний Совета директоров, проводимых в очной форме, и рекомендации Совету директоров обратить внимание на решение вопросов мотивации менеджмента Компании.

Также решением Совета директоров от 28.12.2023 (протокол №21) признано целесообразным проведение внутренней оценки деятельности Совета директоров ПАО «Транснефть» за 2023 – 2024 корпоративный год тем же категориям (направлениям), что и в 2022 – 2023 корпоративном году.

Комитеты при Совете директоров

С целью предварительного рассмотрения ключевых вопросов деятельности и подготовки соответствующих рекомендаций Совету директоров в 2023 году в Обществе действовало три комитета:

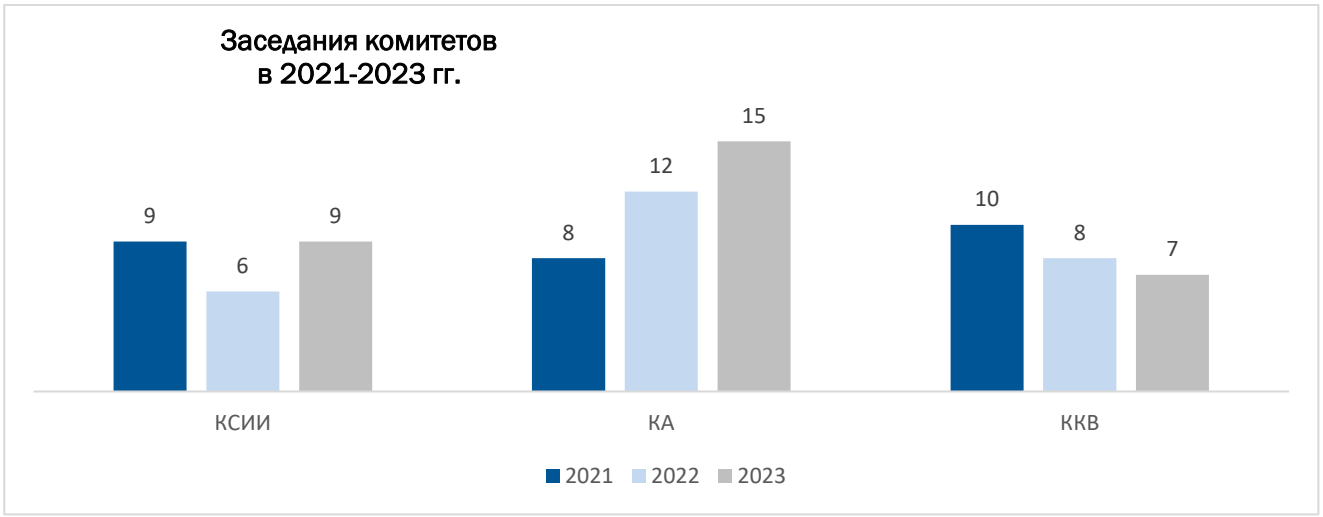
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям.

Работа комитетов позволяет повысить эффективность принимаемых Советом директоров решений.

31 заседание комитетов при Совете директоров проведено в 2023 году

Председатель комитета имеет право приглашать на заседания комитетов без права голоса работников Компании, экспертов и третьих лиц.

Всего в 2023 году было проведено 31 заседание комитетов при Совете директоров, на которых были рассмотрены вопросы и подготовлены детальные рекомендации и предложения Совету директоров.

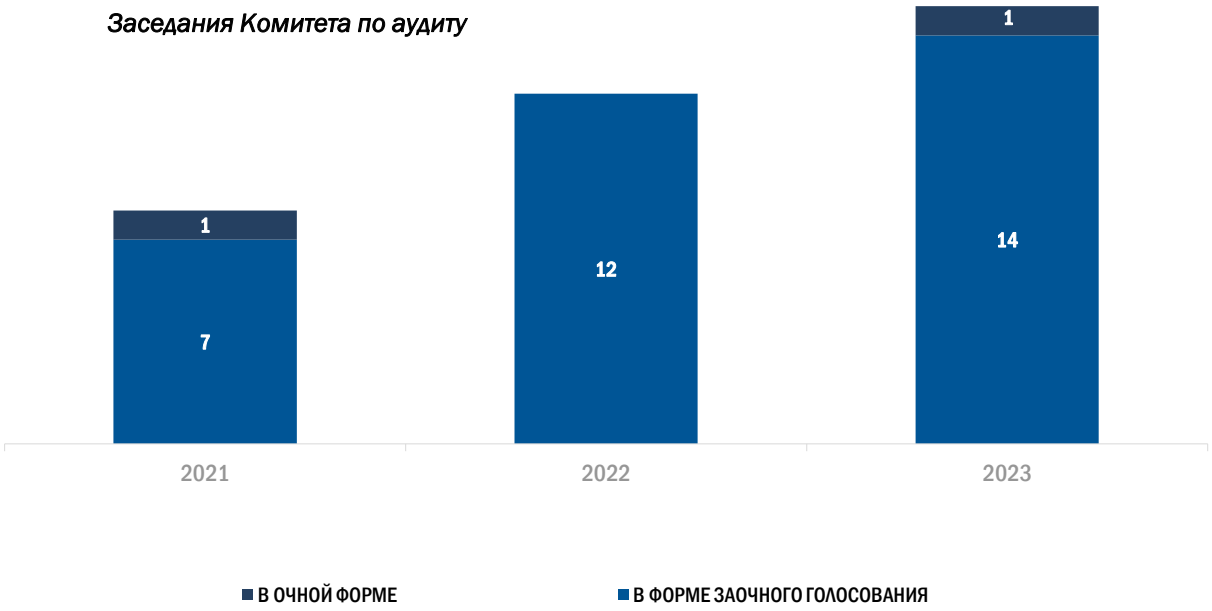


Комитет по аудиту

Комитет по аудиту при Совете директоров – консультативно-совещательный орган, оказывающий содействие Совету директоров в предварительной проработке вопросов, касающихся контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также по иным вопросам, делегированным Советом директоров.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту при Совете директоров[51].

[51] Утверждено Советом директоров ПАО «Транснефть» 19.01.2017 (протокол №1).



В течение 2023 года Комитет по аудиту был полностью сформирован из независимых директоров.

Ключевые вопросы, по которым выработаны рекомендации:

- о Годовом отчете об управлении рисками ПАО «Транснефть» за 2022 год;
- о предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Транснефть», в том числе отчета о финансовых результатах за 2022 год и за 2023 год;
- отчеты исполнительного органа ПАО «Транснефть» о финансово-экономическом состоянии ПАО «Транснефть» и Группы Транснефть за 1 квартал 2023 года, за 1 полугодие 2023 года и за 9 месяцев 2023 года;
- ожидаемое исполнение консолидированного бюджета Группы Транснефть и бюджета ПАО «Транснефть» за 2023 год;
- о консолидированном бюджете Группы Транснефть и бюджете ПАО «Транснефть» на 2024 год;
- о дроблении акций ПАО «Транснефть»;
- о перечне критических рисков ПАО «Транснефть» на 2023 год.

Важнейшие рассмотренные вопросы, касающиеся внешнего и внутреннего аудита:

Внешний аудит
• Положение о проведении открытого конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Транснефть» за 2022 г. и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности за I квартал 2023 г.; • объем и планы проведения внешним аудитором аудита годовой отчетности за 2023 г.; • Отчет ПАО «Транснефть» о замечаниях, выявленных аудитором за 9 месяцев 2022 г., и мерах по их устранению; • о предложении начальной (максимальной) цены договора для проведения открытого конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного аудита

ПАО «Транснефть» за 2024 г. и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности за I квартал 2025 г.; • о заключении аудитора ПАО «Транснефть» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2022 год и оценка заключения аудитора, подлежащая предоставлению лицам, имеющим право принимать участие в годовом общем собрании акционеров ПАО «Транснефть»; • о рассмотрении и согласовании Извещения о проведении открытого конкурса в электронной форме по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Транснефть» за 2023 год и обзора промежуточной консолидированной отчетности по МСФО за I квартал 2024 года.
Внутренний аудит
• рассмотрение отчета по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2022 г., в том числе вопросов независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, эффективности осуществления функции внутреннего аудита; • рассмотрение общих направлений (плана) осуществления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» на 2024 год.

Даты заседаний и номера протоколов Комитета по аудиту: 03.02.2023 №1; 13.02.2023 №2; 16.03.2023 №3; 13.02.2023 №4; 10.04.2023 №5; 15.05.2023 №6; 30.05.2023 №7; 15.06.2023 №8; 11.08.2023 №9; 29.08.2023 №10; 06.09.2023 №11; 14.09.2023 №12; 12.10.2023 №13; 04.12.2023 №14; 14.12.2023 №15.

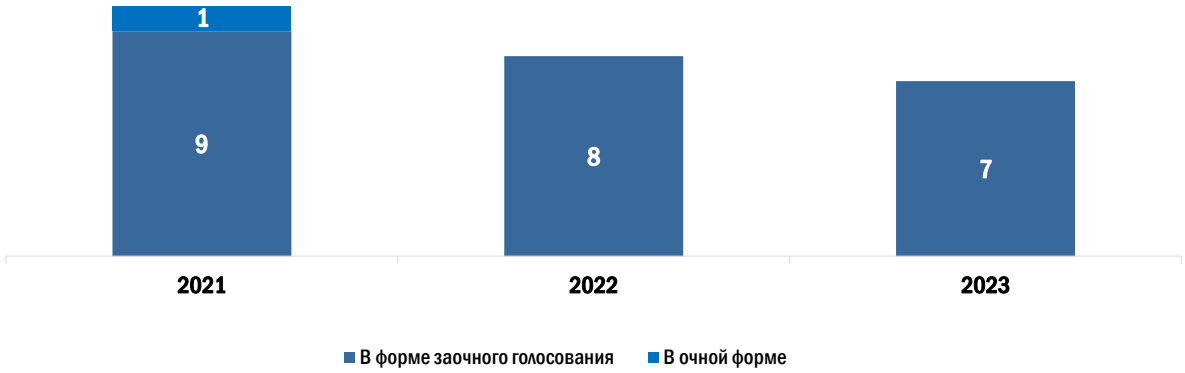
Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров – консультативно-совещательный орган, оказывающий содействие Совету директоров в предварительной проработке вопросов, касающихся кадровой и социальной политики, а также политики вознаграждения.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров[52].

[52] Утверждено Советом директоров ПАО «Транснефть» 19.01.2017 (протокол №1).

Заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям



В течение 2023 года Комитет по кадрам и вознаграждениям был сформирован полностью из независимых директоров.

Ключевые вопросы, по которым выработаны рекомендации:

- о рекомендациях по выплате вознаграждения по итогам работы за 2022 год;
- о результатах внутренней оценки (самооценки) деятельности Совета директоров ПАО «Транснефть»;
- об исполнении Плана внедрения профессиональных стандартов в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» (План) в 2023 г. и об утверждении Плана на 2024 г.;
- о совмещении Президентом и членами Правления ПАО «Транснефть» должностей в органах управления других организаций.

Даты заседаний и номера протоколов Комитета по кадрам и вознаграждениям: 15.02.2023 №1; 10.04.2023 №2; 18.05.2023 №3; 29.05.2023 №4; 09.08.2023 №5; 31.10.2023 №6; 06.12.2023 №7.

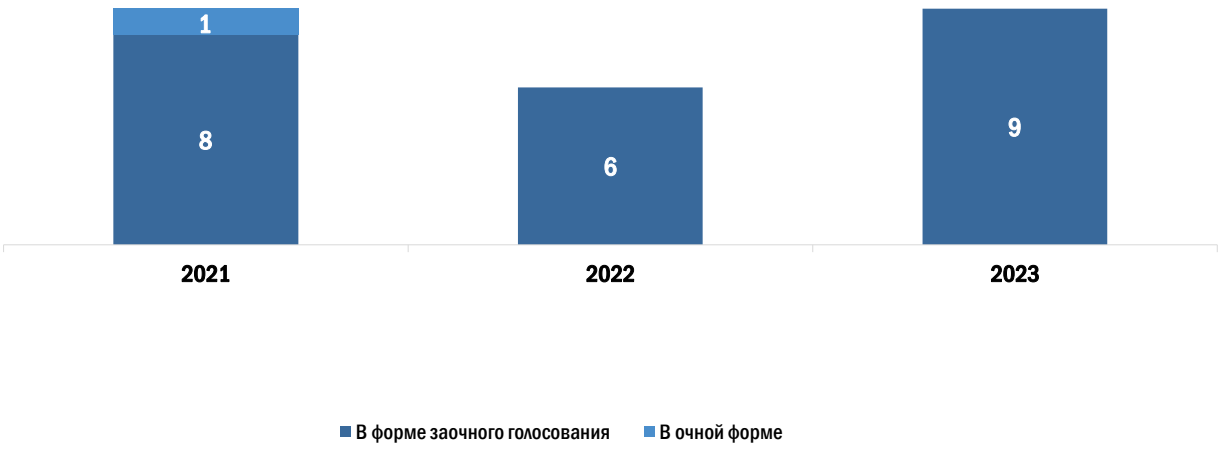
Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям

Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров – консультативно-совещательный орган, оказывающий содействие Совету директоров в предварительной проработке вопросов, касающихся определения стратегии Компании на долгосрочную перспективу, формирования инвестиционной, инновационной и дивидендной политики, повышения эффективности ее деятельности.

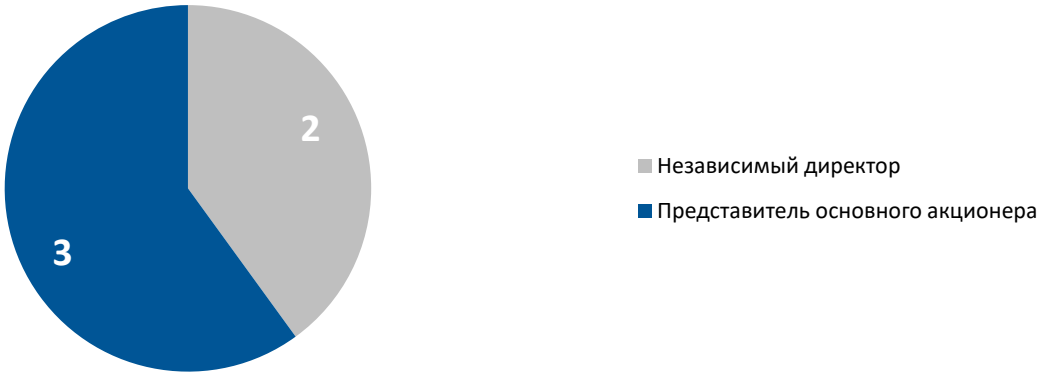
Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров[53].

[53] Утверждено 19.01.2017 Советом директоров ПАО «Транснефть» (протокол №1).

Заседания Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям



Состав Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям



Ключевые вопросы, по которым выработаны рекомендации:

- об отчетах о реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» за 9 месяцев 2022 года и за 2022 год; за I квартал 2023 года, за I полугодие 2023 года; за 9 месяцев 2023 года и за 2023 год;
- о корректировке Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть»;
- об отчете об исполнении в 2022 году Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть»;
- об утверждении Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2027 года;
- о выполнении ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2022 год;
- о выполнении интегрального показателя эффективности по импортозамещению программного обеспечения за 2022 год;

• о реализации за 2022 год Программы инновационного развития ПАО «Транснефть»; • о рассмотрении Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период 2022 – 2026 годы.

7.4.3. Исполнительные органы управления

К компетенции Президента ПАО «Транснефть» (единоличный исполнительный орган управления Компании) и Правления ПАО «Транснефть» (коллегиальный исполнительный орган Компании) отнесены вопросы, связанные с руководством текущей деятельностью Общества, эффективным выполнением стоящих перед Компанией задач и реализацией Стратегии развития, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Основные вопросы компетенции Правления:	• подготовка предложений Совету директоров по определению приоритетных направлений деятельности Компании; • подготовка предложений Совету директоров об изменении и расширении деятельности Компании; • одобрение сделок на сумму свыше 50 млрд руб. до 100 млрд руб. включительно, совершаемых Компанией, если Уставом не предусмотрен иной порядок одобрения сделок; • принятие решений об участии и о прекращении участия Общества в других организациях, за исключением организаций, решение об участии и о прекращении участия в которых относится к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров; • утверждение ключевых показателей эффективности ОСТ и анализ их выполнения; • определение позиции в отношении вопросов ОСТ; • иные вопросы.
Основные вопросы компетенции председателя Правления:	Председатель Правления организует работу Правления, созывает его заседания и председательствует на них, а также осуществляет контроль выполнения решений Правления.

Президент

Президент ПАО «Транснефть» осуществляет текущее руководство деятельностью Компании и является председателем Правления.

Полномочия дважды продлевались в 2015 и в 2020 году сроком на 5 лет[54].

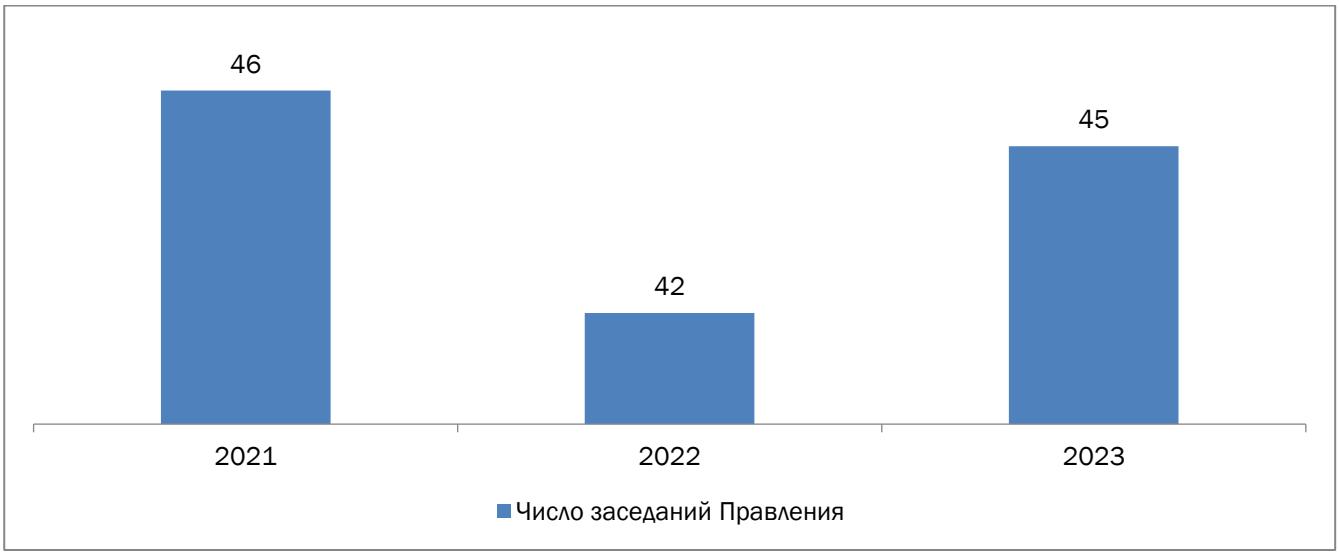
[54] Распоряжения Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 12.10.2007 №3264-р, от 24.04.2015 №264-р, от 17.04.2020 №146-р.

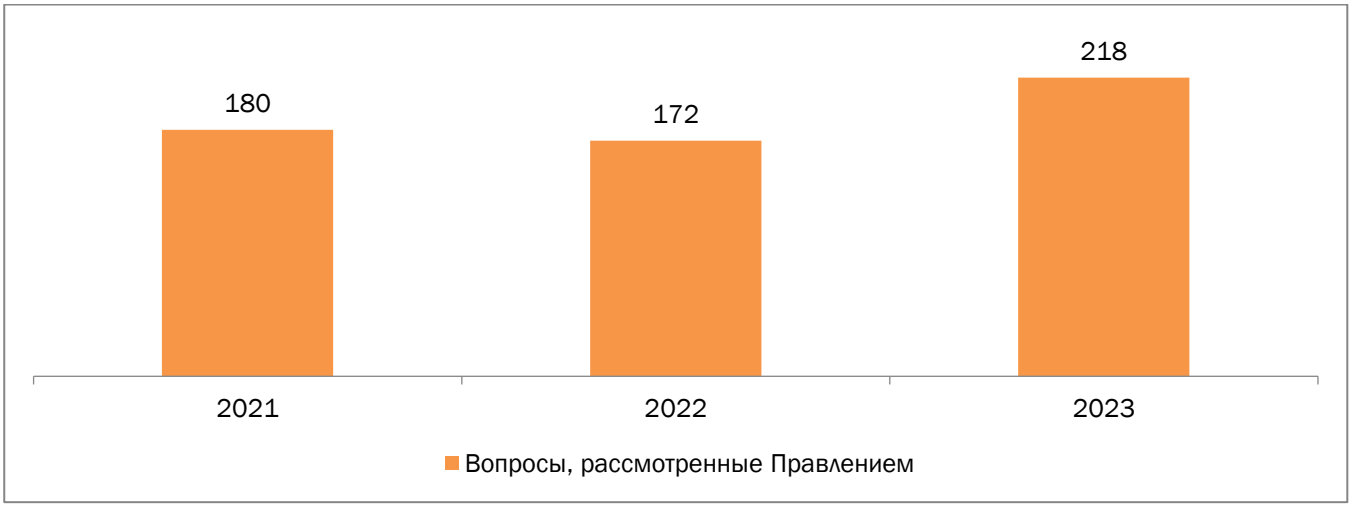
Основные вопросы компетенции Президента	• руководство текущей деятельностью в соответствии с решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании; • совершение от имени Компании любых сделок, в том числе сделок, требующих в соответствии с законодательством и (или) настоящим Уставом принятия Общим собранием акционеров, Советом директоров, Правлением Компании решения об их одобрении; • вынесение на рассмотрение Совета директоров предложений о назначении и освобождении от должности членов Правления; • организация работы и проведение заседаний Правления; • утверждение перечня существенных ОСТ на основании критериев, установленных Советом директоров Компании; • определение позиции Компании в отношении вопросов ОСТ; • принятие решений по любым вопросам, не относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Компании и Правления Компании.

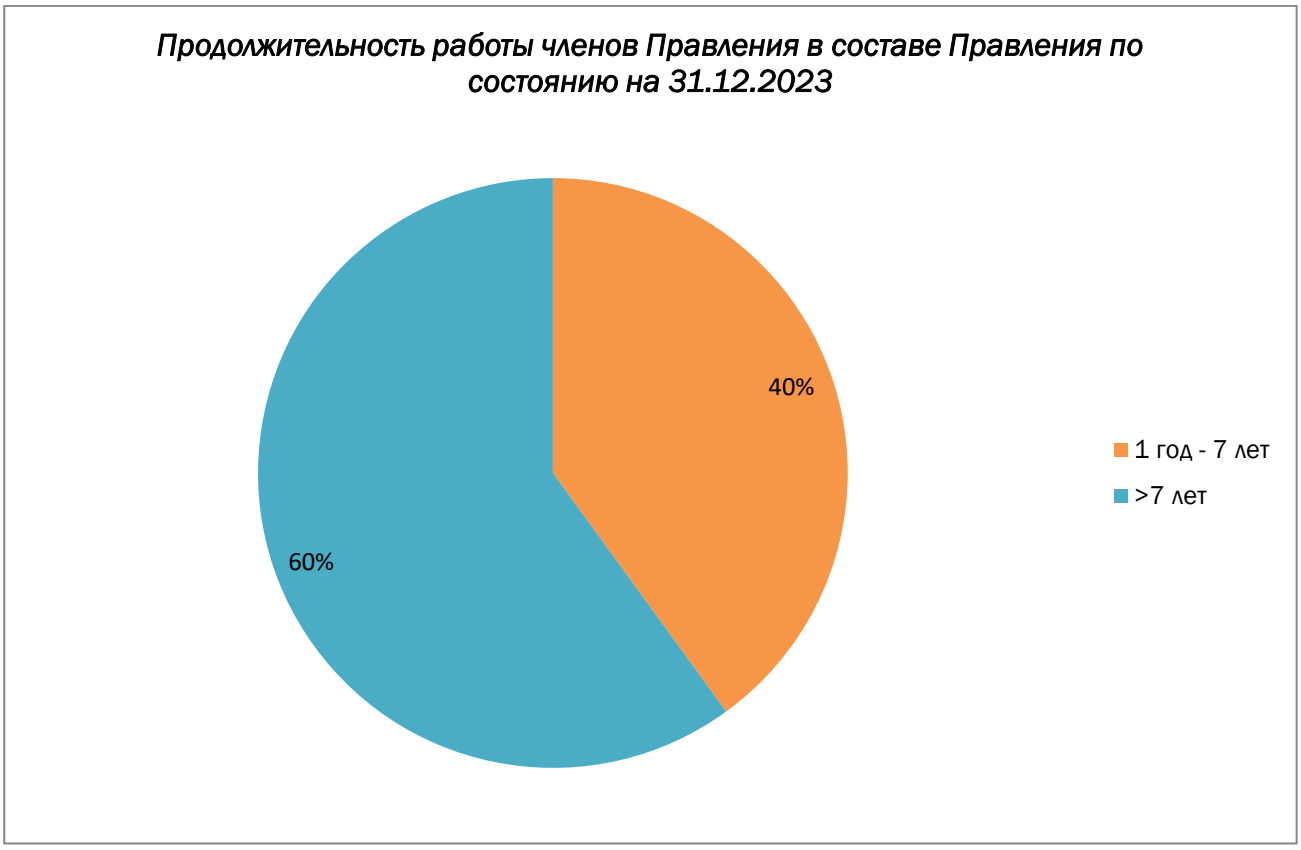
Правление

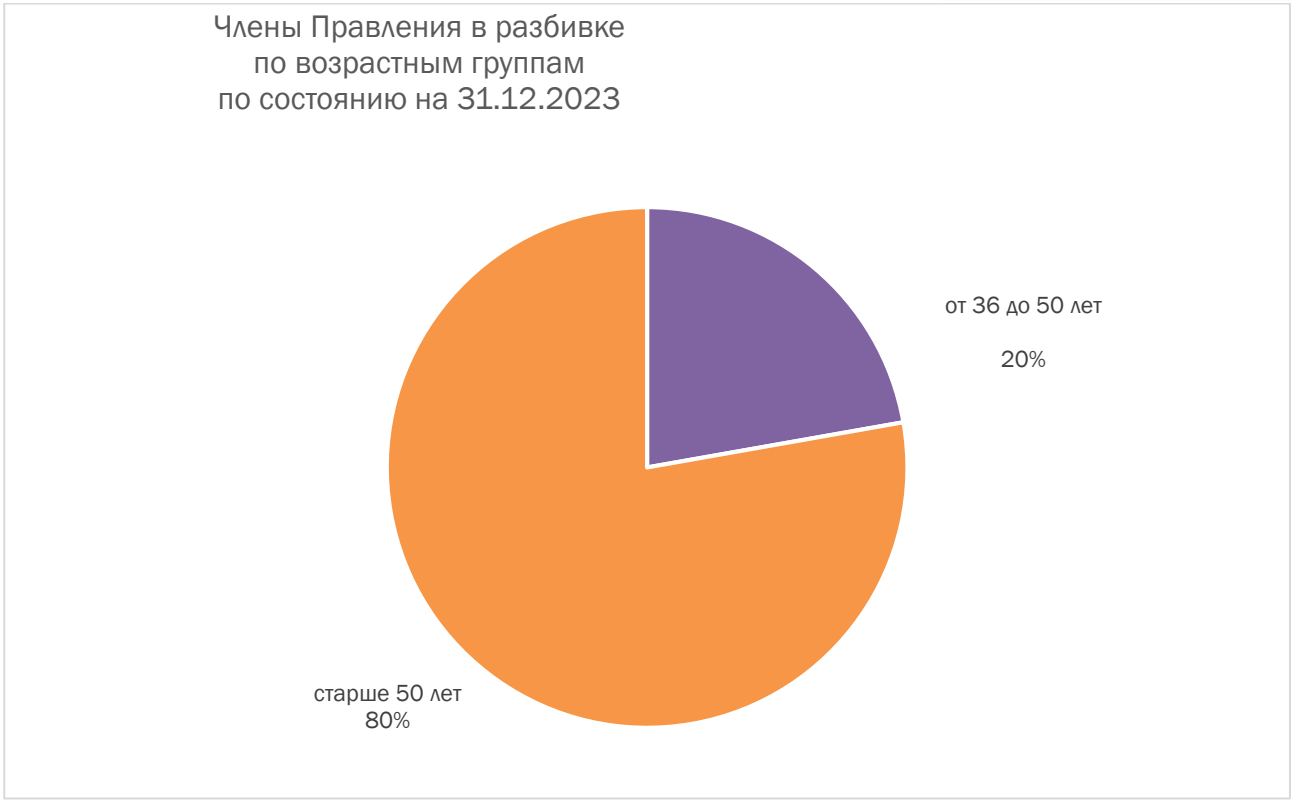
Правление ПАО «Транснефть» на 31.12.2023 состояло из 9 членов.

В 2023 году состоялось 45 заседаний Правления Общества, на которых было рассмотрено 218 вопросов.




180
172
218
2021
2022
2023
Вопросы, рассмотренные Правлением


Продолжительность работы членов Правления в составе Правления по состоянию на 31.12.2023
40%
60%
1 год - 7 лет
>7 лет



В течение 2023 года членами Правления сделки с акциями ПАО «Транснефть» не совершались.

В течение 2023 года Президенту и членам Правления не выдавались займы (кредиты), за исключением целевого беспроцентного займа, выданного одному из членов Правления.

По имеющейся в Компании информации в течение 2023 года конфликт интересов у членов Правления отсутствовал.

7.4.4. Система вознаграждения ключевых руководящих работников

К ключевым руководящим работникам относятся члены Совета директоров, Правления ПАО «Транснефть» (включая единоличный исполнительный орган Компании) и генеральные директора существенных организаций системы «Транснефть».

Политика ПАО «Транснефть» в области вознаграждения и обзор основных изменений в отчетном периоде по сравнению с предыдущим отчетным периодом

Вознаграждение ключевым руководящим работникам регулируется в соответствии с принятыми в ПАО «Транснефть» нормативными документами.

Вознаграждение членов Совета директоров

Выплата вознаграждения осуществляется согласно Положению о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «Транснефть», утвержденному годовым Общим собранием акционеров (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2015 №541-р с изменениями от 02.12.2021 №571-р).

Члены Совета директоров получают вознаграждение за участие в работе органа управления. Вознаграждение членам Совета директоров утверждается годовым Общим собранием акционеров.

В соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров вознаграждение состоит из следующих частей:

- базовой;
- переменной;
- надбавок за выполнение дополнительных обязанностей.

Базовая часть	Выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров
Переменная часть вознаграждения	Выплачивается за достижение ключевых показателей эффективности, установленных Положением
Надбавки за выполнение дополнительных обязанностей	Выплачиваются за исполнение членами Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением полномочий председателя Совета директоров, работой в специализированных комитетах при Совете директоров

Сумма вознаграждения членам Совета директоров, выплаченного в 2023 году, составила 53 750,34 тыс. руб.

Виды вознаграждения	Сумма, тыс.руб.
Базовое вознаграждение	7 386,5
Переменная часть вознаграждения	35 272,5
Надбавки за работу в комитетах при СД	11 091,34
Итого	**53 750,34**

Членам Совета директоров компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, не осуществлялась.

Членам Совета директоров, в отношении которых предусмотрено ограничение или запрет на получение вознаграждения от коммерческих организаций, вознаграждение за соответствующий период работы в связи с прохождением государственной гражданской службы не выплачивалось.

Члены Правления ПАО «Транснефть» и генеральные директора организаций системы «Транснефть»

Члены Правления ПАО «Транснефть» и генеральные директора организаций системы «Транснефть» получают заработную плату, вознаграждение по итогам работы за год и иные выплаты, определенные трудовыми договорами:

– выплата вознаграждения по итогам работы единоличному исполнительному органу Компании осуществляется согласно Положению о вознаграждении единоличного исполнительного органа ПАО «Транснефть» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 23.04.2018, протокол №5 с учетом изменений и дополнений к нему);

– выплата вознаграждения по итогам работы за год другим членам Правления и генеральным директорам организаций системы «Транснефть» осуществляется согласно «Системе ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» (утверждена решением Совета директоров (протокол от 01.10.2021 №11) и Положению о вознаграждении по итогам работы за год руководителей и работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (утверждено решением Правления ПАО «Транснефть» от 19.03.2021, протокол №9 с учетом изменений и дополнений к нему).

Выплата вознаграждения по итогам работы за год осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных «Системой ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть». Помимо КПЭ предусмотрены функциональные (индивидуальные) ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ) членов Правления ПАО «Транснефть».

Вознаграждение членов Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган

Положение о вознаграждении единоличного исполнительного органа ПАО «Транснефть» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 23.04.2018, протокол №5 с учетом изменений и дополнений к нему) предусматривает зависимость размера вознаграждения от выполнения ключевых показателей эффективности, а также показателей депремирования (понижающих факторов).

Членам Правления ПАО «Транснефть», как работникам ПАО «Транснефть», выплачивается вознаграждение – ежемесячная заработная плата и иные выплаты (включая годовое вознаграждение, размер которого определяется в зависимости от выполнения общекорпоративных ключевых показателей эффективности за отчетный период, а также функциональных (индивидуальных) ключевых показателей эффективности). Отдельное вознаграждение за исполнение обязанностей членов Правления не выплачивается, дополнительные расходы не компенсируются.

Общая сумма вознаграждения, льгот и компенсаций членам Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган, в 2023 году составила 1 179 965,7 тыс. руб.[55]:

Виды вознаграждения	Сумма, тыс.руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата	466 236,5
Премии	539 716,2
Комиссионные	-
Льготы	152 000,9

[55] Сумма вознаграждения, льгот и компенсаций учитывает все виды выплат в 2023 году, включая вознаграждение по итогам работы за 2022 год, начисленное и выплаченное в 2023 году.

Виды вознаграждения	Сумма, тыс.руб.
Компенсации расходов	22 012,1
Иные виды вознаграждений	-
Всего	1 179 965,7

Вознаграждение, выплачиваемое на основе акций, в 2023 году в ПАО «Транснефть» не осуществлялось.

Контроль за внедрением и реализацией политики Компании в области вознаграждения (включая выплату) осуществляется в соответствии с принятыми в ПАО «Транснефть» Системами и Положениями:

– по членам Совета Директоров посредством решений Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество);

– по членам Правления Компании (включая единоличный орган управления) и генеральным директорам существенных ОСТ посредством соответствующих решений Совета директоров.

В 2023 году политика в области вознаграждения единоличного исполнительного органа, членов Правления ПАО «Транснефть», а также руководства организаций системы «Транснефть» (включая генеральных директоров) изменена с учетом норм Положения об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 №209.

Вознаграждение генеральных директоров существенных организаций системы «Транснефть»

Генеральные директора организаций системы «Транснефть» получают заработную плату и иные выплаты, определенные трудовыми договорами.

Выплата вознаграждения по итогам работы за год генеральным директорам существенных организаций системы «Транснефть» осуществляется согласно Системе ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть».

Вознаграждение генеральных директоров существенных организаций системы «Транснефть», перечень которых утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 21.04.2022 №156, за 2023 год суммарно составило 495 304 тыс. рублей.

7.4.5. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия ПАО «Транснефть» – постоянно действующий выборный орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть»[56].

Ревизионная комиссия состоит из не менее трех человек. За отчетный период работало два состава Ревизионной комиссии.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии определяется и выплачивается на основе Положения о вознаграждении и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть» (распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 06.10.2015 №734-р).

Размер вознаграждения, выплаченного в 2023 году члену Ревизионной комиссии, в отношении которого не предусмотрено ограничение или запрет на получение вознаграждения от коммерческих организаций, составил 814,0 тыс. руб.

Членам Ревизионной комиссии компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов Ревизионной комиссии Компании, не осуществлялась.

Члены Ревизионной комиссии доли в уставном капитале Компании не имеют.

Члены Ревизионной комиссии обыкновенными акциями Компании не владеют.

В отчетном году в периметр проведения проверки Ревизионной комиссией, в том числе входили следующие вопросы:

1. Проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть».

2. Проверка корректности расчета, начисления и перечисления дивидендов по итогам работы за 2022 год.

3. Закупочная деятельность ПАО «Транснефть» в 2023 году.

4. Проверка выполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.

5. Результаты выполнения Долгосрочной программы Компании в 2023 году.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании за период с 01.01.2023 по 31.12.2023 выдано заключение о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности и Годовом отчете Компании за 2023 год.

7.5. Система управления рисками

7.5.1. Корпоративная Система управления рисками

В Компании действует Положение о Системе управления рисками[57], разработанное в соответствии с Методическими указаниями по подготовке положения о системе управления рисками Минэкономразвития России. При разработке Положения о Системе управления рисками использованы:

[56] Утверждено решением ВОСА ПАО «Транснефть» (распоряжения Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 06.10.2015 №734-р, от 26.10.2020 №479-р).
[57] Во исполнение пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности компаний с государственным участием от 27.12.2014 №Пр-3013, Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 №3984п-П13 (письмо Росимущества от 07.07.2015 №11/27343). Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 16.11.2015, протокол №28.

- ГОСТ Р ИСО 31000-2010. «Менеджмент риска. Принципы и руководство»;
- ГОСТ Р 51897-2011 «Руководство ИСО 73:2009 Менеджмент риска. Термины и определения»;
- российские версии соответствующих международных стандартов ISO.

Положение о Системе управления рисками устанавливает общие принципы построения Системы управления рисками (далее – СУР), ее цели и задачи, общие подходы к организации, распределение функций и ответственности между субъектами СУР и характер их взаимодействия.

На основе общих требований к организации СУР, содержащихся в Положении о системе управления рисками, Компанией разработан Регламент по управлению рисками [58], определяющий порядок взаимодействия структурных подразделений в рамках функционирования СУР. Кроме того, утверждены ключевые параметры СУР[59], в составе которых утверждены уровни предпочтительного и допустимого риска, а также шкалы оценки рисков и матрица отнесения риска к критическим.

Функционирование СУР направлено на обеспечение достижения стратегических целей ПАО «Транснефть» и основных целей ДПР ПАО «Транснефть». При этом особое внимание уделяется:

- обеспечению безопасности и непрерывности деятельности Группы «Транснефть», а также выполнению в полном объеме договорных обязательств Компании по транспортировке нефти и нефтепродуктов;
- сохранности имущества и развитию потенциала Группы «Транснефть»;
- повышению устойчивости функционирования Группы «Транснефть» в условиях изменений во внешней и внутренней среде;
- рациональному и эффективному использованию ресурсов и благоприятных возможностей.

Основные принципы и задачи СУР

Задачи	Принципы
• формирование методологической базы для функционирования СУР; • распределение полномочий и ответственности за управление рисками на всех уровнях управления Компании; • выявление, анализ и оценка рисков; • разработка и реализация мероприятий по управлению рисками; • мониторинг статуса рисков и мероприятий по их управлению;	• единство и интеграция подходов и стандартов по управлению рисками в системе корпоративного управления Компании; • комплексность и непрерывность управления рисками по всем направлениям деятельности Компании и всем бизнес-процессам; • необходимость и достаточность усилий по управлению рисками для обеспечения приемлемого уровня риска при максимально эффективной реализации целей и задач деятельности Компании; • обеспеченность субъектов СУР полномочиями и ресурсами (в том числе информационными), необходимыми и достаточными для осуществления функций и мероприятий по управлению рисками;

[58] Утвержден решением Правления ПАО «Транснефть» от 01.04.2016 (протокол №13).
[59] Утверждены решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 30.05.2022 (протокол №10).

Задачи	Принципы
• формирование отчетности по управлению рисками.	• своевременность воздействий на риск за счет преимущественно предупредительного характера процедур и мероприятий, а также наличия планов действий при реализации рисков; • приоритетность принятия необходимых и достаточных мер по управлению критическими рисками; • регламентация процессов управления рисками в соответствии с разделением функциональных обязанностей субъектов СУР; • адаптивность к изменениям и постоянное совершенствование.

Функционирование СУР в ПАО «Транснефть» обеспечивает отдел оценки рисков управления финансового обеспечения и оценки рисков департамента экономики. Основные задачи и функции этого подразделения:

- общая координация процессов управления рисками, включая мониторинг процесса управления рисками;
- разработка необходимых методических и нормативных документов по управлению рисками и изменений к ним;
- разработка параметров СУР;
- организация обучения работников Компании в области СУР;
- сопровождение процедур по выявлению и идентификации рисков структурными подразделениями Компании, в том числе с использованием результатов контрольных процедур подразделения внутреннего аудита;
- формирование и актуализация реестра рисков Компании и согласование доступа к нему другим подразделениям Компании;
- консолидация сведений и подготовка материалов по вопросам функционирования СУР, включая все виды отчетности по рискам;
- консультационное и методическое сопровождение процессов анализа и оценки рисков, совместно с подразделениями Компании;
- участие в количественной оценке критических рисков.

7.5.3. Оценка эффективности системы управления рисками

Департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности Компании провел оценку эффективности системы управления рисками ПАО «Транснефть» за 2023 год. По результатам проведенной оценки СУР Компании эффективна.

7.6. Система контроля и аудита

7.6.1. Система внутреннего контроля

Политика ПАО «Транснефть» в области внутреннего контроля закреплена в Положении о процедурах внутреннего контроля. Согласно данному положению внутренний контроль

осуществляется уполномоченными подразделениями ПАО «Транснефть» для выполнения следующих задач:

- обеспечение доверия инвесторов к ПАО «Транснефть» и органам его управления, защита капиталовложений акционеров и активов ПАО «Транснефть»;
- поддержание высокого уровня деловой репутации ПАО «Транснефть»;
- обеспечение полноты и достоверности финансовой и управленческой отчетности ПАО «Транснефть»;
- обеспечение соблюдения нормативных правовых актов Российской Федерации, решений органов управления и локальных нормативных актов ПАО «Транснефть»;
- обеспечение сохранности имущества ПАО «Транснефть» и эффективного использования его ресурсов;
- обеспечение выполнения финансово-хозяйственных планов ПАО «Транснефть».

Подразделение внутреннего аудита в рамках проверочных мероприятий и осуществляемого по их результатам мониторинга проводит оценку надежности и эффективности системы внутреннего контроля. Информация о результатах оценки отражена в Отчете по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2023 год (представлен на рассмотрение Совета директоров и утвержден в 2024 году).

С учетом проведенных мероприятий внутреннего аудита, выполнения Компанией и организациями Группы «Транснефть» планов корректирующих мероприятий система внутреннего контроля Компании и организаций Группы «Транснефть» в целом признана эффективной.

Отдельное структурное подразделение по внутреннему контролю в Компании не создавалось.

7.6.2. Система внутреннего аудита

Политика ПАО «Транснефть» в области внутреннего аудита определена Положением о внутреннем аудите (утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 20.09.2019, протокол №16). Согласно данному документу внутренний аудит – деятельность по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование работы системы «Транснефть», Компании, ОСТ. Внутренний аудит помогает системе «Транснефть», Компании, ОСТ достичь поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления системы «Транснефть», Компании, ОСТ.

Функцию внутреннего аудита в Компании и ОСТ выполняет департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности.

В соответствии с Положением о внутреннем аудите осуществляются:

1. Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля:

– проведение анализа соответствия целей бизнес-процессов, проектов, структурных подразделений Компании, ОСТ целям системы «Транснефть», Компании, ОСТ, проверка

обеспечения эффективности, надежности и целостности бизнес-процессов (деятельности) и информационных систем, в том числе надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции;

– проверка обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности, определение того, насколько результаты деятельности бизнес-процессов и структурных подразделений Компании, ОСТ соответствуют поставленным целям;

– определение адекватности критериев, установленных для анализа степени исполнения (достижения) поставленных целей;

– выявление недостатков системы внутреннего контроля, которые не позволили (не позволяют) системе «Транснефть», Компании, ОСТ достичь поставленных целей;

– оценка результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля, реализуемых Компанией, ОСТ на всех уровнях управления;

– проверка эффективности и целесообразности использования ресурсов Компании, ОСТ;

– проверка обеспечения сохранности активов Компании, ОСТ;

– проверка соблюдения требований законодательства, уставов Компании, ОСТ, внутренних нормативных документов Компании, ОСТ.

2. Оценка эффективности системы управления рисками:

– проверка достаточности и зрелости элементов системы управления рисками системы «Транснефть», Компании, ОСТ для эффективного управления рисками: цели и задачи, инфраструктура, включая организационную структуру, средства автоматизации и т.п., организация процессов, нормативно-методологическое обеспечение, взаимодействие структурных подразделений в рамках системы управления рисками, отчетность;

– проверка полноты выявления и корректности оценки рисков руководством Компании, ОСТ на всех уровнях ее управления;

– проверка эффективности контрольных процедур и иных мероприятий по управлению рисками, включая эффективность использования выделенных на эти цели ресурсов;

– проведение анализа информации о реализовавшихся рисках (в том числе о выявленных по результатам проверок нарушениях, фактах недостижения поставленных целей, фактах судебных разбирательств и в других случаях).

3. Оценка корпоративного управления:

– проверка соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей системы «Транснефть», Компании, ОСТ;

– проверка порядка постановки целей системы «Транснефть», Компании и ОСТ и мониторинга/контроля их достижения;

– проверка уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех

уровнях управления системы «Транснефть», Компании, ОСТ, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;

– проверка обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;

– проверка процедур раскрытия информации о деятельности системы «Транснефть», Компании, ОСТ.

Деятельность департамента внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» в 2023 году осуществлялась в соответствии с утвержденными Советом директоров Компании от 29.12.2022 (протокол №19) Общими направлениями (планом) осуществления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» на 2023 год (далее – Общие направления на 2023 год). Запланировано и проведено 84 аудиторских мероприятия в отношении Компании и ОСТ (в том числе 3 анализа основных направлений деятельности) по следующим основным направлениям:

– товарно-коммерческие операции с нефтью (нефтепродуктами). Сохранность нефти (нефтепродуктов);

– капитальные вложения в объекты основных средств;

– эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт объектов основных средств;

– материально-производственные запасы;

– организация и проведение закупок, заключение и исполнение договоров;

– управление финансово-экономической деятельностью;

– управление Долгосрочной программой развития;

– регламентированный учет и отчетность;

– реализация тарифной политики и ценообразование;

– ИТ, связь, автоматизация деятельности;

– нематериальные активы;

– обеспечение пожарной безопасности;

– обеспечение экологической безопасности;

– оценка системы управления рисками;

– другие отдельные вопросы финансово-хозяйственной деятельности.

Проведение вышеуказанных аудиторских мероприятий обеспечило выполнение в полном объеме Общих направлений на 2023 год.

По результатам аудиторских мероприятий выдавались рекомендации о совершенствовании бизнес-процессов, устранении имеющихся недостатков, замечаний, осуществлялся контроль выполнения рекомендаций.

Комитетом по аудиту при Совете директоров Компании ежегодно проводится оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита, рассматриваются вопросы наличия существенных ограничений и угроз независимости осуществления функций внутреннего аудита.

Совет директоров Компании ежегодно утверждает отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита.

По итогам деятельности за 2023 год Комитет по аудиту при Совете директоров Компании признал эффективным осуществление функции внутреннего аудита в Компании и ОСТ, признал отсутствие в 2023 году существенных ограничений и угроз независимости осуществления функций внутреннего аудита в Компании и ОСТ и утвердил отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита (протокол №6 от 08.05.2024).

Перечень внутренних документов, регламентирующих функции внутреннего аудита
– Положение о внутреннем аудите (утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 20.09.2019, протокол №16); – Положение о департаменте внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» от 27.06.2023 №12-01/001; – Кодекс этики внутренних аудиторов (утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 21.04.2016 №87); – Программа оценки и повышения качества внутреннего аудита (утверждена приказом ПАО «Транснефть» от 14.07.2016 №136); – Положение о планировании деятельности внутреннего аудита, проведении аудиторских проверок и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (утверждено Президентом ПАО «Транснефть» 24.11.2016).

7.6.3. Внешний аудит

В соответствии со статьей 5 Федерального закона от 30.12.2008 №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» выбор аудитора для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, в уставном капитале которой доля государственной собственности составляет не менее 25 процентов, осуществляется по результатам проведения не реже чем один раз в пять лет электронного конкурса в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Выбор аудитора ПАО «Транснефть» на 2023 год проводился по итогам проведения открытого конкурса в электронной форме (далее – электронный конкурс) в соответствии с приказом ПАО «Транснефть» от 07.11.2022 №335 «Об организации и проведении открытого конкурса в электронной форме, утверждении Извещения о проведении открытого конкурса в электронной форме по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Транснефть» за 2023 год и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за I квартал 2024 года».

Извещение о проведении электронного конкурса разработано в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров,

работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее – Федеральный закон №44-ФЗ), Правилами оценки заявок, на участие в закупке товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2021 №2604.

Основные условия проведения конкурса:

• участником электронного конкурса может быть аудиторская организация, отвечающая установленным законодательством Российской Федерации требованиям к аудиторским организациям, оказывающим аудиторские услуги общественно значимым организациям;

• аудиторская организация, претендующая на участие в электронном конкурсе, должна отвечать требованиям Федерального закона №44-ФЗ;

• извещение о проведении электронного конкурса размещается при проведении электронного конкурса не менее чем за пятнадцать дней до даты окончания срока подачи заявок на участие в закупке;

• для участия в электронном конкурсе участник подает заявку на универсальной торговой площадке (http://utp.sberbank-ast.ru) (далее – УТП) в указанный в извещении о проведении электронного конкурса срок;

• заявки на участие в электронном конкурсе состоят из двух частей. При этом одна часть заявки содержит необходимые сведения и электронные документы об участнике конкурса, а другая – финансовое предложение;

• рассмотрение и оценка первой части заявки производится в срок не позднее двух рабочих дней с даты получения к ней доступа;

• выбор победителя осуществляется в срок не позднее одного рабочего дня после получения доступа к финансовому предложению (после рассмотрения первой части заявок). Протокол подведения итогов размещается в УТП и ЕИС.

Начальная (максимальная) цена договора для проведения электронного конкурса по отбору аудиторской организации была определена Советом директоров Компании.

По результатам проведения электронного конкурса Совет директоров Компании выдвигает кандидатуру победителя конкурса для утверждения общему собранию акционеров Компании.

Победителем электронного конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Транснефть» за 2023 год и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности за 1 квартал 2024 года признано АО «Кэпт».

Вознаграждение аудитора за аудиторские услуги за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Транснефть» в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности за 2023 год, аудит консолидированной финансовой отчетности Группы Транснефть, составленной по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2023 год, обзоры отчетности Группы Транснефть по состоянию на и за отчетные периоды, оканчивающиеся:

30.06.2023, 30.09.2023, 31.03.2024, подготовленной в соответствии с МСФО, определено по итогам проведения электронного конкурса и составило 6 120 000 рублей, кроме того НДС в соответствии с действующим законодательством.

Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса аудита

Комитетом по аудиту при совете директоров ПАО «Транснефть» производится оценка заключения, выданного аудитором, на соответствие требованиям Федерального закона от 30.12.2008 №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и действующих стандартов аудиторской деятельности.

Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности ПАО «Транснефть» за 2022 год, составленное АО «Кэпт» 28.02.2023, признано Комитетом по аудиту соответствующим требованиям, установленным Международными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации.

Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности ПАО «Транснефть» за 2023 год рассмотрено Комитетом по аудиту в рамках вопроса «О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Транснефть» за 2023 год» (протокол от 26.03.2024 №4). С учетом аудиторского заключения Комитет по аудиту рекомендовал Совету директоров ПАО «Транснефть» предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Транснефть» за 2023 год.

7.6.4. Защита инсайдерской информации

В рамках осуществления внутреннего контроля за соблюдением требований законодательства в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации в 2023 г. выполнены следующие мероприятия:

- в течение года проведено ознакомление вновь избранных членов органов управления и контроля, а также вновь принятых работников Компании с Правилами о порядке доступа к инсайдерской информации ПАО «Транснефть» и внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком и требованиями по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком (в течение 2023 г. проведен инструктаж 135 работников Компании при приеме на работу);
- с 18.10.2023 – 20.11.2023 проведено обучение работников ПАО «Транснефть», ООО «Транснефть Финанс», ООО «Транснефть – Технологии», ООО «Транснефть – Медиа» (ОСТ, включенных в список инсайдеров ПАО «Транснефть») на тему «Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации» с использованием электронного обучающего курса, разработанного совместно с ООО «НИИ Транснефть». Обучение пройдено 5 144 работниками Компании и ОСТ;

• проведено анкетирование членов органов управления и работников Компании о соблюдении требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации;

• на регулярной основе ведется список инсайдеров Компании (всего в списке 582 инсайдера), в 2023 г. в список инсайдеров включены 90 лиц, исключены 34;

• актуализирован Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Транснефть»;

• на сайте Компании и внутреннем корпоративном портале в специальном разделе «Инсайдерам» ежеквартально размещалась информация о начале и об окончании действия моратория на совершение операций с финансовыми инструментами Компании;

• подготовлен и направлен Президенту Компании Отчет о результатах осуществления внутреннего контроля в целях противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации в 2023 г.

7.6.5. Информация о деятельности в области соблюдения норм деловой этики

В 2023 году в ПАО «Транснефть» актуализирован документ, определяющий этические принципы и нормы делового поведения работников Группы «Транснефть», – Кодекс деловой этики группы «Транснефть». Действие документа распространяется на всех работников Группы «Транснефть» вне зависимости от занимаемой должности и выполняемых функций, а также членов Совета директоров ПАО «Транснефть».

Нормы Кодекса распространяются на отношения как внутри Группы «Транснефть», так и на взаимодействие с внешними заинтересованными сторонами (деловыми партнерами, акционерами и инвесторами, государственными органами, обществом).

Материалы о соблюдении этических принципов и норм делового поведения предоставляются на периодической основе Комитету по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть» в рамках выполнения им контрольных процедур.

7.6.6. Противодействие коррупции

Общее описание системы:

Приоритетные направления деятельности Компании в области предупреждения и противодействия коррупции определяет Совет директоров ПАО «Транснефть». Совет директоров ПАО «Транснефть» утверждает Антикоррупционную политику ПАО «Транснефть» и ежегодный отчет о реализованных в ПАО «Транснефть» мероприятиях по предупреждению и противодействию коррупции.

Координацию деятельности структурных подразделений ПАО «Транснефть» в области предупреждения и противодействия коррупции осуществляет Комиссия по противодействию коррупции ПАО «Транснефть». Сопровождение антикоррупционной деятельности и координацию мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции в ПАО «Транснефть», осуществляет отдел по противодействию коррупции.

Оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции осуществляет подразделение внутренеего аудита ПАО «Транснефть».

Результаты отчетного года:

Антикоррупционная деятельность осуществляется в соответствии с ежегодными планами мероприятий по предупреждению и противодействию коррупции. Отчеты об исполнении планов представляются Правлению ПАО «Транснефть». Отчет о реализованных антикоррупционных мероприятиях ежегодно представляется Совету директоров ПАО «Транснефть».

В 2023 году продолжена работа по совершенствованию нормативной базы в области предупреждения и противодействия коррупции. На постоянной основе реализовывались меры по предотвращению и урегулированию конфликта интересов, проводилось обучение и информирование работников.

Мероприятия по предупреждению и противодействию коррупции, проводимые на постоянной основе в соответствии с Методическими рекомендациями Минтруда России, мероприятия по исполнению поручений Правительства Российской Федерации, а также дополнительные меры по повышению эффективности противодействия коррупции в ПАО «Транснефть» и предложения, поступившие от самостоятельных структурных подразделений Компании, включены в План мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2024 год.

Подробнее см. в разделе 6.6.5.

7.7 Акционерный капитал, ценные бумаги

7.7.1. Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2023 уставный капитал Компании составлял 7 249 343 (семь миллионов двести сорок девять тысяч триста сорок три) руб. и был разделен на 7 249 343 акции, в том числе:

- 5 694 468 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая;
- 1 554 875 привилегированных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом принадлежит 100% голосующих обыкновенных акций ПАО «Транснефть» и 1 привилегированная акция.

Привилегированные акции Компании не являются голосующими и предоставляют их владельцам только право на получение фиксированных дивидендов по итогам работы Компании за год.

Информация о ценных бумагах Общества по состоянию на 31.12.2023, в том числе о размещении Обществом дополнительных акций и движении капитала за год

Тип акций	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость всех акций, руб.	Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации
Обыкновенные	5 546 847	5 546 847	№1-01-00206-А 08.08.1996
	21 901	21 901	№1-01-00206-А-002D 17.11.2016
	125 720	125 720	№1-01-00206-А-003D 11.01.2018
Согласно п. 8 ст. 20 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и на основании заявлений Эмитента Банком России сохранены индивидуальные номера (коды) второго и третьего дополнительных выпусков акций по истечении трех месяцев с момента государственной регистрации соответствующих отчетов об итогах дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг			
Привилегированные	1 554 875	1 554 875	№2-01-00206-А 08.08.1996

Акционеры Компании, доля которых в уставном капитале ПАО «Транснефть» составляет более 2%, а также информация об акциях, принадлежащих обществам, входящим в Группу «Транснефть» по состоянию на 31.12.2023:

Наименование	Количество, принадлежавших обыкновенных акций, шт.	Количество, принадлежавших привилегированных акций, шт.	Доля в уставном капитале, %	Доля обыкновенных акций, %
Российская Федерация в лице Росимущества	5 694 468	1	78,55	100
НКО АО НРД (номинальный держатель)	-	1 513 390	20,88	-
Группа «Транснефть»	-	1 561	0,02	-
Прочие юридические лица	-	902	0,01	-
Прочие физические лица	-	39 021	0,54	-

Структура уставного капитала на 31.12.2023

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.

По состоянию на 31.12.2023 в реестре акционеров было зарегистрировано:

- 2 499 физических лиц;
- 26 юридических лиц, из них 1 номинальный держатель.

По состоянию на 31.12.2023 0,02% от уставного капитала находилось в собственности Группы «Транснефть».

Полное наименование и адрес реестродержателя: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.», 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.5Б, помещение IX.

Биржевая информация о торговле акциями

Привилегированные акции Компании включены в Первый уровень листинга на Московской Бирже, входят в состав ключевых индексов Биржи.

Общая информация о привилегированных акциях ПАО «Транснефть»

Категория акций	Привилегированная именная бездокументарная акция
Номинальная стоимость	1 руб.
Тикер на Московской Бирже	TRNFP
ISIN код	RU0009091573
Код Bloomberg	TRNFP RX

Вес привилегированных акций ПАО «Транснефть» в индексах Московской Биржи на 31.12.2023

Наименование индекса	Вес, %
Индекс акций широкого рынка	0,51
Индекс Московской Биржи	0,61
Отраслевой индекс нефти и газа	5,15
Индекс акций государственного сектора	0,90

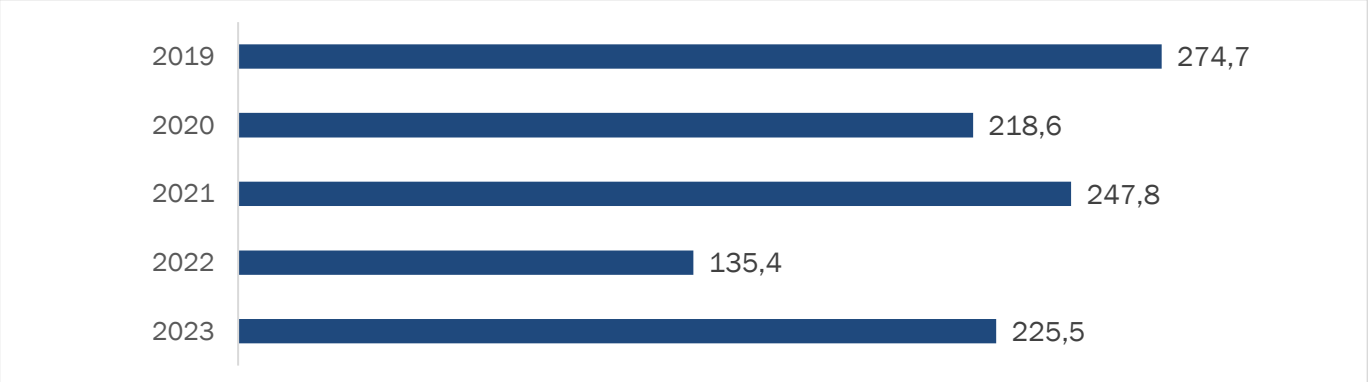
Итоги торгов привилегированными акциями Общества

Период	2019	2020	2021	2022	2023

Объем торгов, млрд руб.	62,0	110,5	76,1	37,9	401,8
Минимальная цена, руб.	146 000	128 700	139 000	70 600	85 650
Максимальная цена, руб.	179 850	179 100	179 300	161 800	151 650
Цена на конец года, руб.	176 700	140 600	158 800	87 100	144 500
Рыночная капитализация на конец года, млрд руб.	274,7	218,6	247,8	135,4	225,5

Информация о торгах привилегированными акциями ПАО «Транснефть» размещена на сайте Компании https://www.transneft.ru в разделе «Акционерам и инвесторам/Котировки акций»

Рыночная капитализация привилегированных акций, млрд руб.



В соответствии со стандартной рыночной практикой Компанией привлечен маркет-мейкер для обеспечения выполнения требований Московской Биржи по ликвидности и снижения волатильности привилегированных акций ПАО «Транснефть».

В рамках договора об информационно-техническом обеспечении Технического центра Московской Биржи Компания получает ежемесячные отчеты об итогах торгов привилегированными акциями и использует их для углубленного анализа ключевых тенденций и динамики активности основных групп инвесторов на рынке привилегированных акций.

В феврале 2024 года осуществлено дробление акций Компании с коэффициентом 1:100, номинальная стоимость одной акций после дробления составляет 0,01 рубля.

7.7.2. Облигации Компании

Рублевые облигации

Выпуски корпоративных облигаций, погашенные в 2023 году

Серия	Дата размещения	Дата погашения	Номинальный объем, руб.	Ставка купона, % годовых
Биржевые облигации серии БО-001Р-01	10.06.2016	02.06.2023	20 000 000 000	9,90%
Биржевые облигации серии БО-001Р-02	08.07.2016	30.06.2023	10 000 000 000	9,65%

Биржевые облигации серии БО-001Р-03	11.08.2016	03.08.2023	15 000 000 000	9,45%

Выпуски биржевых облигаций, находящиеся в обращении по состоянию на 31.12.2023

Серия	Дата размещения	Дата погашения/дата оферты	Номинальный объем, руб.	Ставка купона (текущая), % годовых
Биржевые облигации серии БО-07	26.04.2017	17.04.2024	17 000 000 000	8,75%
Биржевые облигации серии БО-001Р-05	03.02.2017	26.01.2024	15 000 000 000	9,25%
Биржевые облигации серии БО-001Р-08	19.10.2017	09.10.2025	25 000 000 000	7,90%
Биржевые облигации серии БО-001Р-13	08.11.2019	30.10.2026	15 000 000 000	6,85%

Информация о кредитных рейтингах по состоянию на 31.12.2023

Эксперт РА

RuAAA (прогноз стабильный)

НКР

AAA.ru (прогноз стабильный)

7.7.3. Дивидендная политика и распределение прибыли

В соответствии с распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2023 №818-р по итогам 2022 года на выплату дивидендов направлено 120 811 750 963,60 руб., в том числе:

по обыкновенным акциям (5 694 468 штук) в размере 94 899 448 113,60 руб., что составляет 16 665,20 руб. на одну обыкновенную акцию;

по привилегированным акциям (1 554 875 штук) в размере 25 912 302 850,00 руб., что составляет 16 665,20 руб. на одну привилегированную акцию.

По состоянию на 31.12.2023 ПАО «Транснефть» не имеет задолженности перед федеральным бюджетом по дивидендным выплатам.

Дивидендная история ПАО «Транснефть»

Наименование		2021 (за 2020)	2022 (за 2021)	2023 (за 2022)
Категория акции, руб. на акцию	обыкновенные	9 224,28	10 497,36	16 665 20
	привилегированные	9 224,28	10 497,36	16 665 20

Наименование	2021 (за 2020)	2022 (за 2021)	2023 (за 2022)
Общее количество акций, шт.	7 249 343	7 249 343	7 249 343
Общий размер дивидендов, руб.	66 869 969 648,04	76 098 963 234,48	120 811 750 963 60
Решение о выплате дивидендов	ГОСА от 29.06.2021	ГОСА от 30.06.2022	ГОСА от 30.06.2023

Фактическая выплата дивидендов с учетом возвратов, млн руб.

Наименование	2021 (за 2020)	2022 (за 2021)	2023 (за 2022)
Выплата дивидендов (на 31.12.2023)	66 815	75 536	119 944
Выплата дивидендов (после отчетной даты[60])	66 815	75 537	119 946

ПАО «Транснефть» выплачивает дивиденды в порядке и сроки, установленные законодательством Российской Федерации. Обязанность Компании по выплате дивидендов лицам, учитывающим акции в реестре акционеров на лицевом счете, считается исполненной с даты приема переводимых денежных средств организацией федеральной почтовой связи или с даты поступления денежных средств в кредитную организацию, в которой открыт банковский счет лица, имеющего право на получение дивидендов, (для кредитной организации - на ее счет), а лицам, учитывающим акции на счетах депо в депозитарии – с даты поступления денежных средств в кредитную организацию, в которой открыт специальный депозитарный счет депозитария (НКО АО НРД).

Дивиденды выплачены всем лицам, включенным в Список зарегистрированных лиц, имеющих право на получение дивидендов (доходную ведомость), за исключением лиц, по которым у регистратора Компании – АО «НРК – Р.О.С.Т.» отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора, а также по причине возврата невыплаченных дивидендов номинальными держателями, в том числе в соответствии с ограничениями, установленными Указом Президента Российской Федерации от 05.03.2022 №95 «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами» в порядке, предусмотренном Решениями Совета директоров Банка России.

Информация о распределении прибыли, млн руб.

[60] По состоянию на 22.04.2024.

Наименование	2021 год (за 2020 год)	2022 год (за 2021 год)	2023 год (за 2022 год)
Чистая прибыль отчетного периода	65 065,4	95 690,8	102 092,9
Выплата дивидендов, в т.ч. за счет:	66 870,0	76 099,0	120 811,8
чистой прибыли отчетного периода	65 065,4	76 099,0	102 092,9
нераспределенной прибыли прошлых лет	1 804,6	-	18 718,9
Оставить в распоряжении ПАО «Транснефть»	-	19 591,8	0,069

В соответствии с пунктом 10.1 Устава ПАО «Транснефть» в Компании создается резервный фонд в размере 15% уставного капитала Компании. Резервный фонд Компании формируется путем обязательных ежегодных отчислений до достижения им указанного размера. Размер ежегодных отчислений составляет не менее 5% чистой прибыли.

По состоянию на 31.12.2023 резервный фонд сформирован в полном объеме в размере 13 066 тыс. руб. (последнее отчисление в фонд производились в 2018 году на основании распоряжения Росимущества от 30.06.2018 №498-р).

7.7.4. Взаимодействие с акционерами

Акционеры. Раскрытие информации, каналы раскрытия информации; Статистика взаимодействия с акционерами (встречи, ответы на звонки и письменные запросы)

С 01.07.2023 ПАО «Транснефть» возобновило раскрытие информации в ограниченном объеме

- из обязательной для раскрытия информации в публичном доступе находятся: устав, внутренние и эмиссионные документы Компании, сообщения о существенных фактах в отношении облигаций Компании, сообщения, связанные с объявлением дивидендов и их выплатой, а также информация и документы, раскрытые в ограниченном объеме с 01.07.2023 (консолидированная финансовая отчетность и бухгалтерская отчетность по РСБУ за полугодие, 9 месяцев 2023 г. и за 2023 г., отчеты эмитента за 6 и 12 месяцев 2023 г., сообщения о существенных фактах).
- на постоянной основе проводилась работа с акционерами по изменению сведений лицевых счетов, по вопросам, связанным с обеспечением выплаты дивидендов, оформлению наследственных прав, даны ответы на вопросы акционеров и (или) наследников акционеров по телефону, предоставлена информация по запросам государственных органов (~ 891 обращение в Компанию и регистратору Компании – АО «НРК – Р.О.С.Т.»).

7.7.5. Взаимодействие с инвесторами

На рынке акций Московской Биржи обращаются только привилегированные акции ПАО «Транснефть», 100% обыкновенных акций принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

В целях совершенствования работы с инвестиционным сообществом в Компании с 2019 года функционирует Служба по работе с инвесторами. Основные задачи Службы – развитие диалога с инвестиционным сообществом, а также разработка и реализации мероприятий, направленных на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Компании.

При раскрытии информации Компания руководствуется требованиями действующего законодательства и оценкой рисков ее использования в целях осуществления возможных действий со стороны властей недружественных стран, способных оказать негативное влияние на Компанию, ее сотрудников, партнеров, клиентов и контрагентов, а также на результаты работы российского ТЭК в целом или отдельные аспекты такой работы.

В числе владельцев привилегированных акций Компании находится широкий круг российских институциональных инвесторов, а также институциональных инвесторов из зарубежных стран. При этом операции с акциями Компании, принадлежащими инвесторам из недружественных стран, приостановлены Банком России в соответствии с законодательством.

Серьезные интерес к привилегированным акциям Компании проявляют и российские частные инвесторы – физические лица, также присутствующие среди владельцев привилегированных акций, однако возможности по инвестированию средств со стороны данной категории инвесторов серьезно ограничивались высокой рыночной стоимостью 1 акции Компании – на конец 2023 года превысившей 140 тыс. руб. за акцию. Частные инвесторы из зарубежных стран остаются по-прежнему немногочисленными.

Для расширения возможностей инвестирования средств в привилегированные акции Компании со стороны российских розничных инвесторов в сентябре 2023 года Совет директоров рекомендовал осуществить дробление акций Компании, а в ноябре данное решение было одобрено акционером.

В целях осуществления дробления были внесены изменения в эмиссионную документацию, корректирующие параметры существующих выпусков акций с сохранением их регистрационных номеров. Дробление было произведено в феврале 2024 года.

Деятельность Компании освещают аналитики 5 следующих инвестиционных банков: Сбербанк, Синара, Финам, Газпромбанк и БКС. Газпромбанк возобновил аналитическое освещение Компании с февраля 2023 года, БКС – с июля 2023 года. Все аналитики на конец 2023 года имели рекомендацию «Покупать» по привилегированным акциям ПАО «Транснефть».

Информация об аналитиках, изучающих деятельность ПАО «Транснефть», опубликована на сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

ПАО «Транснефть» заинтересовано в развитии эффективного диалога с инвестиционным сообществом.

Контакты службы по работе с инвесторами:

руководитель службы: Хромушин Иван Валерьевич

телефон: +7(495) 950-84-54

электронная почта: ir@ak.transneft.ru

Подробнее о результатах и планах в области устойчивого развития см. разделы 1.6.4 и 6.3 Годового отчета.

7.8. Информация о сделках, участии в организациях, судебных разбирательствах

7.8.3. Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях

Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2023 представлена в Приложении №1.

Дивиденды, полученные ПАО «Транснефть» в 2023 году:

№ п/п	Наименование общества	Сумма, тыс. руб.	Орган управления, принявший решение
1	2	3	4
1.	АО «НПФ «Транснефть»	1 216 400	Единственный акционер (ПАО «Транснефть») (решение от 30.06.2023 №2)
2.	ООО «Транснефть – Балтика»	1 403 296	Общее собрание участников (протокол от 28.04.2023 №08/23)
3.	ООО «Транснефть – Балтика»	907 626	Общее собрание участников (протокол от 08.12.2022 №27/22)
4.	ООО «Транснефтьэнерго»	530 098	Единственный участник (ПАО «Транснефть») (решение от 20.04.2023 №3)
5.	ООО «Транснефтьэнерго»	328 777	Единственный участник (ПАО «Транснефть») (решение от 08.12.2022 №17)
6.	МК «КТК Компани» (ООО)	1 417 100	Единственный участник (ПАО «Транснефть») (решение от 05.05.2023 №2)
7.	МК «КТК Компани» (ООО)	3 504 943	Единственный участник (ПАО «Транснефть») (решение от 01.09.2023 №3)
8.	АО «Транснефть – Верхняя Волга»	7 000 005	Единственный акционер (ПАО «Транснефть») (решение от 30.12.2022 №30)
9.	АО «Транснефть – Верхняя Волга»	5 115 717	Единственный акционер (ПАО «Транснефть») (решение от 29.11.2022 №24)
10.	АО «Связьтранснефть»	5 227 705	Общее собрание акционеров (протокол от 30.12.2022 №24)
11.	АО «Связьтранснефть»	3 636 665	Общее собрание акционеров (протокол от 08.12.2022 №21)

№ п/п	Наименование общества	Сумма, тыс. руб.	Орган управления, принявший решение
12.	АО «Транснефть – Западная Сибирь»	4 721 179	Общее собрание акционеров (протокол от 29.11.2022 №23/2022)
13.	АО «Транснефть – Урал»	1 235 507	Общее собрание акционеров (протокол от 08.12.2022 №25)
14.	АО «Транснефть – Сибирь»	5 500 018	Единственный акционер (ПАО «Транснефть») (решение от 30.12.2022 №40)
16.	ПАО «НМТП»	9 319 118	Общее собрание акционеров (протокол от 05.07.2023 №62-ОСА НМТП)

7.8.5. Информация об инвестиционных вложениях ПАО «Транснефть», предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год

В 2023 году ПАО «Транснефть» не осуществляло инвестиционных вложений, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год.

7.8.6. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности

По состоянию на 31.12.2023 отсутствуют неоконченные судебные разбирательства, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности, которые могут оказать существенное влияние на результаты его финансово-хозяйственной деятельности.

7.8.7. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности

По состоянию на 31.12.2023 отсутствуют неоконченные судебные разбирательства, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности, которые могут оказать существенное влияние на результаты его финансово-хозяйственной деятельности.

Раздел 8. Исполнение поручений Президента и Правительства Российской Федерации

8.1. Об утверждении программы инновационного развития, разработанной (скорректированной) на основании методических указаний, утвержденных Поручением №ДМ-П36-7563 от 07.11.2015 (Директивы Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 №1471п-П13)

В соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 №ДМ-П36-7563 и Директивами Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 №1471п-П13 на основании методических указаний, утвержденных поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 №ДМ-П36-7563 разработана Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годы.

Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годы согласована Минэнерго России, Минобрнауки России, Минэкономразвития России, одобрена на заседании Межведомственной комиссии по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 07.10.2016 №10-Д01) и утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.11.2016 (протокол №21).

В 2021 году в связи с плановым завершением Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годы в инициативном порядке разработана, согласована Минэнерго России, Минобрнауки России, Минэкономразвития России, Минвостокразвития России, рассмотрена на заседании Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 27.12.2021 №14-Д01) и утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 26.01.2022 №1) Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2022–2026 годы.

Все мероприятия и показатели Программы инновационного развития, предусмотренные в 2023 году, выполнены в полном объеме, отчет о реализации Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» за 2023 год планируется к утверждению в 2024 году.

8.2. Об инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат АО, правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот, и оценки стоимости прав на них (Директивы Правительства Российской Федерации от 30.08.2018 №7050)

Во исполнение поручения Правительства РФ от 25.08.2017 №ИШ-П8-5594, Директив Правительства Российской Федерации от 30.08.2018 №7050 «Об инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат АО, правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот, и оценки стоимости прав на них» в 2018–2019 годах на основании приказа ПАО Транснефть» от 06.11.2019 №166 в ПАО «Транснефть» и ОСТ были осуществлены следующие мероприятия:

– проведена инвентаризация прав на РИД в установленный срок с 30.11.2018 по 03.06.2019;

– итоги инвентаризации прав на РИД заслушаны на заседании центральной инвентаризационной комиссии ПАО «Транснефть» (далее – ЦИК ПАО «Транснефть»). Подготовлены рекомендации ЦИК ПАО «Транснефть» по учету прав на РИД и переданы в ОСТ;

– по результатам проведенной инвентаризации и разработанных планов мероприятий ПАО «Транснефть» и ОСТ реализованы рекомендации ЦИК ПАО «Транснефть» по учету прав на РИД.

В 2023 году также была проведена инвентаризация прав на РИД в инициативном порядке. Целями инвентаризации являлось обеспечение правовой охраной и учет выявленных РИД, права на которые принадлежат ПАО «Транснефть» и организациям системы «Транснефть», а также постановка прав на РИД на баланс ПАО «Транснефть» и ОСТ в качестве нематериальных активов.

8.3. О включении в Долгосрочную программу развития Общества основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, в соответствии с подпунктом «б» пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 01.07.2014 №Пр-1627

В Долгосрочную программу развития ПАО «Транснефть» (глава 11 «Управление персоналом»), включена информация о потребности в персонале организаций системы «Транснефть», в т.ч. по инженерно-техническим специальностям.

8.4. О внесении изменений в планы развития, в том числе в Долгосрочные программы развития, стратегии и инвестиционные программы Общества в части выделения в них отдельных разделов (специальных мероприятий), обеспечивающих приоритетный характер финансирования задач (при необходимости разработку таких мероприятий) социально-экономического развития Дальнего Востока, во исполнение подпункта «б» пункта 6 поручения Правительства Российской Федерации от 30.09.2015 №ДМ-П16-6658 (Директивы Правительства Российской Федерации от 28.06.2016 №4531п-П13)

В рамках исполнения подпункта «б» пункта 6 поручения Правительства Российской Федерации от 30.09.2015 №ДМ-П16-6658 (Директивы Правительства Российской Федерации от 28.06.2016 №4531п-П13) в состав Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» включен раздел по развитию Дальнего Востока (глава «Деятельность ПАО «Транснефть» на территории Дальневосточного федерального округа»). Откорректированная ДПР утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 30.12.2016 (протокол №27). В 2017 году в рамках ежегодной корректировки ДПР в разделе по развитию Дальневосточного федерального округа в соответствии с решением и указанием Правительства Российской Федерации все плановые значения показателей приведены в разрезе субъектов РФ, входящих в состав ДФО. Ранее плановые показатели формировались для Дальневосточного федерального округа в целом.

В 2023 году в соответствии с требованием Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50%, была осуществлена очередная корректировка Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» с продлением срока действия ДПР до 2027 года. Откорректированная ДПР была утверждена решением Совета директоров от 08.06.2023 (протокол №8).

8.5. О внедрении рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности. Поручение Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 №ИШ-П8-5594. Директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 №9177-П13

Во исполнение поручения Правительства РФ от 25.08.2017 №ИШ-П8-5594, Директив Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 №9177-П13 «О внедрении рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях» (далее – Рекомендации) в 2018–2023 годах на основании решения Совета директоров ПАО «Транснефть» были осуществлены следующие мероприятия:

– проведен анализ управления правами на РИД в ПАО «Транснефть» в соответствии с положениями Рекомендаций;

– разработан и утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» нормативный документ «Основные положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» (вместо документа, утвержденного в 2014 году);

– разработана и утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» программа (внутренний документ) по управлению правами на РИД в ПАО «Транснефть» в соответствии с Рекомендациями.

Кроме того, с целью повышения эффективности действующей системы управления правами на РИД в ПАО «Транснефть» и ОСТ в 2018–2023 годах был реализован комплекс следующих мероприятий:

– разработаны и утверждены нормативные документы ПАО «Транснефть», регулирующие деятельность в области управления интеллектуальной собственностью;

– Федеральной службой по интеллектуальной собственности (Роспатент) 28.12.2020 было опубликовано решение о признании товарного знака ПАО «Транснефть» общеизвестным с 25.12.2019. Общеизвестный товарный знак ПАО «Транснефть» внесен в Реестр общеизвестных товарных знаков под №222 в отношении следующих услуг: «транспортировка и хранение нефти и нефтепродуктов, услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов (для третьих лиц)». Правовая охрана общеизвестного товарного знака действует бессрочно;

– проведено 14 заседаний Комиссии по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть», посвященные актуальным вопросам правовой охраны, использования и учета результатов интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и ОСТ;

– продолжена реализация комплексной системы патентной аналитики с целью дальнейшего применения полученных результатов в производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» и ОСТ: проведены предварительные патентные исследования при включении заявленных тематик НИОКР в ежегодный Сводный план НИОКР ПАО «Транснефть» и ОСТ, проведены патентные исследования на этапах выполнения НИОКР, осуществлено

построение 13 патентных ландшафтов по перспективным технологическим направлениям ПАО «Транснефть»;

– для работников ПАО «Транснефть» и ОСТ организованы и проведены 6 научно-практических семинаров по вопросам интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть», а также 18 онлайн-семинаров, посвященных вопросам управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, с привлечением высококвалифицированных специалистов в области интеллектуальной собственности, программы и курсы переподготовки и повышения квалификации в сфере интеллектуальной собственности прошли 69 работников ПАО «Транснефть» и ОСТ;

– проведено 20 целевых и комплексных проверок ОСТ по управлению правами на РИД в целях контроля за реализацией ОСТ единой политики в сфере интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть»;

– осуществлены работы по модернизации единой базы данных «Информационная система управления результатами интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (ИСУРИД);

– продолжено проведение ежегодных мероприятий по выявлению, правовой охране и защите РИД.

8.6. О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ и иных планов по развитию инфраструктуры, реализуемых государственными корпорациями, государственными компаниями и иными организациями с государственным участием

Во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 29.10.2018 №8860п-П13 представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ, включенных в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 №91-р и соответствующего решения Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.12.2018 (протокол №19) в целях обеспечения соответствия внутренних нормативных документов ПАО «Транснефть» порядку, утвержденному постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 №1502 «О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока плановых и программно-целевых документов государственных корпораций, государственных компаний и иных организаций» (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2018 №232) ПАО «Транснефть» разработан нормативный документ «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Порядок согласования плановых и программно-целевых документов ПАО «Транснефть» с Минвостокразвития России» и утвержден Приказом ПАО «Транснефть» от 20.12.2018 №193. В соответствии с требованиями данного документа в 2023 году Минвостокразвития России письмом от 21.02.2023 №ГГ-06-1800/2249 (вх. №20985) согласовало проект

откорректированной редакции Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» на период 2023 – 2027 годы, а также согласовало представленный письмом №ПАО-06-01-07/24687-КТ от 04.07.2023 Отчет о реализации Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» за 2022 год.

8.7. О повышении производительности труда (Директивы Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 №12153п-П13)

Во исполнение Директивы Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 №12153п-П13 проведено заседание Совета директоров ПАО «Транснефть» (Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» №4 от 06.03.2020).

В Долгосрочной программе развития ПАО «Транснефть» (глава «Управление персоналом») зафиксирован перечень мероприятий ПАО «Транснефть», направленных на обеспечение роста производительности труда.

Перечень ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть», а также их плановые значения определяются Директивами Правительства РФ.

8.8. О возможности перехода АО на налоговый контроль в форме налогового мониторинга (Директива Правительства Российской Федерации от 13.12.2019 №11528п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства РФ от 13.12.2019 №11528п-П13 на заседаниях Совета директоров ПАО «Транснефть» рассмотрен вопрос о возможности перехода ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» на налоговый контроль в форме налогового мониторинга (Протокол №1 от 31.01.2020, Протокол №19 от 10.11.2020, Протокол №10 от 30.05.2022).

В соответствии с указанными протоколами осуществлен ряд мероприятий по переходу организаций системы «Транснефть» на налоговый мониторинг, в течение 2023 года продолжалась работа по дальнейшему переходу организаций на налоговый мониторинг.

По состоянию на 01.01.2024 к режиму налогового мониторинга присоединились 6 организаций: ООО «Транснефть – Балтика», ООО «Транснефть – Восток», ООО «Транснефть – Порт Козьмино», АО «Транснефть – Западная Сибирь», ООО «Транснефть – Порт Приморск» и АО «Связьтранснефть».

В течение 2023 года продолжалась работа по созданию и тиражированию корпоративной информационной системы «Витрина налогового мониторинга» (КИС ВНМ), которая является инструментом информационного взаимодействия с ФНС России. Приказом ПАО «Транснефть» №261 от 11.12.2023 КИС ВНМ введена в постоянную (промышленную) эксплуатацию.

В 2024 году планируется продолжить работу по переводу ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» на новый порядок налогового контроля в форме налогового мониторинга и подключению к КИС ВНМ организаций системы «Транснефть», планируемых к переводу на налоговый мониторинг с 2025 года.

8.9. Об изменении структуры Годового отчета общества (Директивы Правительства Российской Федерации от 06.04.2015 №2007п-П13)

Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2023 год подготовлен в соответствии с требованиями к содержанию годового отчета Положения Банка России от 27.03.2020 №714-П, а также с учетом примерной структуры годового отчета, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 №1214 «О совершенствовании порядка управления акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями» и указанных Директив.

8.10. О включении в новые экспортные контракты оговорки о возможности осуществления расчетов в рублях, а также установления обоснованной минимальной доли расчетов по экспорту, осуществляемых в российских рублях (Директивы Правительства Российской Федерации от 23.07.2015 №4807п-П13, письмо Росимущества от 12.08.2015 №11/33117)

Во исполнение указанных Директив решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 30.09.2015 (протокол №25) принято решение о включении в новые экспортные контракты оговорки о возможности осуществления расчетов в рублях, а также установления обоснованной минимальной доли расчетов по экспорту, осуществляемых в российских рублях.

8.11. О владении активами, находящимися на территории Российской Федерации через иностранные юридические лица (Директивы Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 №5945п-П13)

Во исполнение указанных Директив Правительства Российской Федерации информация о структуре владения ПАО «Транснефть» активами на территории Российской Федерации через иностранные юридические лица размещена на Межведомственном Портале Росимущества.

8.12. О направлении в федеральный бюджет части чистой прибыли в виде дивидендов по акциям, принадлежащим Российской Федерации, указание Президента Российской Федерации от 20.04.2017 №ПР-758

В соответствии с распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2023 №818-р по итогам 2022 года на выплату дивидендов направлено 120 811 750 963,60 руб., в том числе:

– по обыкновенным акциям (5 694 468 штук) в размере 94 899 448 113,60 руб., что составляет 16 665,20 руб. на одну обыкновенную акцию;

– по привилегированным акциям (1 554 875 штук) в размере 25 912 302 850,00 руб., что составляет 16 665,20 руб. на одну привилегированную акцию.

Дивиденды по итогам деятельности за 2022 год выплачены в порядке и в сроки, установленные законодательством Российской Федерации. По состоянию на 31.12.2023 ПАО «Транснефть» не имеет задолженности перед федеральным бюджетом по дивидендным выплатам.

8.13. Предоставление сведений об исполнении требований постановления Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 №439 «Об установлении требований к условиям и срокам

отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества (поручение Правительства Российской Федерации от 17.04.2020 №МХ-П16-3596кв)

Во исполнение указанного поручения в Росимущество направлена информация об отсутствии договоров аренды недвижимого имущества с арендаторами, осуществляющими деятельность в отраслях российской экономики, в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распространения новой коронавирусной инфекции, перечень которых утвержден постановлением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2020 года №434 по форме, установленной письмом Росимущества от 08.05.2020 №11/14467.

8.14. Об осуществлении закупки продукции у организации оборонно-промышленного комплекса неконкурентным способом при условии наличия заключения об отнесении продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов (Директивы Правительства Российской Федерации от 23.12.2021 №14241п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 23.12.2021 №14241п-П13 Советом директоров ПАО «Транснефть» 28.02.2022 (протокол №3) принято решение об утверждении изменения №7 в Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть», предусматривающего включение в перечень случаев осуществления закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) случая закупки у организации оборонно-промышленного комплекса производимой ею продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов, при условии наличия выданного Минпромторгом России заключения об отнесении такой продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов.

8.15. О неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2022 году в случае нарушений обязательств поставщиком (исполнителем, подрядчиком) из-за последствий введения ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств (Директивы Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 №2182п-П13кс)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 №2182п-П13кс Советом директоров ПАО «Транснефть» 16.03.2022 (протокол №4) принято решение:

– об утверждении изменения №8 в Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть» ПАО «Транснефть»;

– о возможности не размещать до 1 января 2023 года в единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд сведения о закупках товаров, работ, услуг, а также информацию о поставщиках (подрядчиках, исполнителях), с которыми заключены договоры;

– не применять в 2022 году штрафные санкции в связи с нарушением поставщиком (исполнителем, подрядчиком) обязательств, предусмотренных договором, в связи с введением

ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств;

– о возможности в 2022 году изменения условий договора, если в связи с введением ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств при исполнении такого договора возникли независящие от сторон договора обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения без изменения условий.

8.16. Об обеспечении обязательного включения в договор условия о размере аванса при осуществлении закупок кранового оборудования (Директивы Правительства Российской Федерации от 20.06.2022 №6719п-П9)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 20.06.2022 №6719п-П9 Советом директоров ПАО «Транснефть» 20.09.2022 (протокол №13) принято решение:

– обеспечить включение в договоры, заключаемые в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» по результатам закупок кранового оборудования, включенного в реестр промышленной продукции, произведенной на территории Российской Федерации, в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 17.07.2015 №719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации», а также в договоры, заключенные ранее по результатам закупок указанного кранового оборудования российского происхождения, условий об авансовых платежах, включая установление их размера не менее 50% от цены договора, и о возврате авансовых платежей в случае неисполнения поставщиком условий такого договора.

8.17. О разработке и принятии локальных нормативных актов ПАО «Транснефть», устанавливающих нормирование закупок отдельных видов товаров, работ, услуг;

о размещении нормативов закупок на официальных сайтах ПАО «Транснефть» в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;

об обязательном применении нормативов закупок при планировании и осуществлении хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть», во исполнение пункта 2 поручения Правительства Российской Федерации от 12.12.2015 №ДМ-П9-8413 (Директивы Правительства Российской Федерации от 19.04.2016 №2793п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 19.04.2016 №2793п-П13 решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 28.07.2016 (протокол №14) утверждены Нормативы закупок отдельных видов товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть» (далее – Нормативы закупок).

В соответствии с пунктом 3.5 Нормативов закупок проведена корректировка (актуализация) Нормативов закупок, которая утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 30.06.2023 №10).

В связи с ограничениями на размещение сведений о закупках, осуществляемых заказчиками, в отношении которых иностранными государствами введены санкции и меры ограничительного характера, размещение утвержденных Нормативов закупок на официальном сайте ПАО «Транснефть» в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (www.transneft.ru) в 2023 году не осуществлялось.

Нормативы закупок применяются ПАО «Транснефть» при планировании закупок, подготовке документации о закупке, а также для контроля над ценами включенных в Нормативы закупок товаров, работ, услуг в заключенных по результатам проведенных закупок договорах.

8.18. Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации АО на период не менее чем до 2024 года включительно (Директивы Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 №3438п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 №3438п-П13 и решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.05.2021 (протокол №4) ПАО «Транснефть» разработана Стратегия цифровой трансформации до 2025 г.

В Стратегии цифровой трансформации предусмотрены программы цифрового развития бизнеса, которые позволили сгруппировать цифровые инициативы по основным направлениям деятельности Компании. В результате были сформированы десять программ цифрового развития бизнеса, в совокупности охватывающих все бизнес-процессы ПАО «Транснефть».

Совет директоров ПАО «Транснефть» 28.12.2022 (протокол №19) утвердил актуализированную Стратегию цифровой трансформации до 2025 года. Ранее Стратегия прошла согласование в Министерстве энергетики Российской Федерации и Министерстве цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации.

В 2023 году осуществлялась работа по реализации Стратегии цифровой трансформации ПАО «Транснефть» до 2025 года с учетом утвержденных новых требований для достижения установленных значений ключевых показателей эффективности цифровой трансформации, в том числе организационные и технические мероприятия по переходу ПАО «Транснефть» и организаций системы ПАО «Транснефть» на использование отечественного программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции.

8.19. О привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации акционерным обществом проектов за рубежом (Директивы Правительства Российской Федерации от 15.04.2021 №3502п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 15.04.2021 №3502п-П13 и решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.05.2021 (протокол №4) ПАО «Транснефть» принято решение обеспечить привлечение российских инжиниринговых компаний при реализации проектов за рубежом при отсутствии в ПАО «Транснефть» собственного инжинирингового подразделения или дочернего общества, оказывающего инжиниринговые услуги за рубежом и ежегодное представление в Минпромторг России и размещение на

Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информации о привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации проектов за рубежом.

В 2023 году при реализации проектов ПАО «Транснефть» за рубежом российские инжиниринговые компании не привлекались. Информация об отсутствии проектов за рубежом с привлечением российских инжиниринговых компаний размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

8.20. О минимальной доле закупок товаров российского происхождения (Директивы Правительства Российской Федерации от 23.04.2021 №3853п-П7)

Во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 23.04.2021 №3853п-П7 решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 25.06.2021 (протокол №7 от 28.06.2021) в Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть» внесены изменения в части:

а) осуществления неконкурентных закупок с целью обеспечения выполнения долей закупок товаров российского происхождения (в том числе товаров, поставляемых при выполнении закупаемых работ, оказании закупаемых услуг), установленных постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2020 №2013 «О минимальной доле закупок товаров, российского происхождения» (далее – Постановление №2013);

б) предъявления требования при осуществлении закупок, указанных в подпункте «а» настоящего пункта, о наличии предлагаемого (предлагаемых) к поставке товара (товаров) в реестрах, предусмотренных пунктом 2 Постановления №2013, и представлении участниками закупки информации о номере (номерах) реестровой записи (реестровых записей) соответствующих реестров;

в) включения в договоры, заключаемые по результатам закупок, указанных в подпункте «а» настоящего пункта, номера (номеров) реестровой записи (реестровых записей) предложенного (предложенных) к поставке товара (товаров) участником закупки;

г) установления запрета при исполнении договоров, заключенных по результатам осуществления закупок, указанных в подпункте «а» настоящего пункта замены товара (товаров) содержащегося (содержащихся) в одном из реестров, предусмотренных пунктом 2 Постановления №2013, на товар (товары), не содержащийся (не содержащиеся) в таких реестрах.

8.21. Об установлении показателя депремирования единоличного исполнительного органа АО (Директивы Правительства Российской Федерации от 29.04.2022 №4509п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 29.04.2022 №4509п-П13 Советом директоров ПАО «Транснефть» 29.04.2022 (протокол №12) утверждено изменение №2 в Положение о вознаграждении единоличного исполнительного органа ПАО «Транснефть», утвержденное решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (протокол №5) от 23.04.2018.

Указанное изменение предусматривает дополнение перечня понижающих факторов, применяемых для определения КТУ единоличного исполнительного органа показателем

депремирования «Несвоевременная подготовка и реализация планов, разрабатываемых в рамках Директив Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 года №3438п-П13, по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, с учетом степени выполнения».

Решением Совета директоров от 27.03.2023 (протокол от 28.03.2023 №3) утверждена Методика оценки своевременности подготовки и реализации планов по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «Транснефть».

8.22. О поэтапной закупке (переоборудовании) транспортных средств и техники, работающих на природном газе, в сроки, синхронизированные со сроками ввода в эксплуатацию соответствующей инфраструктуры в субъектах Российской Федерации (Директивы Правительства Российской Федерации от 13.05.2022 №1482п-П13)

В рамках исполнения Директив о поэтапной закупке (переоборудовании) транспортных средств и техники, работающих на природном газе, в сроки, синхронизированные со сроками ввода в эксплуатацию соответствующей инфраструктуры в субъектах Российской Федерации (Директивы Правительства Российской Федерации от 13.05.2022 №1482п-П13) в 2023 году ОСТ приобретено 128 ед. транспортных средств, использующих природный газ в качестве моторного топлива.

8.23. О совершенствовании системы ключевых показателей эффективности деятельности общества во исполнение пункта 4 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 №Пр-1474 (Директивы Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 №2579п-П13), «Методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава» (распоряжение Правительства РФ от 28.12.2020 г. №3579-р) и Директив Правительства РФ от 02.03.2021 №1891п-П13 «Об утверждении ключевых показателей эффективности Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава Общества» (Директивы Правительства РФ от 19.01.2023 №424п-П23)

Ключевые показатели эффективности деятельности ПАО «Транснефть» и их целевые значения на 2023, 2024 и 2025 годы утверждены решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 07.02.2023 (протокол №1), во исполнение Директив Правительства РФ от 19.01.2023 №424п-П13.

«Система ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» и «Методика оценки выполнения ключевых показателей эффективности

хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» утверждены решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 01.10.2021 (протокол №11) в соответствии с «Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава» (распоряжение Правительства РФ от 28.12.2020 №3579-р).

В соответствии с «Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава» (распоряжение Правительства РФ от 28.12.2020 №3579-р и распоряжение Правительства РФ от 10.12.2021 №3522-р) Советом директоров ПАО «Транснефть» приняты к сведению индикативные значения ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» на 2022 год[61].

Подробная информация о принятой в Компании системе КПЭ приведена в разделе 4.6 настоящего Отчета.

8.24. О взаимодействии с организациями промышленности и условиях договоров поставки промышленной продукции» (Директивы Правительства Российской Федерации от 14.02.2023 №1573п-П13)

Советом директоров ПАО «Транснефть» от 27.03.2023 (протокол от 28.03.2023 №3) принято решение о переходе на долгосрочные договоры поставки продукции машиностроения, устанавливающие гарантированный объем ее закупки, о предоставлении ПАО «Транснефть» организациям промышленности, зарегистрированным на территории Российской Федерации, авансового платежа не менее 50% по действующим и заключаемым договорам поставки промышленной продукции, указанной в приложении №2 к Директивам Правительства Российской Федерации от 14.02.2023 №1573п-П13.

Также принято решение об использовании ПАО «Транснефть» при работе с системообразующими организациями промышленности независимой (в том числе банковской) гарантии вместо обеспечительного (гарантийного) платежа (за исключением требований к обеспечению заявки на участие в закупке, участниками которой являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, к обеспечению исполнения договора, заключаемого по результатам такой закупки).

Указанные решения размещены на межведомственном портале по управлению государственной собственностью (МВ Портал) в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

[61] Решение Совета директоров ПАО «Транснефть» от 16.03.2022, протокол № 4.

8.25. Об утверждении условий оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть» с учетом реализации особо значимых проектов (функциональных ключевых показателей эффективности) и его дочерних (зависимых) обществ» (Директивы Правительства Российской Федерации от 03.04.2023 №3608п-П13)

Советом директоров ПАО «Транснефть» 13.04.2023 (протокол №4) принято решение об утверждении и вступлении в силу условий оплаты труда и размер годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения руководителя Компании, а также приведение трудовых договоров с руководителем Компании и иными должностными лицами руководящего состава Компании в соответствие с Положением об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2023 года №209 «Об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации» с учетом примерной формы трудового договора руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, разработанной Минфином России и Минтрудом России.

8.26. Об утверждении функциональных ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава ПАО «Транснефть» (Директивы Правительства Российской Федерации от 03.04.2023 №7090п-П13)

В соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 №3579-р, в ред. от 29.06.2023 №1740-р) перечень, и плановые значения функциональных ключевых показателей эффективности устанавливаются решением Совета директоров Компании на основании Директив Правительства Российской Федерации.

08.08.2023 Правительством Российской Федерации изданы Директивы №7090п-П13, которыми определены перечень и плановые значения ФКПЭ ПАО «Транснефть» на 2023, 2024 и 2025 годы.

Советом директоров ПАО «Транснефть» 15.09.2023 (протокол №13) и 30.11.2023 (протокол №18) принято решение об утверждении функциональных ключевых показателей эффективности и их целевых значений в соответствии с перечнем функциональных ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» на 2023, 2024 и 2025 годы. Также утверждено минимальное и предельное значение каждого функционального ключевого показателя эффективности, которые учитываются при рассмотрении вопросов выплаты вознаграждения руководящему составу Компании, а также промежуточные целевые значения функциональных ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» на каждый квартал 2023 года нарастающим итогом.

Решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 28.12.2023 (протокол №21) утверждена Методика оценки выполнения функциональных (индивидуальных) ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «Транснефть» для применения начиная с итогов работы за 2023 год.

Приложение № 1. Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2023

Участие ПАО «Транснефть» в коммерческих организациях по состоянию на 31.12.2023

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности
Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале от 50% + 1 акция до 100%		
1	Акционерное общество «Транснефть – Сибирь» (АО «Транснефть – Сибирь»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов
2	Акционерное общество «Транснефть – Дружба» (АО «Транснефть – Дружба»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов
3	Акционерное общество «Транснефть – Приволга» (АО «Транснефть – Приволга»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов
4	Акционерное общество «Транснефть – Прикамье» (АО «Транснефть – Прикамье»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов
5	Акционерное общество «Транснефть – Западная Сибирь» (АО «Транснефть – Западная Сибирь»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов
6	Акционерное общество «Транснефть – Урал» (АО «Транснефть – Урал»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов
7	Акционерное общество «Транснефть — Верхняя Волга» (АО «Транснефть – Верхняя Волга»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов
8	Акционерное общество «Транснефть – Север» (АО «Транснефть – Север»)	Транспортировка нефти
9	Акционерное общество «Черноморские магистральные нефтепроводы» (АО «Черномортранснефть»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов
10	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Балтика» (ООО «Транснефть – Балтика»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности
11	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Восток» (ООО «Транснефть – Восток»)	Транспортировка нефти
12	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Дальний Восток» (ООО «Транснефть – Дальний Восток»)	Транспортировка нефти
13	Акционерное общество «Транснефтепродукт» (АО «Транснефтепродукт»)	Оптовая торговля топливом
14	Международная компания «КТК Компани» (Общество с ограниченной ответственностью) (МК «КТК Компани» (ООО))	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки
15	Международная компания «КТК Инвестментс Компани» (Общество с ограниченной ответственностью) (МК «КТК Инвестментс Компани» (ООО))	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки
16	Акционерное общество «Транснефтепродукт – Запад» (АО «Транснефтепродукт – Запад»)	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению
17	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Порт Приморск» (ООО «Транснефть – Порт Приморск»)	Транспортная обработка прочих грузов
18	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Порт Козьмино» (ООО «Транснефть – Порт Козьмино»)	Транспортировка нефти
19	Акционерное общество «Транснефть – Подводсервис» (АО «Транснефть – Подводсервис»)	Диагностика, ремонт подводных переходов

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности
20	Акционерное общество «Институт по проектированию магистральных трубопроводов» (АО «Гипротрубопровод»)	Разработка проектно-сметной документации
21	Акционерное общество «Связь объектов транспорта и добычи нефти» (АО «Связьтранснефть»)	Обеспечение технологической связью объектов магистральных нефтепроводов
22	Акционерное общество «Транснефть – Диаскан» (АО «Транснефть – Диаскан»)	Диагностика линейной части трубопроводов
23	Акционерное общество «Транснефть – Автоматизация и Метрология» (АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология»)	Метрологическое обеспечение транспорта нефти
24	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Трубопроводная строительная дирекция» (ООО «Транснефть – ТСД»)	Производство общестроительных работ
25	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Транснефть» (АО «НПФ «Транснефть»)	Негосударственное пенсионное обеспечение
26	Общество с ограниченной ответственностью Управляющая компания «Транснефть Инвест» (ООО УК Транснефть Инвест)	Доверительное управление активами негосударственного пенсионного фонда
27	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Медиа» (ООО «Транснефть – Медиа»)	Издательская деятельность
28	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Финанс» (ООО «Транснефть Финанс»)	Оказание услуг по ведению бухгалтерского, налогового и управленческого учета
29	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефтьэнерго» (ООО «Транснефтьэнерго»)	Реализация электроэнергии

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности
30	Общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт трубопроводного транспорта» (ООО «НИИ Транснефть»)	Научно-исследовательская деятельность
31	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Сервис» (ООО «Транснефть – Сервис»)	Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях
32	Акционерное общество «Транснефть-Терминал» (АО «ТНТ»)	Оказание услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов
33	Акционерное общество «Транснефть – Сервис» (АО «Транснефть – Сервис»)	Оптовая торговля топливом
34	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Логистика» (ООО «Транснефть – Логистика»)	Организация перевозок грузов
35	Общество с ограниченной ответственностью «Уральские динамические машины» (ООО «УДМ»)	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
36	Общество с ограниченной ответственностью «Грузовая» (ООО «Грузовая»)	Деятельность железнодорожного транспорта
37	Акционерное общество «Томский завод электроприводов» (АО «ТОМЗЭЛ»)	Точное машиностроение
38	Общество с ограниченной ответственностью «ТранснефтьЭлектросетьСервис» (ООО «ТЭС»)	Оказание услуг по передаче электрической энергии

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности
39	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Технологии» (ООО «Транснефть – Технологии»)	Обслуживание средств автоматизации, систем телемеханизации и автоматизированных систем управления технологическими процессами
40	Общество с ограниченной ответственностью «УК Эволюция» (ООО «УК Эволюция»)	Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом
41	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Надзор» (ООО «Транснефть Надзор»)	Технический и строительный надзор и контроль
42	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Телеком» (ООО «Транснефть Телеком»)	Деятельность в области электросвязи
43	Общество с ограниченной ответственностью «Тихорецк – Нафта» (ООО «Тихорецк – Нафта»)	Транспортная обработка прочих грузов
44	Производственное унитарное предприятие «Запад - Телекомнефтепродукт» (Унитарное предприятие «Запад – Телекомнефтепродукт»)	Оказание услуг связи
45	Унитарное производственное предприятие «Запад – Транснефтепродукт» (Унитарное предприятие «Запад – Транснефтепродукт»)	Транспортировка нефтепродуктов
46	Акционерное общество «ПРОМСФЕРА» (АО «ПРОМСФЕРА»)	Сдача в аренду недвижимого имущества
47	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Консалтинг» (ООО «ТН-К»)	Разработка компьютерного программного обеспечения
54	Общество с ограниченной ответственностью «РУСЭНЕРГОРЕСУРС» (ООО «РУСЭНЕРГОРЕСУРС»)	Продажа электроэнергии

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности
56	Общество с ограниченной ответственностью «Завод керамических материалов» (ООО «Завод керамических материалов»)	Производство кирпича, черепицы и прочих строительных изделий
57	Общество с ограниченной ответственностью «Управление рабочего снабжения «Сибнефтепровод» (ООО УРС «Сибнефтепровод»)	Оказание услуг общественного питания и розничной торговли
58	Общество с ограниченной ответственностью «Новороссийский мазутный терминал» (ООО «НМТ»)	Транспортная обработка грузов, хранение
59	Публичное акционерное общество «Новороссийский морской торговый порт» (ПАО «НМТП»)	Транспортная обработка грузов, хранение
60	Общество с ограниченной ответственностью «Приморский торговый порт» (ООО «ПТП»)	Транспортная обработка грузов
61	Общество с ограниченной ответственностью «СоюзФлот Порт» (ООО «СФП»)	Вспомогательная деятельность морского транспорта
62	Акционерное общество «Импортпищепром-Транссервис» (АО «Импортпищепром-Транссервис»)	Транспортно-экспедиционные услуги
63	Общество с ограниченной ответственностью «Балтийская Стивидорная Компания» (ООО «Балтийская Стивидорная Компания»)	Транспортно-экспедиционные услуги
64	Акционерное общество «НМТП – Ресурс» (АО «НМТП – Ресурс»)	Производство общестроительных работ
65	Общество с ограниченной ответственностью «НМТП – Капитал» (ООО «НМТП – Капитал»)	Деятельность инвестиционных фондов и аналогичных финансовых организаций
66	Общество с ограниченной ответственностью «ИПП» (ООО «ИПП»)	Транспортная обработка грузов, хранение
67	Общество с ограниченной ответственностью «Порт Петровск» (ООО «Порт Петровск»)	Деятельность вспомогательная, связанная с водным транспортом

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности
68	Акционерное общество «Новороссийский судоремонтный завод» (АО «НСРЗ»)	Транспортная обработка грузов, хранение и судоремонт
70	Акционерное общество «Флот Новороссийского морского торгового порта» (АО «Флот НМТП»)	Оказание услуг портового и служебно-вспомогательного флота
71	Акционерное общество «Новорослесэкспорт» (АО «НЛЭ»)	Транспортная обработка грузов, хранение
72	Акционерное общество «Транснефть Нефтяные Насосы» (АО «ТНН»)	Разработка, производство и продажа насосного оборудования для объектов магистрального трубопроводного транспорта
73	Акционерное общество «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» (АО «РЭД»)	Производство электродвигателей, для объектов магистрального транспорта нефти и нефтепродуктов
74	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Синтез» (ООО «Транснефть – Синтез»)	Производство нефтепродуктов
75	Товарищество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Синтез К» (ТОО «Транснефть – Синтез К»)	Оптовая торговля химическими веществами и химическими продуктами

Участие ПАО «Транснефть» в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2023

№ п/п	Наименование организации	Срок участия	Роль (место) и функции в организации
1.	Некоммерческое партнерство «Технологическая платформа «Технологии экологического развития» (НП «ТП «Технологии экологического развития»)	с 2013 года	член НП «ТП «Технологии экологического развития»
2.	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»)	с 2014 года	член ООР «РСПП»
3.	Международная ассоциация транспортировщиков нефти (МАТН)	с 2015 года	член МАТН
4.	Национальная ассоциация трансфера технологий (НАТТ)	с 2018 года	член НАТТ
7.	Ассоциация «Некоммерческое партнерство «Объединение Корпоративных Юристов» (Ассоциация «НП «ОКЮР»)	с 2023 года	член Ассоциации «НП «ОКЮР»

Приложение №4. Источники финансирования капитальных вложений ПАО «Транснефть» в 2023 году, по стандартам РСБУ

№ п/п	Наименование	Сумма, млн руб.
1	**Всего капитальные вложения**	**1 802,8**
1.1	Информационно-вычислительная инфраструктура ПАО «Транснефть» (оборудование и системное программное обеспечение)	119,6
1.2	Корпоративные информационные системы (прикладное программное обеспечение)	1 236,3
1.3	Информационные системы (управление информационной безопасности)	166,0
1.4	Капитальные вложения, модернизация оборудования (здания)	74,4
1.5	Прочие нематериальные активы	74,1
1.6	НИОКР	36,8
1.7	Приобретение основных средств	95,6
2.	**Источники финансирования капитальных вложений**	**1 802,8**
2.1	Собственные средства	1 802,8
	амортизация	1 802,8

Приложение № 5. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Транснефть» на заседании 29.05.2024 (протокол от 29.05.2024 №8).

Совет директоров ПАО «Транснефть» подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2023 год[62].

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы Обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	Ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) Общее собрание акционеров не проводится, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно. При этом акционерам предоставляется доступный способ

[62] С 17.03.2022-30.06.2023 в соответствии с правом, предоставленным постановлением Правительства Российской Федерации от 12.03.2022 №351 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», и особенностях раскрытия инсайдерской информации в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Компания отказалась от раскрытия информации на сайте Компании (https://www.transneft.ru/) и на странице Компании на сайте информационного агентства (https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=636) и удалила ранее раскрытую (опубликованную) информацию. Поскольку данная мера являлась временной, была направлена на защиту прав и интересов Компании (ее органов управления), переоценка принципов VI раздела Кодекса «Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества», не содержащего отсылку к отчетному периоду (17.03.2022-30.06.2023), не осуществлялась (статус оставлен на уровне 2021 года).

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				коммуникации, такой как горячая линия и специальная электронная почта.
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом Общества).	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части пунктов 1 и 2 *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* Ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества – единолично и оформляются письменно. *Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:* все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество осуществляет постоянное взаимодействие с акционером, которому принадлежат все голосующие акции Общества, в т.ч. обеспечивая ему доступ к информации
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2024–2026 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения Общего собрания. 2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части пунктов 1 и 3. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества – единолично и оформляются письменно. *Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				обоснования решения, принятого Обществом: все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество осуществляет постоянное взаимодействие с акционером, которому принадлежат все голосующие акции Общества, в том числе обеспечивая ему доступ к информации.
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				основными направлениями приватизации федерального имущества на 2024–2026 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части п. 2. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации). *Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				обоснования решения, принятого Обществом: все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества.
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2024–2026

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом Общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.	□ соблюдается □ частично соблюдается ■ не соблюдается	*Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* в период, когда все голосующие акции Общества принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества – единолично и оформляются письменно. *Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				обоснования решения, принятого Обществом: Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества.
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента утверждения акционером (акционерами) соответствующих изменений в Устав Общества.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в Общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на Общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.	□ соблюдается □ частично соблюдается ■ не соблюдается	*Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества единолично и оформляются письменно. *Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:* все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру *Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		4. В отчетном периоде Общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.		Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества. *Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:* несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2024–2026 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика Общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	1. В Положении о дивидендной политике Общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	□ соблюдается □ частично соблюдается ■ не соблюдается	*Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* В момент утверждения Дивидендной политики Общества 12.12.2016 отсутствовали регуляторные требования или методические рекомендации к содержанию внутреннего документа. Решение о выплате дивидендов принимается единственным акционером – владельцем всех голосующих акций в лице Росимущества на основании Директив Правительства Российской Федерации. *Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:* При определении размера дивидендов ПАО «Транснефть» руководствуется

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 №774-р (с изменениями, внесенными распоряжениями Правительства Российской Федерации от 12.11.2012 №2083-р, от 18.05.2017 №944-р, от 11.06.2021 №1589-р), предусматривающим выплату дивидендов в размере не менее 50% от нормализованной чистой прибыли по МСФО и устанавливающим правила ее нормализации, а также согласно действующей Дивидендной политике Общества оценивает финансовые/экономические обстоятельства Общества.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в последние несколько лет Правительство значительно увеличило уровень требований к

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				государственным компаниям по объему фактической выплаты дивидендов. Положение о дивидендной политике ПАО «Транснефть» содержит критерии уменьшения размера прибыли, направляемой на выплату дивидендов, в зависимости от итоговых финансовых показателей Компании за отчетный период.
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: ПАО «Транснефть» проводит регулярный мониторинг ситуации во внешней среде, а также мониторинг требований и рекомендаций регулирующих органов по данному вопросу. Дивидендная политика Общества может быть пересмотрена в 2024/25 корпоративном году по результатам мониторинга, в том числе с учетом Методических рекомендаций ПАО Московская Биржа по составлению и

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				реализации дивидендных политик публичными компаниями
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими Общество, прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия,	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие Общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующими лицами Общества и	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	акционерами Общества отсутствовали, если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание.		
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором Общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается пункт 1 в части назначения Президента Компании. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией Общества. 3. В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии Общества.		*которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* в соответствии с Уставом, утвержденным решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций, назначение на должность Президента осуществляет Общее собрание акционеров. К компетенции Совета директоров относится образование Правления.
				Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: не соблюдается в силу решения единственного акционера – владельца всех голосующих акций при утверждении Устава Общества.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что ПАО «Транснефть»

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				является стратегическим Обществом и решение Совета директоров по вопросу избрания Президента также бы определялось Директивами Правительства Российской Федерации. *Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:* несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента утверждения акционером (акционерами) соответствующих изменений в Устав Общества.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам Общества.			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.		
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления Председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	□ соблюдается □ частично соблюдается ■ не соблюдается	*Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации).

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: Список кандидатов для избрания в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров в Совет директоров Общества определяется решением (распоряжением) Правительства Российской Федерации. Соответствующий проект распоряжения Правительства Российской Федерации подготавливается на основании решений Комиссии по отбору кандидатов для избрания в органы управления и ревизионные комиссии акционерных обществ при Росимуществе.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков с учетом того, что в соответствии с п. 3 Постановления Правительства Российской Федерации от 19.07.2017 №851 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» Минфином России приказом от 05.10.2021 № 145н утверждены критерии отбора кандидатов для избрания в составы советов акционерных Обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации.
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2024–2026 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены	□ соблюдается □ частично соблюдается ■ не соблюдается	*Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	представления об их личных и профессиональных качествах.	Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров.		ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации). *Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:* В соответствии Положением «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ...», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 №738, Минэнерго России направляет в Росимущество предложения по выдвижению кандидатов для избрания в Совет директоров Общества.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Предложения Минэнерго России и заявки физических лиц рассматриваются на Комиссии по отбору кандидатов для избрания в органы управления и ревизионные комиссии акционерных обществ при Росимуществе. Росимущество на основании решений, принятых Комиссией, подготавливает проект распоряжения Правительства Российской Федерации о выдвижении кандидатов в органы управления и контроля Общества. Список кандидатов для избрания в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров в Совет директоров Общества определяется решением (распоряжением) Правительства Российской Федерации.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков с учетом того, что в соответствии с п. 3 постановления Правительства Российской

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Федерации от 19.07.2017 №851 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» Минфином России приказом от 05.10.2021 №145н утверждены критерии отбора кандидатов для избрания в составы советов акционерных Обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации. Процедура рассмотрения предложений по кандидатурам для выдвижения в органы управления акционерных обществ с государственным участием предусматривает предоставление федеральными органами исполнительной власти и физическими лицами в Комиссию по отбору кандидатов для избрания в органы управления и ревизионные комиссии акционерных обществ при Росимуществе анкеты кандидатов, содержащие актуальные сведения, с приложением документов, в. т.ч. подтверждающих соответствие кандидатов утвержденным критериям отбора, а также

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				подачу заявок кандидатов посредством Межведомственного портала по управлению государственной собственностью.
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2024–2026 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством.			
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания). 3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части пунктов 1 и 2. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* Список кандидатов для избрания в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров в Совет директоров Общества определяется решением (распоряжением) Правительства Российской Федерации.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.		В соответствии с п. 3 постановления Правительства Российской Федерации от 19.07.2017 №851 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» критерии отбора кандидатов для избрания в составы Советов директоров акционерных обществ, акции которых находятся в федеральной собственности, утверждаются Минфином России.
				Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации).
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				рисков в силу того, что Общество ежеквартально проводит анализ соответствия членов Совета директоров Общества критериям независимости, предусмотренным Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа, и при наличии признаков несоответствия обеспечивает рассмотрение Советом директоров вопроса независимости членов Совета директоров. Члены Совета директоров, избранные решением годового общего собрания (распоряжение Росимущества от 30.06.2023 №818-р), в качестве независимых директоров полностью соответствуют критериям независимости, предусмотренным Правилами листинга.
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени:

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				– по п. 1 до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2024–2026 годы, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса; – по п. 2 – вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания) может быть рассмотрен Советом директоров 2024/25 гг.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров.	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части предварительного рассмотрения независимыми директорами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* В соответствии с Кодексом корпоративного управления Общества независимые директора предварительно оценивают существенные корпоративные действия, в том числе связанные с возможным конфликтом интересов, до принятия решения органами управления Компании в рамках рассмотрения вопросов на заседаниях Комитетов при Совете директоров, состоящих полностью из независимых директоров. В отчетном периоде Общество из перечня существенных корпоративных действий заключало сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, приняло

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				решение об осуществлении дробления акций Общества.
				Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: В отчетном периоде Комитетом по аудиту на очном заседании был рассмотрен вопрос о рекомендациях по дроблению акций Общества как существенное корпоративное действие. В то же время независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) / комитеты при Совете директоров предварительно не оценивали совершение Обществом существенных сделок, так как требовалось оперативное принятие решений (согласование сделок Советом директоров Общества).
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что сделки совершаются в соответствии с порядком, установленным Уставом и законодательством Российской Федерации. Также возможные риски нивелируются согласованием совершения существенных корпоративных действий координирующими деятельность Общества государственными органами.
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: Несмотря на то, что Общество считает, что сложившаяся практика не несет дополнительных рисков, Общество будет стремиться к следованию рекомендациям ККУ.
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			
2.5.1				Не соблюдается в части пункта 1.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с Председателем Совета директоров.	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	*Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации), а также того обстоятельства, что Общество является стратегическим, председателем Совета директоров является профессиональный поверенный – представитель интересов Российской Федерации. Кроме того, Общество считает, что действующие структура (соотношение профессиональных поверенных и независимых директоров) и система работы Совета директоров являются эффективными без реализации создания института старшего независимого директора.
				Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				обоснования решения, принятого Обществом: с учетом структуры акционерного капитала избрание председателя Совета директоров Общества определяется Директивами Правительства Российской Федерации. В соответствии с решением Совета директоров Общества от 31.07.2023 на основании Директивы Правительства Российской Федерации председателем Совета директоров Общества избран профессиональный поверенный – представитель интересов Российской Федерации. Решения Совета директоров об определении старшего независимого директора не принимались.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Положение о Совете директоров Общества, утвержденное распоряжением Росимущества от 30.06.2017 №392-р, предусматривает возможность определения

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Советом директоров старшего независимого директора. *Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:* Требование пункта 1 Отчета в части избрания председателем Совета директоров независимого директора не может быть выполнено, т.к. избрание председателя Совета директоров в Обществе определяется Директивами Правительства Российской Федерации. Несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2024–2026 годы, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него	■ соблюдается □ частично соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	□ не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах,	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения.		
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В Обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	■ соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.		□ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части формального закрепления во внутренних документах (Уставе) положения о том, что наиболее важные вопросы должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				которыми Общество не следует рекомендуемой практике: Уставом Компании определен перечень вопросов, решения по которым принимаются Советом директоров на заседаниях, проводимых преимущественно в очной форме.
				Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: не соблюдается в силу решения единственного акционера – владельца всех голосующих акций при утверждении Устава Компании и Положения о Совете директоров Компании.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Положением о Совете директоров Компании предусмотрено, что форма проведения заседаний определяется председателем Совета директоров, исходя из приоритета очной формы для рассмотрения важных вопросов. В 2023 году на очных заседаниях Совета директоров были рассмотрены, в том числе следующие вопросы: 1) о составе Правления ПАО «Транснефть»; 2) о выполнении ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности Общества за 2022 год; 3) о новых инвестиционных проектах; 4) о консолидированном бюджете группы и бюджете Общества; 5) о рекомендациях по дроблению акций Общества.
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Полное исполнение Обществом данной рекомендации в значительной степени зависит от графика работы председателя Совета директоров, который является заместителем Председателя Правительства Российской Федерации. Кроме того, применяемый подход отвечает на текущий момент потребностям Общества. Несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента утверждения решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций соответствующих изменений в Устав Общества.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.			

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи,	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.		
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами организовал	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части п. 3. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» правом выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества обладают владельцы не менее чем 2 процентов голосующих акций общества. Ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) кандидаты в Совет директоров Общества определяются Правительством

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества		Российской Федерации, оформляются распоряжением. *Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:* все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру. *Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:* Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков, кроме того, у Общества отсутствуют фактическая возможность для следования данной рекомендации Кодекса (Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества). *Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2024–2026 годы, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).			
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	■ соблюдается □ частично соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
			□ не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах Общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части пункта 3. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* в условиях обострения геополитической ситуации и действия особого порядка регулирования корпоративных отношений в 2023/24 корпоративном году в очной форме рассматривались только наиболее важные вопросы, требующие дополнительного обсуждения. *Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:* согласно Плану работы Совета директоров Общества на 2022/23 и на 2023/24 корпоративные годы вопрос был запланирован к рассмотрению Советом

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				директоров в очной форме, но впоследствии был включен в повестку дня заседания Совета директоров, назначенного к проведению в заочной форме. Положением о Совете директоров Компании предусмотрено, что форма проведения заседаний определяется председателем Совета директоров, исходя из приоритета очной формы для рассмотрения важных вопросов.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что подобная практика носит исключительный характер, результаты оценки в 2018 и в 2019 годах рассматривались на очных заседаниях Совета директоров. Общество предоставляет полный комплект документов к заседаниям Совета директоров в заочной форме, а также использует специальный созданный канал связи – электронную почту

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Совета директоров для коммуникации в случае необходимости. *Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:* в случае нормализации геополитической обстановки и отсутствия других факторов Общество будет осуществлять планирование проведения заседаний Совета директоров в очной форме.
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	□ соблюдается □ частично соблюдается ■ не соблюдается	*Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* документ, регламентирующий процедуру оценки Советом директоров своей деятельности, – Положение об оценке деятельности Совета директоров Общества утвержден решением Совета директоров от 19.10.2017.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				В соответствии с Положением внутренняя оценка деятельности Совета директоров была проведена четыре раза. Положением также предусмотрено проведение внешней оценки деятельности Совета директоров.
				Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: в условиях сложившихся внешних обстоятельств решением Совета директоров проведение внешней оценки было признано нецелесообразным.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что начиная с 2018 года Совет директоров проводит внутреннюю оценку своей работы. Результаты такой

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				оценки раскрываются в годовых отчетах Компании. *Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:* Внешняя оценка будет проведена в будущем при принятии Советом директоров соответствующего решения.
3.1	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте Общества в сети интернет и в Годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	□ соблюдается □ частично соблюдается ■ не соблюдается	*Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* функции корпоративного секретаря осуществляет специализированное структурное подразделение (департамент корпоративного управления). Кандидатура руководителя подразделения, осуществляющего функции корпоративного

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				секретаря, согласована Советом директоров в декабре 2022 года.
				Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: информация не может быть представлена в связи с осуществлением функции корпоративного секретаря специализированным структурным подразделением (департаментом корпоративного управления).
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что функции корпоративного секретаря осуществляет не должностное лицо, а специализированное (в области корпоративного управления) структурное подразделение, работники которого обладают знаниями, опытом и

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на них обязанностей. *Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:* несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента избрания корпоративного секретаря как самостоятельного должностного лица Общества.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах Общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части пункта 1. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* функции корпоративного секретаря осуществляет специализированное структурное подразделение (департамент корпоративного управления). Кандидатура руководителя подразделения,

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества.		осуществляющего функции корпоративного секретаря, согласована Советом директоров в декабре 2022 года. Положение о департаменте корпоративного управления утверждено Советом директоров в январе 2017 года.
				Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: информация не может быть представлена в связи с осуществлением функции корпоративного секретаря специализированным структурным подразделением (департаментом корпоративного управления). Информация, содержащаяся в положении о департаменте корпоративного управления, является конфиденциальной в соответствии с принятой в Обществе политикой конфиденциальности.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что функции корпоративного секретаря осуществляет не должностное лицо, а специализированное (в области корпоративного управления) структурное подразделение, работники которого обладают знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на них обязанностей.
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента избрания корпоративного секретаря как самостоятельного должностного лица

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Общества и утверждения Положения о корпоративном секретаре.
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и	■ соблюдается □ частично соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	□ не соблюдается	
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.			
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. В отчетном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров не осуществлялась	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части пункта 2. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* Годовое вознаграждение членов Совета директоров состоит из двух частей: базовой (фиксированной) и переменной (нефиксированной части, зависящей от достигнутых результатов, целей деятельности через систему КПЭ). Размер вознаграждения дифференцирован в зависимости от объема обязанностей, выполняемых в Совете директоров Общества. *Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				обоснования решения, принятого Обществом: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) Положение о вознаграждении членов Совета директоров Компании утверждается единственным акционером – владельцем голосующих акций, который самостоятельно определяет политику в отношении системы вознаграждения членов Совета директоров.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в Компании действует Положение о вознаграждении членов Совета директоров, которое основано на достижении ее стратегических целей. Поскольку большинство членов Совета директоров являются представителями

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				интересов Российской Федерации и голосуют в соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации, то их финансовая мотивация не является определяющей при принятии решений, влияющих на долгосрочные перспективы развития Общества. *Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:* несоответствие положению Кодекса ограничено во времени до изменения позиции акционера – Российской Федерацией в лице Росимущества – по данному вопросу.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению Общества - предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	В соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров, утвержденным решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций 30.06.2015 (с изменениями, внесенными 02.12.2021), вознаграждение членов Совета директоров не

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.		предусматривает предоставление акций Общества.
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которое несет Общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	1. В случае, если Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	Общество не внедряло программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного	■ соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	□ частично соблюдается □ не соблюдается	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая Система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации Системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в Системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части внутреннего контроля. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* Положение о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть», утвержденное решением Совета директоров от 10.09.2009 (протокол №12), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров от 05.09.2017 (протокол №10), устанавливает, что внутренний

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				контроль в том числе осуществляется уполномоченными подразделениями Общества без указания конкретных наименований, функций, прав, обязанностей и ответственности таких структурных подразделений. В момент утверждения Положения о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть» в 2009 году отсутствовали регуляторные требования или методические рекомендации к содержанию внутреннего документа, определяющего принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля в Обществе.
				Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: Совет директоров в 2024 году утвердил Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2023 год, согласно которому Система управления рисками,

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				внутреннего контроля и корпоративного управления Общества и ОСТ в целом признана эффективной.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что процедуры внутреннего контроля в Обществе осуществляются.
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: подход к организации системы внутреннего контроля может быть пересмотрен в 2024/25 корпоративном году с учетом рекомендаций Банка России по организации управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				(наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах.
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной Системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части внутреннего контроля. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* В локальных нормативных актах (положениях о подразделениях) Общества отсутствует четкое распределение функций и полномочий в отношении внутреннего контроля. В момент утверждения Положения о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть» в 2009 году отсутствовали регуляторные требования или методические рекомендации к содержанию внутреннего документа, определяющего принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля в Обществе. *Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: Совет директоров в 2024 году утвердил Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2023 год, согласно которому Система управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления Общества и ОСТ в целом признана эффективной.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что процедуры внутреннего контроля в Обществе осуществляются. Кроме того, в Обществе функционирует эффективная Система управления рисками и организовано проведение внутреннего аудита посредством создания отдельных структурных подразделений (отдел оценки

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				рисков управления финансового обеспечения и оценки рисков департамента экономики; департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности). *Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:* подход к организации системы внутреннего контроля может быть пересмотрен в 2024/25 корпоративном году с учетом рекомендаций Банка России по организации управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах.
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о	1. В Обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая	соблюдается [redacted]частично соблюдается	Не соблюдается в части пункта 2. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	линия) информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.	□ не соблюдается	*которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* в Обществе формализованы процедуры внутреннего контроля только в части антикоррупционных мероприятий. Положение о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть», утвержденное решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 10.09.2009 (протокол №12), с изменениями от 05.09.2017 (протокол №10) устанавливает, что внутренний контроль, в том числе осуществляется уполномоченными подразделениями Общества без указания конкретных наименований, функций, прав, обязанностей и ответственности таких структурных подразделений (за исключением подразделения по противодействию коррупции).
				Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				создание «горячей линии» по информированию Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, Кодекса этики Общества не предусмотрено внутренними документами Общества.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в Обществе организован прием любых обращений и писем, в том числе посредством «горячей линии» по противодействию коррупции. Если информация содержит признаки нарушения законодательства, внутренних процедур и кодекса этики, то она может быть направлена Совету директоров и комитету по аудиту.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				К компетенции комитета по аудиту отнесено осуществление контроля за реализацией мер, принятых исполнительными органами Компании по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников и иных нарушениях. *Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:* Создание «горячей линии» по информированию Совета директоров или комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур и Кодекса этики Общества возможно будет реализовано в рамках совершенствования процедур внутреннего контроля в 2024/25 корпоративном году.
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе Система управления	1. В течение отчетного периода Совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки	■ соблюдается □ частично соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. 2. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета Общества.	□ не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организовывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.	■ соблюдается □ частично соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	□ не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Общества.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.		
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В информационной политике Общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в Годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет Общества содержит сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды, социальной политике Общества.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.		
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.	1. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части включения перечня существенных корпоративных действий именно в Устав Общества. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:* в соответствии с Уставом, утвержденным решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций, не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. *Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				обоснования решения, принятого Обществом: не соблюдается в силу решения единственного акционера – владельца всех голосующих акций при утверждении Устава Общества.
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями (реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества) и критерии для их определения установлены Кодексом корпоративного управления Общества, утвержденным Советом директоров. Кроме того, Устав Общества разграничивает компетенцию органов управления по одобрению сделок, которые хотя прямо и не поименованы в

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				нем как существенные корпоративные действия, но указаны в качестве таковых в Кодексе корпоративного управления ПАО «Транснефть». *Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:* несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента утверждения акционером (акционерами) соответствующих изменений в Устав Общества.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных	■ соблюдается □ частично соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	□ не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если Обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Не соблюдается в части раскрытия информации о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. *Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:*

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				100% голосующих акций Общества принадлежат Российской Федерации, Общество внесено в перечень стратегических акционерных обществ, акции которых находятся в федеральной собственности и участие Российской Федерации, в управлении которыми обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства, защиту нравственности, здоровья, прав и законных интересов граждан Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 04.08.2004 №1009).
				Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не раскрывалась в соответствии с правом, предоставленным постановлениями Правительства Российской Федерации от

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				04.07.2023 №1102 от 28.09.2023 №1587[63]
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что оно не раскрывало информацию о следках, в совершении которых имеется заинтересованность, на основании норм действующего законодательства.
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: Общество оставляет за собой право нераскрытия или раскрытия информации в ограниченном составе (объеме) до момента отмены право на такое ограничение.

[63] Постановление Правительства РФ от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг»; постановление Правительства РФ от 28.09.2023 №1587 «Об особенностях раскрытия инсайдерской информации, подлежащей раскрытию в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	1. Во внутренних документах Общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

Глоссарий

АСУ	Автоматизированная система управления
АСТУЭ	Автоматизированная система технического учета электроэнергии
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион
БВС	Беспилотное воздушное судно
ВВП	Валовый внутренний продукт
ВОЛС	Волоконно-оптические линии связи
ВОСА	Внеочередное Общее собрание акционеров
ВТД	Внутритрубная диагностика
ВСТО	Восточная Сибирь – Тихий океан
ВЛ	Воздушные линии
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров
ГОСТ	Межгосударственный стандарт
ГОСТ Р	Национальный стандарт
ДПР	Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»
ЕИС	Единая информационная система
ЖРС	Железно-рудное сырье
ИТСО	Инженерно-технические средства охраны
КА	Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть»
КАС	Карбамидно-аммиачная селитра
КГН	Консолидированная группа налогоплательщиков «Транснефть»
КИС	Корпоративная информационная система
ККВ	Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «Транснефть»
ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России
ККШУ	Комплексное командно-штабное учение
КМНС	Коренные малочисленные народы Севера
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСИИ	Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров ПАО «Транснефть»
КТК	Каспийский трубопроводный консорциум
КХО	Комната хранения оружия
ЛПДС	Линейная производственно-диспетчерская станция
ЛЧ	Линейная часть
ЛЭП	Линия электропередачи
МАТН	Международная ассоциация транспортировщиков нефти
МО УФК	Межрегиональное операционное управление Федерального казначейства

МН	Магистральный нефтепровод
МНПП	Магистральный нефтепродуктопровод
МНА	Магистральный насосный агрегат
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТ	Магистральный трубопровод
МФЦ	Международный финансовый центр
НИОКР	Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы
НИР	Научно-исследовательская работа
НК	Нефтяная компания
НПА	Нефтеперекачивающий агрегат
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПС	Нефтеперекачивающая станция
НСВ	Несанкционированные врезки
НТР	Научно-технические работы
ОКР	Опытно-конструкторские работы
ОПЕК	Организация стран – экспортеров нефти
ОР	Операционные расходы
ОС	Операционная система
ОСТ	Организации системы «Транснефть»
ПАО «НМТП», НМТП	Новороссийский морской торговый порт
ПИР	Программа инновационного развития ПАО «Транснефть»
ПОЭиСР	Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть»
ПТП	Противотурбулентные присадки
РИД	Результат интеллектуальной деятельности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СИКН	Система измерения количества и показателей качества нефти
Система ЧС Транснефть	Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть»
СНГ	Содружество Независимых Государств
СМНП	Спецморнефтепорт
СМР	Строительно-монтажные работы
СПбМТСБ	Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа
СУР	Система управления рисками
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТБО	Твердые бытовые отходы
ТПР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТС	Транспортное средство
ТС	Трубопроводная система

ТСО	Технические средства охраны
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
ТЭР	Топливно-энергетические ресурсы
ФАП	Фельдшерско-акушерский пункт
ФО	Федеральный округ
ФОИВ	Федеральные органы исполнительной власти
EBITDA (англ.)	Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization, показатель, равный объему прибыли до вычета процентов, налога на прибыль и начисленной амортизации